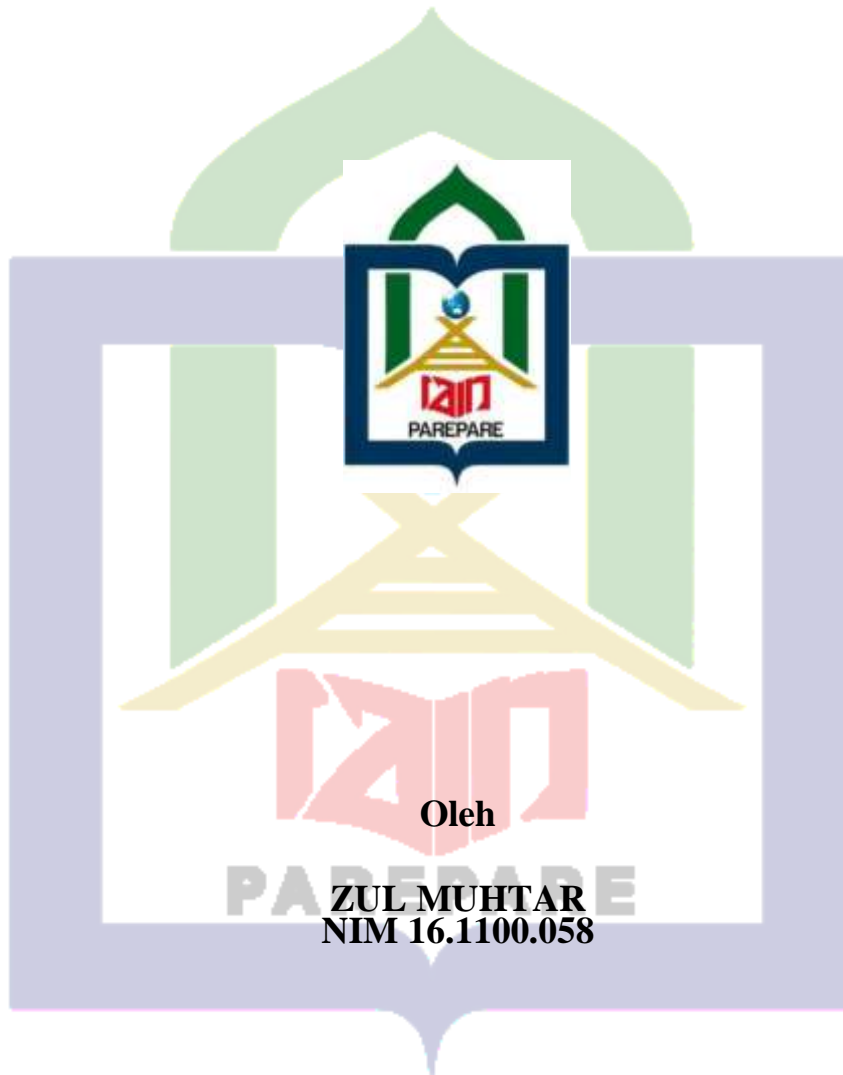


SKRIPSI
PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTs DDI AL-IHSAN
KANANG



PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE

2020

SKRIPSI
PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTs DDI AL-IHSAN
KANANG



Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
(S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE

2020

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTs DDI AL-IHSAN
KANANG**

Skripsi

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai
Gelar Sarjana Pendidikan**

**Program Studi
Pendidikan Agama Islam**

Disusun dan diajukan oleh

**ZUL MUHTAR
NIM: 16.1100.058**

PAREPARE

Kepada

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE**

2020

iii

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang

Nama Mahasiswa : Zul Muhtar

NIM : 16.1100.058

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Tarbiyah

Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Dekan Fakultas Tarbiyah No. B.1096/In.39.5/PP.00.9/07/2019

Disetujui oleh

Pembimbing Utama : Drs. Amiruddin Mustam, M.Pd.
NIP : 19620308 199203 1 001

Pembimbing Pendamping : Rustan Efendy, M.Pd.I.
NIP : 19830404 201101 1008



Mengetahui:

Dekan,
Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 19721216 199903 1 001

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MTs DDI AL-IHSAN KANANG

Disusun dan diajukan oleh

ZUL MUHTAR
NIM: 16.1100.058

Telah dipertahankan di depan panitia ujian munaqasyah
pada tanggal 02 Oktober 2020 dan dinyatakan
telah memenuhi syarat

Mengesahkan

Dosen pembimbing

Pembimbing Utama : Drs. Amiruddin Mustam, M.Pd.
NIP : 19620308 199203 1 001
Pembimbing Pendamping : Rustan Efendy, M.Pd.I.
NIP : 19830404 201101 1008



Dekan,
Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 19721216 199903 1 001

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang

Nama Mahasiswa : Zul Muhtar

Nomor Induk Mahasiswa : 16.1100.058

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Tarbiyah

Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Dekan Fakultas Tarbiyah No. B.1096/In.39.5/PP.00.9/07/2019

Tanggal Kelulusan : 02 Oktober 2020

Disahkan oleh Komisi Penguji

Drs. Amiruddin Mustam, M.Pd. Ketua

Rustan Efendy, M.Pd.I. Sekretaris

Drs. Abd. Rahman K, M.Pd. Anggota

Dr. Usman, M.Ag. Anggota



Mengetahui:

Dekan,
Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 19721216 199903 1 001

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Berkat hidayah, rahmat, taufik dan karunia-nya, penulis dapat menyelesaikan tulisan ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar “Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Fakultas Tarbiyah” Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare. Oleh karena itu, tiada kata yang terindah selain ucapan syukur tak terhingga karena penulis dapat menyelesaikan tulisan ini yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang”** tepat pada waktunya. Serta tak lupa penulis kirimkan salawat dan salam kepada junjungan baginda Muhammad Saw, sebagai sumber semangat, panutan dan motivator dalam menjalani kehidupan sehari-hari.

Penulis menghanturkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ibunda dan Ayahanda tercinta dimana dengan pembinaan dan berkah doa tulusnya, penulis mendapatkan kemudahan dalam penyelesaian tugas akademik tepat pada waktunya.

Penulis telah banyak menerima bimbingan dan bantuan dari bapak Dr. Abu Bakar Juddah, M.Pd dan Drs. Amiruddin Mustam, M.Pd selaku Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping, atas segala bantuan dan bimbingan yang telah diberikan, penulis ucapkan terima kasih.

Selanjutnya, penulis juga mengucapkan dan menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si. Selaku Rektor IAIN Parepare atas pengabdianya telah mengantarkan perubahan positif dan telah mengelola pendidikan dengan baik.
2. Bapak Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah atas pengabdian beliau serta arahnya yang diberikan mampu menciptakan suasana pendidikan yang positif bagi mahasiswa.
3. Bapak Rustan Efendy. M.Pdi selaku Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam, yang telah meluangkan waktu dalam mendidik penulis selama ada di IAIN Parepare.
4. Bapak Muzakkir, Drs. M.A selaku Pembimbing Akademik (PA), yang telah meluangkan banyak waktunya dan memberikan bimbingan kepada penulis.
5. Dr. Usman, M.Ag, selaku kepala perpustakaan IAIN Parepare beserta seluruh staf yang memberikan layanan kepada penulis selama menjalani studi di IAIN Parepare.
6. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah yang telah memberikan ilmunya kepada penulis .
7. Nurdin, S.Ag selaku kepala madrasah MTs DDI Al-Ihsan Kanang beserta para tenaga pendidik dan staf yang telah memberikan izin untuk penelitian di sekolah.
8. Seluruh kakak-kakak Racana Makkiade' – Malebbi yang telah senantiasa memberi masukan, arahan serta motivasi dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini.
9. Keluarga besar IAIN Parepare, khususnya teman-teman seperjuangan Fakultas Tarbiyah atas semua dukungan, semangat, serta kerja samanya.

Penulis mengucapkan banyak-banyak berterimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, baik moril maupun material sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga Allah SWT berkenan menilai segala kebajikan sebagai amal jariah dan memberikan rahmat dan pahalanya. Akhirnya penulis menyampaikan kiranya pembaca berkenaan memberikan saran konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

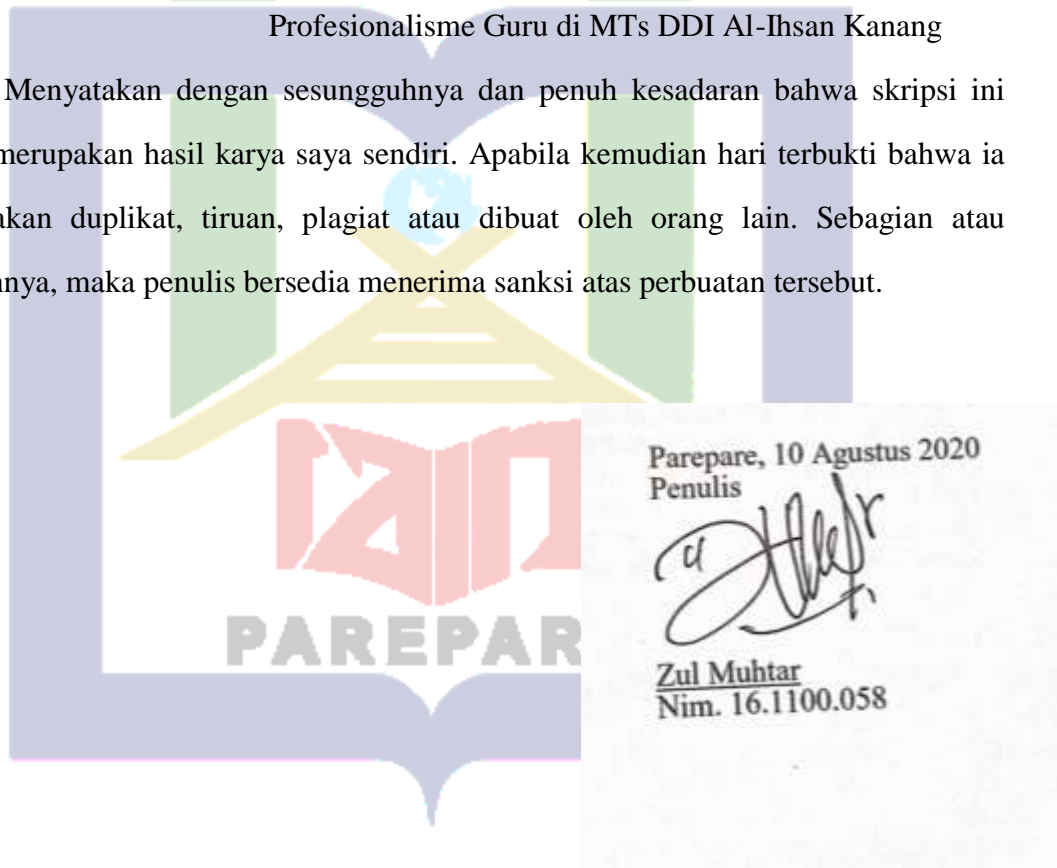


PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Mahasiswa yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zul Muhtar
Student Reg. Number : 16.1100.058
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila kemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain. Sebagian atau seluruhnya, maka penulis bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.



ABSTRAK

ZUL MUHTAR. *Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Professionalism Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang* (dibimbing oleh Abu Bakar Juddah dan Amiruddin Mustam).

Kepala madrasah merupakan pemimpin dalam madrasah yang memiliki wewenang serta peran dalam menjalankan roda organisasi yang ada di madrasah, untuk mencapai tujuan bersama serta mewujudkan visi misi madrasah. Dalam menjalankan peranannya, kepala madrasah selalu menjalin kerja sama yang baik dengan para guru yang ada di MTs DDI Al-Ihsan Kanang.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana peran kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru, faktor yang mendukung dan penghambat meningkatnya profesionalisme guru serta usaha yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam pemerataan profesionalisme guru dan peningkatan profesionalisme guru. Untuk mewujudkan tenaga pendidik yang berkualitas dan berkompoten.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dalam pengumpulan data digunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, model data (*data display*) dan penarikan kesimpulan/verifikasi data.

Hasil penelitian yang didapatkan selama penelitian berlangsung di MTs DDI Al-Ihsan Kanang bahwa peran kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang yaitu kepala madrasah selalu memberikan arahan-arahan, motivasi serta nasehat kepada para guru mulai dari kedisiplinan, kode etik guru dan untuk meningkatkan profesionalitasnya. Seperti, ikut dalam kegiatan pelatihan ataupun diklat untuk menunjang kualitas para guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang. Faktor pendukung peran kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru yaitu dengan adanya sarana dan prasarana yang mendukung para guru dalam meningkatkan profesionalismenya, serta adanya layanan internet yang tersedia di madrasah. Faktor penghambat adalah masih ada guru yang kurang sadar akan tugasnya dan sifat kekeluargaan yang sulit untuk dihilangkan.

Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Peningkatan Profesionalisme Guru

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGANTAR.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN KOMISI PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN KOMISI PENGUJI	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	x
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	6
2.2 Tinjauan Teoritis	8
2.2.1 Pengertian Peran.....	9
2.2.2 Pengertian Kepala Madrasah	10
2.2.3 Tugas dan Fungsi Kepala Madrasah.....	11
2.2.4 Syarat-syarat Kepala Madrasah	12
2.2.5 Peran Kepala Madrasah	15

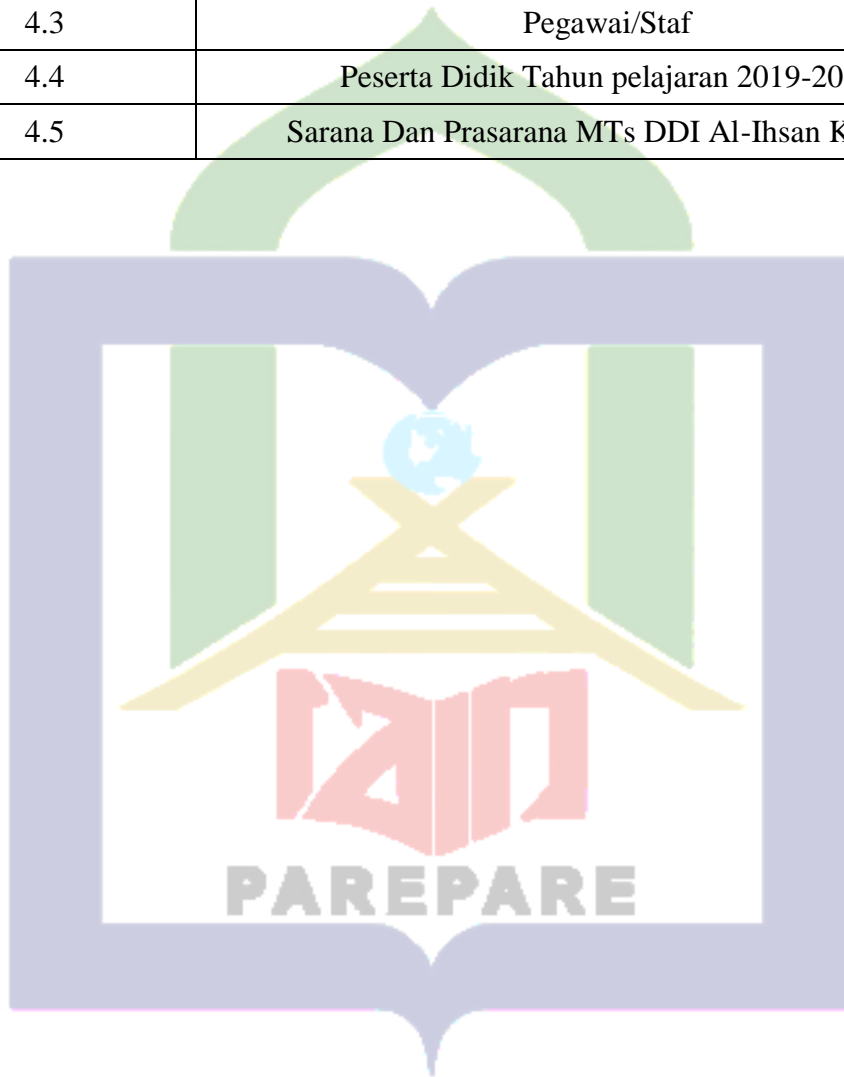
2.3	Pengertian Profesionalisme.....	18
2.3.1	Pengertian Guru	20
2.3.2	Syarat-syarat Guru	21
2.3.3	Tugas dan Fungsi Guru	22
2.3.4	Peranan Guru dan Kedudukannya.....	23
2.3.5	Pengertian Guru Profesional	24
2.3.6	Aspek-aspek Guru Profesional.....	25
2.3.7	Syarat-syarat Guru Profesional	27
2.3.8	Peningkatan Kemampuan Guru Profesional	28
2.4	Bagan Karangka Pikir	30
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1	Jenis Penelitian.....	32
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	33
3.3	Fokus Penelitian.....	33
3.4	Defenisi Operasional Fokus Penelitian	33
3.5	Jenis dan Sumber Data.....	34
3.6	TeknikPengumpulan Data.....	35
3.7	Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	39
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	46
BAB V PENUTUP		
5.1	Kesimpulan	65
5.2	Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA		68

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul Tabel
4.1	Nama-nama Kepala Madrasah Periode 1965-Sekarang
4.2	Tenaga Pengajar
4.3	Pegawai/Staf
4.4	Peserta Didik Tahun pelajaran 2019-2020
4.5	Sarana Dan Prasarana MTs DDI Al-Ihsan Kanang



DAFTAR LAMPIRAN

No. Lampiran	Judul Lampiran
Lampiran 1	Pedoman Wawancara
Lampiran 2	Surat Izin Penelitian
Lampiran 3	Surat Izin/Rekomendasi Penelitian
Lampiran 4	Surat Keterangan Selesai Penelitian
Lampiran 5	Surat Keterangan Wawancara
Lampiran 6	Dokumentasi Pelaksanaan Penelitian
Lampiran 7	Biografi Penulis

