

**INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI SEKOLAH  
DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUT PUT  
SLTP NEGERI 12 KOTAMADIA PAREPARE**



**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai  
Gelar Sarjana Agama Jurusan Pendidikan Agama  
pada Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin**

PENGUSTARAN STAIN SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI PAREPARE	
TGL TERIMA :	
No REG. :	
Oleh : TANDA BUKU	
ST. MARWAH. LANCOH	
NIM : 92.31.0068 / FT	

**FAKULTAS TARBIYAH IAIN ALAUDDIN  
PAREPARE  
1997**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesedaran, penyusun yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya penyusun sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Parepare, 17 Muharram 1418 H.  
23 September 1997 M.

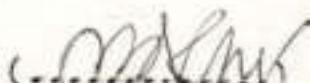
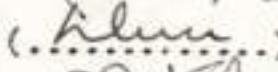
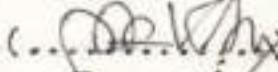
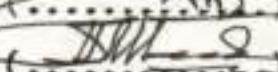
  
( ST. MARWAH )  
NIM: 92.31.00.68.

## PENGESAHAN SKRIPSI

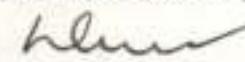
Skripsi yang berjudul "Intensifikasi pelaksanaan Administrasi Sekolah dan Pengaruhnya terhadap kualitas Out put SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare" yang di susun oleh saudari ST. Marwah, NIM : 92.21.0068 mahasiswa Jurusan pendidikan Agama pada Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin parepare, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang ~~Munaqasyah~~ yang di selenggarakan pada hari kamis, 26 Juni 1997 M. Bertepatan dengan 20 shafar 1418 H. dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Agama dalam Ilmu Tarbiyah Jurusan pendidikan Agama, dengan beberapa perbaikan.

Parepare , 26 j n i 1997 M  
20 shafar 1418 H

### DEWAN PENGUJI

Ketua	:	Dr. H. Abd Muiz Kabry	( 
Sekertaris	:	Drs. H. Abd. Rahman Idrus	( 
Munaqisy I	:	Dr. H. Abd Muiz Kabry	( 
Munaqisy II	:	Dr. Syarifuddin Tjali. M.A	( 
pembimbing	:	Drs. M. Nasir Moidin. M.A	( 
pembimbing	:	Drs. Djameluddin M. Idris	( 

Diketahui oleh :  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Alauddin - parepare

  
( Drs. H. Abd. Rahman. Idrus )  
NIP : 150. 067 541

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ  
الْأَنْبِيَاءِ وَالْمَرْسَلِينَ مِنْهُ نَاصِحٌ وَعَلَى اللَّهِ وَآتِيهِ الْحَمْدُ

Segala puji bagi Allah Rabbul Alamin, karena atas segala limpahan rahmat-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan, walaupun dalam bentuk yang sangat sederhana. Selanjutnya salam kepada nabi muhammad saw. sebagai manusia pilihan pembawa rahmat bagi seluruh se-kalian alam semesta.

Dalam penulisan skripsi ini masih terdapat ke-kurangan, baik dari sistematika penulisannya maupun isinya. Hal ini disebabkan karena keterbatasan penulis. Oleh sebab itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik konstruktif dalam rangka memperbaikinya.

Terwujudnya skripsi ini, adalah berkat bantuan dari berbagai pihak, baik bantuan moril maupun mate-rial. Oleh sebab itu, maka sewajarnyalah kalau penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Alauddin Ujungpandang, atas segala bimbingan dan ke-bijaksanaannya selama ini.
2. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin pare-pare, yang telah banyak memberikan bimbingan selama ini, terutama dalam proses perkuliahan.

3. Bapak pembimbing I, Drs. M. Nasir Maidin, MA. dan bapak Drs. Djamaluddin M. Idris, sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi ini sejak dari pembuatan draf, proses penelitian sampai terwujudnya skripsi ini.

4. Kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin Parepare, yang telah menyediakan fasilitas studi kepustakaan.

5. Bapak/ibu dosen atas segala jerih payahnya dalam menyajikan mata kuliah, sampai pada tahap penyelesaian.

6. Bapak Kakan Sospol, yang telah memberikan rekomendasi izin penelitian di SLTP Negeri 12 Parepare dan Kepala SLTP Negeri 12 Parepare yang telah banyak membantu dalam memberikan data sehubungan dengan masalah yang diteliti.

7. Terostimewah kepada kedua orang tua, saudara (1), karib kerabat, ibu posko EKN yang dengan rasa ikhlas, memberikan bantuan dan dorongannya, serta dengan kasih sayang membina penulis penulis sampai melesaikan studi.

Semoga bantuannya mendapat pahala yang berlipat ganda di sisi Allah swt. Amin Ya Rabbal Alamin.

Parepare, 24 Mei 1997  
Penulis,

(ST. M A R W A H)  
NIP: 92.31.0068.

## DAFTAR ISI

Halaman judul .....	i
Halaman pernyataan kesedian skripsi .....	ii
Halaman pengesahan skripsi .....	iii
Kata pengantar .....	iv
Daftar isi .....	v
Daftar tabel .....	vi
Abstrak .....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	3
D. Pengertian Judul .....	4
E. Tinjauan pustaka .....	7
F. Metode penelitian .....	9
G. Tujuan dan Kegunaan .....	12
H. Garis-garis Besar Isi Skripsi .....	12
<b>BAB II : ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PELEKSAMAANNYA ...</b>	<b>15</b>
A. Pengertian Administrasi Sekolah .....	15
B. Usaha-usaha untuk meningkatkan pelaksanaan Administrasi pada SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare .....	19
C. Korelasi Antara Administrasi dan Siswa ..	24
D. Peranan Administrasi Sekolah dalam pelaksanaan pendidikan pada SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare .....	27

BAB III	: OUT PUT DAN BERBAGAI PROBLEMATIKANYA .....	34
	A. Pengertian Out put .....	31
	B. Usaha-usaha yang di lakukan untuk meningkatkan kualitas Out put SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare .....	32
	C. Faktor-faktor penunjang dan penghambat Terhadap peningkatan kualitas Out put Pada SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare .....	37
	D. Hasil-hasil yang dicapai .....	43
BAB IV	: INTENSIVASI PELEKSANAAN L <sup>E</sup> - ADMINISTRASI KUALITAS OUT PUT SIAPP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE .....	47
	A. Hubungan Antara Intensifikasi pelaksanaan Administrasi dan kualitas Out put .....	47
	B. Peranan Administrasi dalam Meningkatkan Kualitas Out put SLTP Negeri 12Kotamadya parepare .....	53
BAB V	: PENUTUP .....	64
	A. Kesimpulan .....	64
	B. Saran-Saran .....	65
	KEPUSTAKAAN .....	66
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR DAFTAR

NO !	JUDUL DAFTAR	:hal.
1	: pelaksanaan Administrasi di SLTP 12 .....	: 22
2	: Yang pernah mengikuti penataran .....	: 23
3	: peranan Administrasi Terhadap pelaksanaan pendidikan Di SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare .....	: 29
4	: Sistem pelayanan terhadap Siswa .....	: 36
5	: Keadaan Guru dan pegawai SLTP Negeri 12 kotamadya parepare .....	: 38
6	: Keadaan Siswa SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare .....	: 41
7	: Daftar Kumpulan Nilai Akhir SLTP Negeri 12 Thn. 1994/1995 .....	: 44
8	: Daftar Kumpulan Nilai Akhir SLTP Negeri 12 Thn. 1995/1996 .....	: 45
9	: Tindakan Terhadap Pelanggar Administrasi ...	: 51
10	: Hubungan Antara Administrasi sekolah Dengan Output .....	: 52
11	: Kepatuhan Guru dan Pegawai SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare Pada Aturan Administrasi. :	56
12	: Penataran Administrasi Sebagai Alternatif Dalam menunjang pelaksanaan Tugasnya .....	: 58
13	: Administrasi dan proses Belajar Mengajar ,,,	: 61
14	: Peranan Administrasi dalam peningkatan Kualitas Output SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare .....	: 62

## ABSTRAK

Nama Penyusun : St. M. S. r. w. n. Lamcoh  
NIP : 92.31.0000/PT.  
Judul Skripsi : Intensifikasi pelaksanaan Administrasi Sekolah dan pengaruhnya terhadap Kualitas Output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare.

---

Skripsi ini berkenaan dengan studi intensifikasi pelaksanaan administrasi sekolah dan pengaruhnya terhadap kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare. Pokok masalahnya adalah bagaimana intensifikasi pelaksanaan administrasi sekolah dan pengaruhnya terhadap peningkatan kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare. Masalah ini akan dikaji dan dibahas dengan pendekatan teoritis dan praktis, dengan menggunakan metode pelaksanaan, metode pendekatan, metode pengumpulan dan metode pengolahan dan analisa data.

Administrasi sekolah yang mengatur segala aktifitas di sekolah, agar tujuan yang diinginkan dapat tercapai. Oleh sebab itu untuk menghasilkan tujuan yang dimaksudkan, maka perlu ada usaha untuk meningkatkan pelaksanaan administrasi di sekolah, baik administrasi siswa, guru, pegawai, materi serta sarana dan prasarana lainnya. Hal ini dimaksudkan agar semua personil yang ada dapat bekerja secara efektif dan efisien serta produktif dengan menggunakan alokasi waktu yang tersedia.

Output yang berkualitas adalah harapan semua orang. Dengan demikian, maka faktor-faktor yang menunjang dan penghambat mewujudkannya harus diperhatikan karena dapat berpengaruh terhadap hasil yang dicapai, termasuk administrasi sekolah. Administrasi sekolah berhubungan dengan siswa serta mempunyai pengaruh yang sangat besar terhadap peningkatan kualitas output suatu sekolah.

BAB I  
P E M A R U L U A N

A. Latar Belakang Masalah

Disadari ataupun tidak, hakikat segala sesuatu yang tergolong di bawah ini perlu diatur. Pengaturan dimaksudkan agar tanggung jawab kepada usaha kelancaran, ketertiban, kedisiplinan dan ketertiban suatu usaha. Japat dibayangkan apabila pengaturan tidak ada, maka semua organisasi akan hancur, termasuk organisasi sekolah.

Administrasi yang berarti "Pengaturan", "Penegolehan", "pengurusan", atau manajemen<sup>1</sup> mempunyai peranan penting dalam keberhasilan suatu lembaga. Admistrasi juga dimaksudkan agar mengatur tata laksana setiap personil untuk menjalankan tugas pada jobnya masing-masing, agar etos kerjanya dapat berjalan dengan baik, efektif dan efisien dan berhasil maksimal.

Sekolah adalah lembaga dimana didalamnya diajarkan dan dibentuk anak yang diharapkan dapat melanjutkan pembangunan bangsa. Sekolah adalah tempat membentuk watak anak melalui proses pendidikan dan proses intraksi belajar mengajar yang tentunya diarahkan kepada

---

<sup>1</sup> Mr. Suharsimi Arikunto, Organisasi dan Administrasi Pendidikan Tegnologi dan Kejuruan, ( Cet. I ; Jakarta : Rajawali Pers, 1990 ). h. 31.

tujuan pendidikan nasional.

Pada tahap pembangunan jangka panjang kedua, pemerintah lebih memprioritaskan pada peningkatan kualitas sumber daya manusia. Oleh sebab itu, diharapkan pada setiap lembaga pendidikan dapat menghasilkan output yang dapat diandalkan, yaitu mereka mempunyai kemampuan kognitif, affektif serta kemampuan psikomotorik.

Hal di atas, hanya dapat tercapai apabila peraturan dalam suatu lembaga sekolah dapat dipatuhi secara disiplin. Guru disiplin menjalankan tugasnya demikian pula siswa menjalankan tugas dan kewajibannya.

Sistem administrasi sekolah telah diatur sedemikian rupa, agar birokrat yang ada tidak terkesan untuk memberatkan. Dengan demikian semua komponen dalam lembaga pendidikan dapat berfungsi sebagaimana mestinya. Baik kepala sekolah, guru, pegawai maupun siswa memahami fungsinya masing-masing. Jika semua komponen dalam sekolah sudah memahami dan mengerti akan fungsinya masing-masing, maka proses belajar mengajar akan berlangsung dengan sebaik-baiknya.

Masih banyak sekolah belum berjalan sistem administrasinya sebagaimana yang diharapkan. Kekalau hal ini terjadi maka pengelolaannya akan semrawut, hal ini jelas mempengaruhi aktifitas dalam sekolah itu. Dan mustahil di peroleh output yang di harapkan.

Dari latar belakang masalah di atas, penulis ter-

tarik mengangkat masalah administrasi sekolah dan pengaruhnya terhadap output SMPN 12 Kotamadya Parepare.

#### B. Rumusan dan Batasan Masalah

Adapun yang menjadi masalah pokok skripsi ini adalah; "Bagaimana Intensipikasi pelaksanaan administrasi sekolah dalam meningkatkan kualitas output SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare". Dari pokok masalah diatas penulis menciptakan dua sub masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana urgensi pelaksanaan administrasi pada suatu sekolah ?
2. Bagaimana korelasi antara pelaksanaan administrasi sekolah dengan output sekolah tersebut ?
3. Apakah pelaksanaan administrasi secara intensif SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare dapat berpengaruh terhadap outputnya ?

#### C. Hipotesis

Berdasarkan masalah pokok tersebut diatas, penulis akan memberikan jawaban yang bersifat sementara yaitu :

Pelaksanaan administrasi pada suatu sekolah merupakan faktor penentu dalam pengelolaannya. Administrasi merupakan suatu aturan yang harus dilalui oleh setiap pihak yang bersangkutan, sehingga pelaksanaannya sangat perlu. Tanpa administrasi, maka pengelolaan suatu sekolah tidak dapat berjalan dengan baik.

- Antara pelaksanaan administrasi dengan output sekolah saling berkaitan. Jika pelaksanaan administrasi sekolah dapat dijalankan dan dipatuhi berdasarkan peraturan yang berlaku, akan memberikan andil yang besar terhadap peningkatan kualitas output sekolah itu.

#### D. Pengertian Judul

Untuk memberikan gambaran yang jelas tentang pengertian judul ini, maka akan diuraikan pengertiannya sebagai berikut :

##### 1. Intensifikasi administrasi sekolah

Intensifikasi mengandung berbagai arti yaitu : "dalam-dalam", kuat-kuat, "hebat-hebat", "sungguh-sungguh", "mengintensifikasikan, memperhebat".<sup>2</sup> Dari pengertian ini tersirat suatu makna, bahwa intensifikasi berarti melaksanakan secara sungguh-sungguh, dengan serius, melaksanakan secara ketat dan perlahan.

Administrasi dalam pengertian moderen : antar-lebih yang dikemukakan oleh Dr. Suharsimi, sebagai berikut di bawah ini :

Administrasi dalam arti moderen adalah suatu usaha bersama sekelompok manusia untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien dengan menggunakan segala daya dan dana yang ada.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> W.J.S. Poerwadarminto, Kamus Umum Bahasa Indonesia, (Cet. 7 ; Jakarta : Balai Pustaka, 1984), h. 384.

<sup>3</sup> Dr. Suharsimi Arikunto, loc. cit.

Sekolah menurut bahasa adalah "bangunan atau lembaga untuk belajar dan memberi pelajaran".<sup>4</sup> Sedangkan menurut istilah adalah :

Sekolah sebagai lembaga pendidikan adalah suatu organisasi dan wadah kerjasama sekelompok orang untuk mencapai tujuan pendidikan dengan memanfaatkan semua sumber daya secara selektif, efektif dan efisien karena adanya persamaan motif untuk membantu peserta didik mencapai kedewasaannya. Kesan motif itulah yang mendorong terbentuknya wadah "sekolah". . . .<sup>5</sup>

Dari pengertian di atas dapat disimpulkan, bahwa intensifikasi administrasi sekolah adalah suatu usaha dengan sungguh-sungguh untuk melaksanakan administrasi sekolah secara penuh dengan mengadakan kerjasama yang baik di lembaga sekolah sebagai suatu organisasi dengan menggunakan daya dan dana secara selektif, efektif dan efisien untuk mencapai tujuan pendidikan.

## 2. Output yang berkualitas

Output artinya "hasil atau produksi".<sup>6</sup> Sedangkan hasil itu sendiri berarti "sesuatu yang diadakan ( dibuat, dijadikan dan sebagainya ) oleh usaha". . .<sup>7</sup> Adapun pengertian kualitas dapat diartikan sebagai mu-

<sup>4</sup> W.-J.S. Poerwadarminta, op. cit., h. 889.

<sup>5</sup> Dra. H. Abdurrahman, Pengelolaan Pengajaran, ( Cet. 5; Ujungpandang : Bintang Selatan, 1994 ), h. 39.

<sup>6</sup> W.-J.S. Poerwadarminta, Kamus Lengkap Inggris Indonesia, ( Cet. 4 ; Bandung : Hasta, 1980 ), h. 180.

<sup>7</sup> W.-J.S. Poerwadarminta, Kamus Umum Bahasa Indonesia, opo. cit., h. 348.

tu atau kualitet.<sup>8</sup> Bermutu yang dimaksudkan oleh penulis ialah output yang memiliki tiga dimensi kemampuan yaitu; kemampuan intelektual atau kognitif, affektif, dan psikomotor atau keterampilan.

### 3. SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare

SLTP Negeri 12 Parepare merupakan salah satu sekolah Lanjutan tingkat pertama yang dikelola oleh pemerintah di kotamadya Parepare yang terletak di kelurahan Lompo'E, kecamatan Bacukiki.

Dari pengertian di atas, dapat disimpulkan bahwa intensifikasi pelaksanaan administrasi untuk meningkatkan kualitas output SLTP Negeri 12 adalah suatu usaha bersama dalam lembaga sekolah tersebut untuk mempergunakan segala sumber daya dan dana secara efektif, selektif dan efisien untuk menghasilkan output yang berkualitas yang memiliki dimensi kemampuan kognitif, affektif dan psikomotor, yang dipersiapkan untuk menjadi anggota masyarakat dan melanjutkan pendidikan-nya ke tingkat yang lebih tinggi.

### E. Tinjauan Pustaka

Intensifikasi pelaksanaan administrasi sekolah merupakan suatu kesatuan untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Berbagai akhlak dan teknik diklasifikasi -

---

<sup>8</sup>  
I b i d., h. 528.

sedemikian rupa, sehingga membantu suatu pendekatan sistem yang menjadikan pekerjaan administrasi akan lebih baik untuk kepentingan ini, maka sekolah perlu dijabarkan secara spesifik, agar kegiatan dalam sekolah dapat mencapai hasil yang maksimal.

Untuk membuktikan, bahwa masalah dalam skripsi ini relevan dengan sejumlah teori, maka penulis akan mengaitif beberapa literatur berikut ini :

Dr. Suharsimi Arikunto mengemukakan dalam bukunya "Organisasi dan Administrasi pendidikan teknologi dan Kejuruan", bahwa :

Administrasi sebagai suatu pelayanan inti, sebagai suatu organ dari organisasi yang dapat mengusahakan agar sumber-sumber ( dana dan daya ) yang ada dapat digunakan secara maksimal. jika di dalam proses kimia dikenal adanya suatu zat yang dapat merangsang terjadinya reaksi dari dua jenis zat atau lebih, maka dalam kegiatan administrasi diharapkan dapat merangsang, dapat merupakan suatu yang mampu merubah potensi menjadi realita. <sup>9</sup>

Apa yang diungkapkan Suharsimi Arikunto di atas menggambarkan tentang peranan administrasi dalam suatu lembaga atau organisasi, termasuk dalam lembaga pendidikan Sekolah sebagai suatu organisasi harus mempunyai kelengkapan organisasi berserta dengan administrasinya, sehingga barang, uang, waktu dan sekelompok orang atau lainnya harus di kelola dengan sebaik-baiknya.

---

<sup>9</sup> Dr. Suharsimi Arikunto, op. cit., h. 33

baik-baiknya. Hal ini diungkapkan oleh Drs. Abdurrahman dalam bukunya "Pengelolaan Pengajaran", bahwa :

Organisasi sebagai bentuk dan sistem kerjasama atau suatu proses atau suatu kombinasi hubungan sistematis dan efektif antara sekelompok orang, sejumlah barang, atau perlengkapan dengan yang, serta ruang dan waktu, maka sekolah adalah merupakan sebuah organisasi.<sup>10</sup>

Hal serupa diungkapkan pula dalam Majalah Profesi Guru, tentang pedoman untuk pelaksanaan administrasi, bahwa :

Dalam administrasi perlengkapan diatur semua kegiatan mulai dari perencanaan kebutuhan sampai dengan penghapusannya, yang dapat dipertanggungjawabkan secara administratif dan teknik berdasarkan peraturan yang berlaku.<sup>11</sup>

Adapun yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan administrasi sekolah adalah kepala sekolah. dalam UU RI No. 2 thn. 1989, Peraturan Pemerintah RI No. 2 Th. 1990 Bab IV tentang pengelolaan pendidikan pasal 12 :

Kepala sekolah bertanggung jawab atas segala penyelenggaraan pendidikan, administrasi sekolah, pembinaan tenaga pendidikan lainnya dan pemberdayagunaan serta pemeliharaan sarana dan prasarana.<sup>12</sup>

Dari beberapa literatur yang penulis kutip di atas, menunjukkan bahwa masalah dalam skripsi ini sa-

<sup>10</sup> Drs. H. Abdurrahman, op. cit., h. 41.

<sup>11</sup> Majalah Bulanan Profesi Guru, Suara Guru, No. 8, Thn. XXXIII, Agustus, 1984, h. 13.

<sup>12</sup> UU. RI., Sistem Pendidikan Nasional dan Peraturan pelaksanaannya, (Cet. 4 ; Sinar GrafiKA, 1993), h. 68.

ngat relevan dengan sejumlah teori. Sejauh pengamatan penulis, masalah administrasi dalam kaitannya dengan output suatu sekolah belum pernah diteliti oleh peneliti sebelumnya.

#### P. Metode penelitian

Metode yang dipergunakan dalam penelitian ini ialah metode pelaksanaan, metode pendekatan, metode pengumpulan data, metode pengumpulan dan analisa data.

##### 1. Metode pelaksanaan

Dalam metode pelaksanaan, penulis menggunakan metode studi kasus. Studi kasus yang dimaksudkan di sini adalah mengangkat suatu kejadian nyata di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare yang punya hubungan dengan administrasi, kewujudan akan dikemukakan akan pentingnya pelaksanaan administrasi secara intensif serta pengaruhnya terhadap outputnya.

##### 2. Metode pendekatan

Pendekatan yang dimaksudkan di sini adalah pendekatan pendidikan, pendekatan ini dipergunakan oleh penulis, karena relevan dengan jurusan yang digeluti selama ini.

##### 3. Metode pengumpulan data

Dalam metode pengumpulan data, penulis menemui jalur penelitian yaitu penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan.

a) Penelitian kepustakaan, yaitu memelaah literatur yang berkaitan dengan masalah yang dibahas dalam skripsi ini, dengan menggunakan dua sistem pengutipan, yaitu pengutipan langsung dan tidak langsung.

b) Penelitian lapangan, yaitu penulis langsung ke obyek penelitian untuk melihat secara obyektif masalah yang akan diteliti. Hal ini dimaksudkan untuk menghindari data fiktif.

Dalam hal metode pengumpulan data di lapangan, maka penulis menggunakan beberapa metode di bawah ini:

(1) Metode observasi, yaitu peneliti langsung ke lapangan untuk melihat secara langsung masalah yang dibahas dalam skripsi ini.

(2) Metode wawancara, yaitu suatu teknik pemilaian dengan sistem mengadakan dialog langsung dengan responden yang dianggap dapat memberikan informasi mengenai data yang dibutuhkan. Informan yang dimaksudkan meliputi - pegawai, guru-guru di SLTP Negeri 12 kotamadya parepare.

(3) Metode angket yaitu suatu metode, dengan sistem membuat seperangkat pertanyaan secara tertulis lengkap dengan alternatif jawabannya, responden tinggal menulis jawaban yang mereka anggap paling tepat. Adapun sasaran angket ini adalah 29 responden yang terdiri dari 25 guru dan 4 orang pegawai. SLTP Negeri 12 kotadaya parepare.

(4) Metode dokumentasi yaitu peneliti mengumpulkan data dengan berisarkan pada arsip-arsip surat atau dokumentasi. Metode ini di gunakan oleh peneliti yang di maksudkan untuk mengetahui bagaimana penataan administrasi SLTP Negeri 12 kotamadya parepare sebelumnya. dengan berdasarkan pada dokumen ini, maka penulis mengetahui pelaksanaan administrasi SLTP Negeri 12 kotamadya parepare.

#### 4. Metode pengolahan dan analisa data

Untuk mengolah data, penulis menempuh dua cara atau teknik, yaitu mengolah data dengan menggunakan database secara kuantitatif, yakni mengubah angka-angka, kemudian diolah dalam bentuk statistik atau tabel dengan rumus persentase. Dengan proses melalui iditing, kemudian di coding lalu dilakukan tabulasi. Pengelahan data secara kualitatif di tempuh beberapa metode yaitu :

- a) Metode induksi, yaitu suatu teknik penghalusan data yang bertitik tolak dari hal-hal yang khusus untuk memperoleh kesimpulan yang bersifat umum.
- b) Metode deduksi yaitu, suatu teknik penganalisaan data yang bertitik tolak dari hal-hal yang sifatnya umum kemudian ditarik kesimpulan yang bersifat khusus.
- c) Metode komparasi yaitu, peneliti membandingkan beberapa massa termasuk pengolahan dan pelaksanaan administrasi secara intensif dan output yang dihasilkan bagi masing-masing sekolah yang pelaksanaan administrasinya di

dilaksanakan secara intensif dengan out put sekolah yang tidak dilaksanakan pelaksanaan administrasinya secara intensif.

#### G. Tujuan dan Kegunaan

##### 1. Tujuan

Adapun tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut

a) Untuk menganalisa tentang intensifikasi peleksanaan administrasi di sekolah untuk meningkatkan kualitas out putnya.

b) Untuk menemukan hubungan antara intensifikasi pelaksanaan administrasi dengan kualitas out put suatu sekolah.

##### 2. Kegunaan

a) Kegunaan ilmiah, yaitu untuk mengembangkan teori dalam bentuk suatu analisa kritis, sebagai siri dari keilmiahan yang berdasar pada riset.

b) Kegunaan praktis yang meliputi :

(1) Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat dalam pengelolaan administrasi sekolah, khususnya bagi guru-guru atau pendidik.

(2) Penulis/peneliti akan memperoleh wawasan baru dan akan mengetahui lebih banyak lagi, pelaksanaan administrasi di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare yang dapat digunakan bila menjadi pendidik kelak.

#### H. Garis-garis Besar Isi Skripsi

Sekolah merupakan salah satu organisasi. Di dalamnya terdapat beberapa orang yang bekerja sama untuk mencapai tujuan yang diinginkan, yakni membantu peserta mencapai kedewasaannya. Administrasi bagian dari manajemen berbicara tentang administrasi, maka identik dengan manajemen dan supervisi. Baik administrasi maupun supervisi atau manajemen saling terkait antara yang satu dengan yang lainnya. Ketiga hanya dapat berjalan apabila temalinker-ja sama yang baik antara ketiganya.

Administrasi mempunyai peranan sangat penting dalam meningkatkan kualitas output siswa SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare. Karena dengan penanganan administrasi secara profesional dan intensif, maka pengelolaan didalam suatu lembaga sekolah akan berjalan dengan baik.

Salah satu usaha untuk meningkatkan output di SMP Negeri 12 Parepare adalah mengantisipasikan pelaksanaan administrasi secara intensif, karena administrasi adalah faktor penunjang dalam peningkatan output suatu sekolah tanpa penanganan administrasi, manajemen dan supervisi suatu sekolah mustahil mendapat hasil yang diinginkan.

Administrasi dengan output suatu sekolah mempunyai hubungan yang sangat erat. Dengan suatu sekolah administrasi secara intensif, akal lemah memungkinkan untuk meng-

hasilkan output yang berkualitas. Dengan demikian peran administrasi sangat urgensi dalam suatu lembaga sekolah. Tanpa administrasi pengelolaan sekolah akan kacau, karena administrasi yang mengatur segala prosedur yang berjalan di dalamnya.

Peranan administrasi dalam pemungkatan output di sekolah adalah faktor yang sangat menentukan dalam pemungkatan suatu sekolah. Berhasil dan tidaknya suatu sekolah dimulai pada output yang dihasilkan. Apabila output yang dihasilkan berkualitas, maka dikatakan itu berhasil. Kegagalan sekolah mencetak output yang diandalkan karena outputnya yang tidak berkualitas, dalam arti tidak mempunyai sikap yang baik serta tidak memiliki skil atau keterampilan khusus. Tanpa pemangaman administrasi secara intensif, mustahil untuk mendapatkan output yang memiliki dimensi ilmu, sikap baik atau ahlak mulia serta keterampilan.

## BAB II

### ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PELAKSANAANNYA

#### A. Pengertian Administrasi Sekolah

Administrasi sekolah terdiri atas dua perkataan yang masing-masing mempunyai pengertian tersendiri. Kedua kata ini juga mengandung pula kesatuan pengertian. Dalam realitasnya administrasi sangat urgen dalam pembinaan suatu sekolah.

Kata administrasi berasal dari bahasa Latin, yang terdiri dari kata "ad" dan "ministrare" yang berarti melayani, membantu dan memenuhi. Dari perkataan ini membentuk kata benda "administratio" dan kata sifat administravus, yang kemudian masuk ke dalam bahasa Inggris administration. Selanjutnya perkataan ini masuk ke dalam bahasa Indonesia yang berarti administrasi. Dalam bahasa Belandanya dikemal dengan istilah administratie yang mengandung pengertian, tata usaha, penyusunan keterangan-keterangan secara sistematis dan pencatatan-pencatatan semua keterangan yang diperlukan dengan maksud untuk memperoleh suatu keterangan dalam keseluruhannya dan di dalam hubungannya antara satu sama yang lainnya.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Dr. Madari Mawawi, Administrasi Pendidikan, (Cet. 8; Jakarta : Haji Nasagung, 1992), h. 5 - 6.

Adapun pengertian administrasi menurut istilah  
antara lain yang dikemukakan oleh Sondang P. Siagian yang  
dikutip oleh Dr. Hadari Nawawi sebagai berikut :

Administrasi adalah keseluruhan proses pelaksanaan  
daripada keputusan yang telah diambil dan pelaksanaan  
itu umumnya dilakukan dua orang manusia atau lebih  
untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan sebelum-  
nya.<sup>2</sup>

J. Wayong berpendapat, bahwa administrasi "adalah  
kegiatan yang dilakukan untuk mengendalikan suatu usaha  
agar tujuan tercapai".<sup>3</sup> Dari pengertian-pengertian ini  
maka Dr. Hadari Nawawi menarik suatu kesimpulan, bahwa :

Administrasi adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan  
sebagai proses pengendalian usaha kerja sama sekelompok  
manusia untuk mencapai tujuan bersama yang telah  
ditetapkan sebelumnya.<sup>4</sup>

Dari pengertian di atas, maka jelaslah bahwa adminis-  
trasi adalah usaha kerja sama sekelompok manusia agar,  
"usaha tersebut dapat berjalan dengan baik dan berhasil  
mencapai target maksimal sesuai yang diharapkan. Dengan  
demikian maka administrasi tidak hanya terbatas pada keta-  
ta usahaan, tetapi meliputi semua kegiatan pengendalian  
usaha kerja sama sekelompok manusia untuk mencapai tujuan  
bersama.

<sup>2</sup>Ibid., h. 6

<sup>3</sup>Ibid., h. 7.

<sup>4</sup>Ibid.

Memperhatikan pengertian administrasi yang di kemukakan para ahli, maka nama administrasi selalu dihubungkan dengan berbagai usaha. Kalau administrasi di pakai dalam usaha perdagangan, dinamikah administrasi perdagangan, bila dioperasionalisir dalam bisnis industri dinamakan administrasi industri, bila dinapakai di sekolah, maka dinamikah administrasi sekolah. Setiap sidang yang dihubungkan dengan administrasi merupakan suatu upaya untuk mencapai sasaran yang telah di gariskan, seperti tujuan institusional dan lain-lainnya.

Menurut Moh. Rifai, M.A. bahwa administrasi bukanlah tujuan tetapi alat untuk mencapai tujuan. <sup>5</sup> sebagai alat administrasi dapat kita gunakan untuk mencapai tujuan yang lebih baik, lebih selektif, efektif, lebih cepat tererah, nemat dalam menggunakan alat dan biaya. <sup>5</sup>

Adapun pengertian sekolah menurut Drs. H. Abdurrahman, adalah :

Sekolah sebagai lembaga pendidikan adalah suatu organisasi dan wadah kerjasama sekelompok orang untuk mencapai tujuan pendidikan dan memanfaatkan semua sumber daya dan dana secara selektif, efektif dan efisien karena adanya persamaan motif untuk membantu peserta didik mencapai kedewasaannya. <sup>6</sup>

<sup>5</sup> Moh. Rifai, M.A. Administrasi dan supervisi pendidikan, ( Edisi III; Bandung; Jemmaras, 1986 ), n. 9.

<sup>6</sup> Drs. H. Abdurrahman, Pengelolaan pengajaran, ( Cet 5; Ujung Pandang : Bintang Selatan, 1994 ), n. 59.

Berdasarkan pengertian administrasi dan pengertian sekolah di atas, maka administrasi sekolah berarti pengawasan, pengarahan serta pengenialian semua kegiatan dalam rangka usaha bekerja sama dalam sekolah untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan, secara efektif dan efisien.

Sekolah sebagai organisasi, di mana di dalamnya terdapat sekelompok manusia yang bekerjasama dan mempunyai kesamaan motif dan tujuan, yaitu membantu peserta didik untuk mencapai kedewasaannya. Prof. Dr. Poerbakawatja dan H.AH. Harahab mengaitkan antara administrasi pendidikan dengan administrasi sekolah, sebagaimana ungkapan di bawah ini :

Administrasi pendidikan menyangkut arah, pengawasan dan pelaksanaan dari semua urusan yang bersangkutan dengan penyelenggaraan sekolah, karena semua urusan sekolah, untuk menyelenggarakan pendidikan. <sup>7</sup>

Oleh karena itu bisa berbicara tentang administrasi sekolah, pada intinya adalah membicarakan tentang administrasi yang dipermaktekkan pada sekolah yang bersangkutan. Dengan demikian, maka jelaslah bahwa administrasi adalah segala bentuk pengawasan, pengenialian, serta kerjasama semua unsur di dalam sekolah untuk mencapai tujuan bersama yaitu membantu peserta didik untuk mencapai kedewasaannya baik, jasmani maupun rohani. Dengan pelaksanaan adminis-

<sup>7</sup> Prof. Dr. Poerbakawatja, H.AH. Harahab, Ensiklopedi pendidikan, ( cet. 2 ; Jakarta: Gunung Agung, 1981 ), h. 5.

pun rohani. Dengan pelaksanaan administrasi sekolah di harapkan menghasilkan output yang memiliki dimensi kemampuan kognitif, efektif dan psikomotor yang berintegritas menjadui suatu kesatuan, sebagai persiapan untuk mengabdiikan diri sebagai anggota masyarakat dan sebagai persiapan untuk melanjutkan pendidikan pada sekolah tingkat menengah.

Dengan administrasi sekolah, maka sistem pelaksanaan semua prosedur di dalamnya dapat berjalan dengan teratur dan disiplin serta semua unsur yang terkait di dalamnya dapat menjalankan tugasnya dengan baik berdasarkan proporsinya masing-masing.

**B. Usaha-usaha Untuk Meningkatkan pelaksanaan Administrasi pada SLTP Negeri 12 kotamadya parepare**

Pelaksanaan administrasi pada suatu lembaga adalah pimpinan lembaga yang dinamakan administrator. Yialah yang bertanggung jawab tentang pelaksanaan administrasi . pada suatu sekolah yang bertanggung jawab dalam undang- undang RI. № 8 Th. 1989 Bab IV, tentang pengelolaan pendidikan pasal 12 :

Kepala sekolah bertanggung jawab atas penyelenggaran kegiatan pendidikan, administrasi sekolah-pembinaan tenaga kependidikan lainnya dan pendayagunaan serta pemeliharaan sarana dan prasarana. 8

---

<sup>8</sup> Undang-undang RI. Sistem pendidikan Nasional dan peraturan pelaksanaannya, € Cet. 4; Jakarta : Sinar Grafika, 1993 ), h. 68.

Kepala sekolah selaku administrator mengatur jalannya proses pendidikan sesuai dengan prinsip administrasi yang berlaku, baik yang ditentukan secara sentralisasi dari pusat maupun yang ditentukan daerah. Karena kepala sekolah adalah pengendali pelaksanaan administrasi, maka tentunya ada langkah-langkah atau pola yang strategis dilaksanakan, agar intensifikasi pelaksanaan administrasi dapat terselesaikan.

Adapun tugas-tugas seorang administratorialah:

1. perencanaan, yaitu menguraikan dalam garis besar hal yang harus dikerjakan dan metode ke arah tujuan
2. pengorganisasian, penentuan suatu kerangka yang menunjukkan wewenang untuk mengatur bagian dan mengkordinasikannya untuk mencapai tujuan.
3. Memimpin suatu tugas terus menerus, membat putusan dalam peraturan-peraturan dan instruksi-instruksi yang berfungsi sebagai pemimpin dalam sekolah.
4. Menyusun suatu staf, yaitu mempersiapkan dan melatih personil dan memelihara pekerjaannya, sehingga dapat memberikan keuntungan.
5. Mengkordinasi, menghubungkan bagian-bagian dari pekerjaan antara yang satu dengan yang lainnya
6. Membuat laporan untuk yang berwewenang, yang berarti pemimpin sendiri atau kepala sekolah serta para unsur yang terkait di dalamnya, melalui catatan-catatannya, penyelidikannya, pengawasan-pengawasan dan selalu mengikuti seluk beluk pekerjaannya.
7. Menentukan anggaran belanja, suatu perencanaan mengenai keuangan, pertanggung jawaban dan kontrol.<sup>9</sup>

Demikian antara lain tugas kepala sekolah selaku administrasi untuk merancang administrasi sekolah se-

<sup>9</sup> Prof. Dr. Soegarda Poerbakawatja, H.A.H. Harahap, po. cit., h. 6.

sedemikian rupa, agar pelaksanaan pengajaran dapat tercapai dengan baik target yang ditetapkan bersama.

Dalam upaya peningkatan intensifikasi pelaksanaan administrasi di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, maka kepala sekolah mangambil kebijakan sebagai berikut :

- a. meningkatkan kemampuan guru melalui pertemuan-pertemuan guru dan sejenisnya.
- b. meningkatkan sarana-dan prasarana yang sudah ada dan menggunakannya dengan baik. Yang belum ada di-upayakan untuk mengadakan, demi terlaksananya administrasi sebagai sama mustinya.
- c. meningkatkan pengawasan tentang pelaksanaan administrasi agar fungsionaris dan personil dapat menjalankan tugas dan fungsinya masing-masing.<sup>10</sup>

Demikianlah kebijakan-kebijakan yang ditempuh oleh kepala SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare selaku penanggung jawab pelaksanaan administrasi sekolah. Bagian administrasi SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare mengemukakan beberapa usaha dalam peningkatan pelaksanaan administrasi sekolah, yaitu :

- a. Penertiban terhadap administrasi sesuai dengan petunjuk pengelolaan administrasi sekolah.
- b. Melengkapi sarana administrasi sekolah yang belum lengkap.
- c. Mengikutkan dan mengaktifkan pegawai administrasi pada penataran-penataran administrasi atau semacamnya.<sup>11</sup>

<sup>10</sup> Drs. Ratmin Siswanto, Kepala SLTP Negeri 12 parepare, "wawancara", Kantor SLTP Negeri 12, Tanggal 23 Desember 1996.

<sup>11</sup> Dwipa Andarwati, Tata Usaha, "wawancara", Kantor SLTP Negeri 12 Parepare, tanggal 23 Desember 1996.

Organisasi mutlak ada pada setiap organisasi, baik organisasi kecil terlebih lagi pada organisasi besar, termasuk sekolah. Salah satu alternatif memajukan sekolah, baik secara kuantitatif maupun kualitatif adalah dengan jalan memperbaiki administrasi dan pengoperasionalkannya secara profesionalitas.

Administrasi merupakan urat nadi lembaga pendidikan. Apabila dilaksanakan dengan baik profesionalitas akan mendapatkan hasil yang berkualitas. Sehubungan dengan pelaksanaan administrasi di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, berdasarkan hasil penelitian, masih sementara dalam proses penyempurnaannya, sebagaimana yang tercantum dalam tabel di bawah ini :

TABEL I  
PELASANAAN ADMINISTRASI DI SLTP 12

No.	Kategori Jawaban	P	%
1	gudah	-	-
2	Sementara dalam proses	29	29
	Jumlah	29	100

Sumber Data: Diolah dari angket Item No. 1.

Hasil penelitian di atas menunjukkan, bahwa 100% guru, pegawai tatausaha SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare menyatakan, bahwa pelaksanaan administrasinya masih dalam tahap proses penyempurnaan.

Hal di atas memberikan suatu gambaran, bahwa pe-

laksanaan administrasi di SLTP Negeri 12 Parepare. Untuk sampai pada tahap penyempurnaannya perlu adanya pembinaan dan manajemen dengan baik.

Dr. Made Pidarta dalam mengutip pendapat Johnson menjelaskan, bahwa supaya personalia organisasi dapat melaksanakan tugasnya dengan baik, maka struktur perwujudan dirinya dalam berbagai bentuk berupa jadwal kerja, kedudukan, deskripsi tugas, peraturan dan prosedur kerja. Dengan rambu-rambu ini, setiap personalia dapat bekerja dalam menjalankan tugas dan wewenangnya dengan lancar.<sup>12</sup>

Selain itu, salah satu usaha untuk meningkatkan pelaksanaan administrasi sekolah adalah mengikuti penataran-penataran administrasi, baik dilakukan secara regional maupun yang dilaksanakan secara nasional. Inilah salah satu alternatif untuk meningkatkan pelaksanaan administrasi di SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare, sebagai mana tabel berikut :

TABEL II  
YANG PERNAH MENGIKUTI PENATARAN

NO	Kategori Jawaban	P	%
1	a. Pernah	24	82,7
2	b. Tidak pernah	5	17,3
	J u m l a h	29	100

Sumber data : Diolah dari angket item no. 7.

---

<sup>12</sup> Dr. Made Pidarta, Manajemen Pendidikan Indonesia, (cet. 1; Jakarta : Bumi Aksara, 1988), h. 62.

Berdasarkan tabel di atas, bahwa baik guru dan pegawai di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, 82,7 % yang pernah mengikuti penataran dan yang belum pernah sebanyak 17,3 %. Ini berarti bahwa guru dan pegawai di ALTP Negeri Kotamadya parepare lebih banyak yang pernah mengikuti penataran administrasi bila dibandingkan dengan yang belum pernah.

Gambaran tersebut merupakan salah satu usaha dalam meningkatkan intensifikasi pelaksanaan administrasi. Selain dengan mengikuti penataran, ditempuh pula sistem pengkoordinasian terhadap personalia, khususnya yang membidangi masalah administrasi, serta melengkapi segala kebutuhan administrasi, karena tanpa persiapan yang menunjang pelaksanaan administrasi, secara profesional tidak akan terlaksana. Untuk meningkatkan pelaksanaan administrasi sekolah, harus ditunjang dengan tiga unsur, yaitu sistem yang baik, pelaksana atau administrator yang bertanggung jawab dan sarana dan prasarana yang memadai.

#### C. Korelasi Antara Administrasi dan Siswa

Sekolah merupakan lembaga pendidikan formal, baik yang dikelola Departemen Pendidikan dan Kebudayaan (P&K), Departemen Agama, maupun yang dikelola oleh yayasan atau yang dikelola oleh pihak swasta, sebagai tempat berlangsungnya proses belajar mengajar atau ber-

langsungnya proses pendidikan. Siswa sebagai obyek di-dik, guru sebagai pendidik dan sekolah sebagai tempat berlangsungnya proses pendidikan. Administrasi adalah peraturan, pengarahan, pelayanan, pengendalian, agar dalam proses pendidikan dapat berjalan semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang maksimal pula, yaitu output yang berkualitas.

Faktor determinan pendidikan menurut Drs. H. Abdurrahman dalam bukunya Pengejolaan Pengajaran, adalah tujuan pendidikan, alat pendidikan, peserta didik, lingkungan pendidikan. Adapun faktor-faktor yang mempengaruhinya yaitu; dana, sarana, peraturan atau metode, kurikulum, waktu dan muang.<sup>13</sup> Administrasi masuk dalam kelompok peraturan, yang dimaksudkan agar proses kegiatan belajar mengajar dapat berjalan dengan baik serta mencapai tujuan yang diinginkan.

Pada esensinya siswa merupakan sasaran administrasi sekolah. Adanya administrasi dimaksudkan untuk mengatur siswa, mengarahkan, melayani serta mengendalikannya agar dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai siswa di sekolah dengan baik. Dengan demikian mereka merasa aman mengikuti pelajaran yang disajikan oleh guru. Siswa berkewajiban mengikuti dan menaati segala peraturan sekolah. Peraturan itu adalah

---

<sup>13</sup> Drs. H. Abdurrahman, op. cit., n. 19

bagian dari administrasi. Di samping itu siswa mempunyai hak yaitu memperoleh kesempatan belajar dengan baik, menggunakan fasilitas yang ada, seperti : perpustakaan, laboratorium, sarana olah raga dan fasilitas lainnya.

Dalam administrasi dikenal adanya administrasi siswa. Administrasi kesiswaan menurut Drs. Hendyat Soetopo, mencakup proses awal penerimaan siswa baru, pengaturan siswa sebelum masuk kelas, mengatur pelajaran bimbingan penyuluhan, pengelompokan siswa, presentasi dan absensi siswa, kegiatan organisasi siswa, kegiatan ekstrakurikuler, pelayanan ulangan sumatif, penentuan kenaikan kelas, pembagian raport serta mengatur siswa yang pindah sekolah.<sup>14</sup>

DR. Suharsimi Arikunto mengemukakan, bahwa administrasi siswa merupakan :

Kegiatan pencatatan murid mulai dari proses penerimaan hingga murid tersebut keluar dari sekolah disebabkan karena tamat atau sebab-sebab lainnya.<sup>15</sup>

walaupun tidak semua yang berhubungan dengan siswa dinamakan administrasi siswa, kadang-kadang masuk dalam administrasi keuangan, misalnya pengelolaan SPP siswa. walaupun berhubungan dengan siswa akan te-

<sup>14</sup> Drs. Hendyat Soetopo, Pengantar dasar-dasar Administrasi pendidikan, ( Malang: IKIP Malang, 1982 ), h. 77m - 78.

<sup>15</sup> DR. Suharsimi Arikunto, Organisasi Administrasi pendidikan teknologi dan kejuruan, ( Cet. 1 ; Jakarta : 1990 ), h. 51 - 52.

tapi dikelola oleh administrasi dana. Hal ini menunjukkan bahwa segala bentuk administrasi di sekolah, baik administrasi kurikulum, administrasi personalia, sarana, keuangan, tata laksana pendidikan, organisasi sekolah, humas dan lain-lainnya punya korelasi dengan siswa.

Dari penjelasan di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa antara administrasi sekolah mempunyai hubungan yang erat yang tidak terpisahkan. Kedua-dua merupakan suatu kesatuan yang saling mempengaruhi. Administrasi merupakan pengawasan, peraturan, pelayanan, dan pengendalian siswa, agar dapat menikmati proses belajar mengajar dengan baik, teratur, tertib, terarah serta kondusif dan produktif. Dengan demikian maka maka akan mendapatkan prestasi yang maksimal.

D. Peranan Administrasi Sekolah dalam Pelaksanaan Pendidikan pada SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare

Sekolah sebagai suatu organisasi dalam bidang pendidikan. Untuk mencapai tujuan maksimal dalam suatu organisasi perlu adanya administrasi. Yaitu mengatur jalannya organisasi untuk mencapai tujuan secara efektif dan maksimal tujuan yang telah ditentukan.

Prof. Dr. Poerbakawatja dan H.A.H. Harahap mensinyalir, bahwa organisasi yang baik tanpa administrasi yang baik pula, tidak akan mengenai sasarannya.

nistrasi mengatur secara memuaskan dan secara ekonomis, mengatur pemakaian keahlian tertentu dan membuat perencanaan tentang pelaksanaannya untuk membawa hasil yang sebaik-baiknya.<sup>16</sup>

Berdasarkan statemen di atas, maka sekolah sebagai suatu organisasi sangat memerlukan adanya administrasi. Administrasi sangat urgensi dan substansial dalam peningkatan mutu pendidikan, baik sekolah yang di kelola oleh Departemen pendidikan dan Kebudayaan maupun sekolah yang dikelola pihak swasta yayasan tertentu.

Administrasi mempunyai peranan yang sangat besar terhadap pelaksanaan pendidikan. Hal ini dijelaskan oleh Hasna pannessai, Kepala Urusan Tata Usaha Sekolah Lanjutan Tingkat pertama (SLTP) Negeri 12 kotamadya parepare, bahwa

Operasional administrasi secara operasional, tertib konsekuensi, bersungguh-sungguh serta dijalankan dengan sebenar-benarnya, dirasakan sangat membantu di dalam pelaksanaan pendidikan. Apabila semua unsur taat terhadapaturan administratif, maka bukan saja membantu para guru, pegawai, melainkan juga membantu siswa dalam belajar mengajar.<sup>17</sup>

Pelaksanaan pendidikan yang baik serta hasil yang baik pula adalah harapan dari tiap-tiap sekolah. Untuk mencapai hal tersebut, maka salah satu unsur yang perlu

<sup>16</sup> Prof. Dr. Poerbakawatja. Op. cit., h. 442.

<sup>17</sup> Hasna pannessai, Kepala Tata Usaha SLTP Negeri 12 Parepare, "Wawancara", Tanggal 23 Desember 1996.

yang perlu diperbaiki adalah sistem administrasinya. Demikian pentingnya tentang administrasi ini, maka dalam Undang-undang RI. Tentang Sistem Pendidikan Nasional dan Peraturan pelaksanaannya, No. 24 tentang pendidikan menengah, ditegaskan, bahwa :

Menyertai berwenang mengambil tindakan administratif terhadap penyelenggaran sekolah menengah yang melakukan pelanggaran administratif terhadap perundang-undangan yang berlaku.<sup>18</sup>

Berdasarkan Undang-undang tersebut di atas, maka dapat memberikan kontribusi pemikiran tentang pentingnya administrasi dalam penyelenggaraan pendidikan, sehingga dapat dipastikan, apabila administrasi pada suatu sekolah dilaksanakan secara profesional, maka secara otomatis pelaksanaan pendidikan dapat berjalan dengan baik.

Dalam kaitannya dengan pelaksanaan administrasi dan peranannya terhadap pelaksanaan pendidikan, dapat dilihat pada tabel berikut :

TABEL III  
PERANAN ADMINISTRASI TERHADAP PELAKSANAAN PEN-  
DIDIKAN DI SLTP 12 PAREPARE

No.	Kategori Jawaban	P	%
1	a. membantu	29	100
2	b. tidak membantu	-	-
	Jumlah	29	100

Sumber data : Diolah dari Angket No. 10.

<sup>18</sup> Undang-undang RI., op. cit., h. 102.

Berdasarkan tabel di atas, dapat diketahui bahwa 100 % guru dan pegawai SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare menyatakan, bahwa administrasi sangat membantu dalam pelaksanaan pendidikan.

Administrasi yang dimaksudkan untuk mengatur, mengearahkan pelaksanaan pendidikan, yang berorientasi pada peningkatan kualitas output. Intensifikasi operasional administrasi adalah suatu keharusan. Tanpa administrasi, maka suatu organisasi tidak akan mencapai hasil yang baik.

### BAB III

#### OUTPUT DAN BERBAGAI PROBLEMATIKANYA

##### A. Pengertian Output

Kata output dalam bahasa Inggris diartikan sebagai "hasil atau produksi".<sup>1</sup> Hasil berarti sesuatu yang diadakan (dibuat, dijadikan dan sebagainya) oleh usaha.<sup>2</sup> Dari pengertian menurut bahasa ini dapat dipahami, bahwa output merupakan hasil akhir dari suatu produksi yang sebelumnya didahului oleh beberapa proses melalui usaha.

Dengan demikian, maka output selalu terkait dengan lembaga yang mengelolaanya. Jika suatu lembaga mengelola pendidikan kejuruan, seperti STM, maka outputnya dinamakan output STM, apabila sekolah tersebut sekolah kemeliteran, maka outputnya dinamakan output da-sekolah māliter. Demikian pula halnya dengan siswa tamatan SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, maka outputnya dinamakan output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare.

---

<sup>1</sup> W.J.S. Poerwadarminta, Kamus Lengkap Inggris Indonesia, (Cet. 4 ; Bandung : Hasta, 1980 ), h.80.

<sup>2</sup> W.J.S. Poerwadarminta, Kamus Umum Bahasa Indonesia, (Cet. 7 ; Jakarta : Balai Pustaka, 1980), h. 384.

Nama lain dari output adalah alumni. Alumni dari SLTP Negeri 12 Parepare berarti output SLTP Negeri 12 parepare. Alumni artinya tamatan pelajar atau mahasiswa suatu sekolah atau perguruan tinggi.<sup>3</sup> Oleh sebab itu berbicara tentang output, maka pada esensinya juga berbicara tentang alumni. Sebab alumni juga berarti output karena kedua istilah tersebut sama-sama dapat diartikan luaran.

Dengan demikian, maka jelaslah bahwa output yang dimaksudkan adalah luaran, sebagai hasil produksi akhir dari suatu sekolah, yang telah memenuhi syarat untuk menuntaskan pendidikannya. Siswa yang drop out tidak dapat dikategorikan sebagai output.

B. Usaha-usana Yang Dilakukan Untuk Meningkatkan Kualitas Output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare

Seperti telah diungkapkan di atas, bahwa output adalah luaran atau hasil, maka jelaslah bahwa untuk memperoleh hasil, sebelumnya harus ada usaha atau proses. Untuk memperoleh hasil yang berkualitas, maka segala kegiatan yang dilakukan untuk memperolehnya harus berkualitas pula.

Output yang berkualitas adalah harapan kita semua. Output yang berkualitas dapat dilihat pada tiga

---

<sup>3</sup> Ibid., h. 33.

dimensi perubahan, yaitu perubahan intelektual atau kognitif, perubahan tingkah laku dan perubahan keterampilan atau psikomotor, yang hendaknya berlangsung terus menerus dan berkesinambungan sesuai dengan kebutuhan manusia.<sup>4</sup>

Output SLTP secara horizontal diharapkan dapat mengabdikan dan mensosialisasikan ilmu yang pernah didapatkan dan secara vertikal diharapkan dapat melanjutkan pendidikan pada tingkat sekolah menengah. Hal ini sejalan dengan tujuan penyelenggaraan pendidikan dasar, bahwa :

Pendidikan dasar bertujuan untuk memberikan bekal kemampuan dasar kepada peserta didik untuk mengembangkan kehidupannya sebagai pribadi, anggota masyarakat, warga negara dan umat manusia serta mempersiapkan peserta didik untuk mengikuti pendidikan menengah.<sup>5</sup>

Untuk menghasilkan output yang berkualitas seperti yang tersebut di atas, maka ada beberapa usaha yang ditempuh, menurut kepala SLTP Negeri 12 Parepare, sebagai berikut :

1. Meningkatkan kemampuan guru, melalui pertemuan-pertemuan dan penataran-penataran dalam rangka meningkatkan kualitas guru itu sendiri.
2. Meningkatkan sarana dan prasarana yang ada dan yang belum ada diupayakan untuk mengadakan, sebagai faktor penunjang dalam proses belajar mengajar.

<sup>4</sup> Drs. H. Abdurrahman, Pengelolaan pengajaran, (Cet. 5; Ujungpandang: Bintang Selatan, 1994), h.113.

<sup>5</sup> Undang-undang RI. Sistem Pendidikan Nasional dan peraturan pelaksanaannya, (Cet. 4; Jakarta: Sinar GrafiKA, 1993), h. 64.

3. meningkatkan pelaksanaan proses belajar mengajar itu sendiri dan mengaktifkan pelaksanaan administrasi, supervisi serta manajemen yang baik.
4. memanfaatkan fasilitas yang secara korektif, selektif, efektif dan efisiensi dengan menggunakan sumber dan daya yang tersedia.<sup>6</sup>

Demikianlah antara lain upaya yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas output SLTP Negeri 12 Kota-madya Parepare. Apa yang dikemukakan di atas merupakan hal dan faktor fundamental dalam proses belajar mengajar. Dalam proses belajar mengajar ada beberapa faktor yang sangat berpengaruh, yaitu guru, peserta didik, alat atau sarana dan prasarana, seperti gedung, perpustakaan, laboratorium, urusan kesehatan sekolah, sarana oleh raga, sarana peribadatan. Kesemuanya ini dapat menunjang dalam pencapaian tujuan proses belajar mengajar.

Dalam menghadapi perubahan yang dinamis dan semakin kompleks, sebagai refleksi dari kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam memasuki era globalisasi, informasi dan industrialisasi, maka output pada tiap lembaga pendidikan, diharapkan dapat menjawab segala perubahan dan mampu beradaptasi dengan kemajuan. Untuk mewujudkan atau mengaktualisasikan hal ini, maka guru memegang peranan penting. Di samping sebagai tenaga edukasi juga berfungsi sebagai administrator. Oleh sebabnya,

---

<sup>6</sup> Drs. Suratmin Siswanto, Kepala SLTP Negeri 12 Parepare, "Wawancara", Tanggal 24 Desember 1996.

salam satu alternatifnya adalah pembentahan dan peningkatan kualitas guru itu sendiri, sebagai personil yang akan melahirkan generalisasi yang potensial dan dinamis untuk melanjutkan pembangunan bangsa dan negara.

menurut Darji Parmodihardjo, ada empat prakondisi yang perlu diperhatikan dalam upaya peningkatan kualitas guru, yaitu :

1. Tersusunnya program pendidikan tenaga kependidikan yang telah menampung semua tuntutan kualitas.
2. Terlaksananya penilaian yang berkelanjutan terhadap keampauhan serta pelaksanaan program.
3. Adanya sistem pendidikan tenaga kependidikan yang terpadu dan menjamin ketinjutuhan lingkaran pendidikan prajabatan dan pelatihan.
4. Adanya sistem kordinasi di antara pihak-pihak yang bersangkutan dengan pengadaan dan penggunaan tenaga kependidikan.

Dengan memperhatikan faktor penyusunan program pendidikan, pelaksanaan penilaian yang berkelanjutan, sistem tenaga pendidikan terpadu, sistem kordinasi antara pihak yang bersangkutan dengan penggunaan tenaga yang sesuai dengan klasifikasinya akan mendapatkan hasil yang berkualitas.

Di samping peningkatan kualitas guru, maka pelayanan terhadap siswa, merupakan faktor yang urgent dalam upaya peningkatan kualitas output di sekolah-sekolah. Tentang pelayanan siswa di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

---

<sup>1</sup>Darji Parmodihardjo, Analisis Pendidikan, ( Buku II; Jakarta : Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, 1981 ), h. 11.

TAHIL IV  
SISTEM PELAYAN TERHADAP SISWA

NO	Kategori Jawaban	%	%
1	a. melayani berdasarkan birokrasi yang ada	-	-
2	b. penuh kebijaksanaan	1	1,5
3.	c. melayani seperti anak	28	91,5
	J u m l a n	29	100

Sumber data : Dicilan dari angket item no. 6.

Dari tabel di atas diperoleh suatu gambaran mengenai pelayanan guru dan pegawai terhadap siswa di SLTP Negeri Parepare, yaitu dengan penuh kebijaksanaan sebanya 1,5 % dan melayani seperti anak sendiri 91,5%. Sedangkan melayani berdasarkan birokrasi yang berlaku belum ada sama sekali.

Ketiga sistem pelayanan terhadap siswa seperti dalam tabel di atas sering dilakukan oleh guru-guru di manapun. Namun yang paling mendasar untuk diketahui, bahwa melayani siswa dengan kebijaksanaan dan melayani seperti anak sendiri tidak salah, selama tidak menyalahi peraturan administrasi yang berlaku.

Memperhatikan uraian di atas, maka dapat disimpulkan, bahwa upaya-upaya yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas output di SLTP Negeri 12 gotamadya parepare, yaitu peningkatan kualitas guru, melengkapi sarana dan prasarana serta penggunaannya yang secara se-

efektif, efektif dan efisien, meningkatkan serta mengaktifkan proses belajar mengajar, meningkatkan kedisiplinan siswa, guru dan pegawai dan mengintensifkan pelaksanaan administrasi.

**C. Paktor-faktor penunjang dan Penghambat Terhadap Peningkatan Kualitas Output SLTP Negeri 12 Parepare**

a. Paktor-faktor penunjang

Menurut Drs. Ratmin Siswanto kepala SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, bahwa ada beberapa faktor penunjang dalam meningkatkan kualitas output di sekolahnya yaitu :

Paktor-faktor penunjang untuk meningkatkan kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare adalah guru yang menunjang, ruangan belajar yang memadai, perputakaan yang lengkap, disiplin yang tinggi serta pengelolaan administrasi sekolah dengan baik.

Itulah antara lain faktor penunjang dalam upaya pemungkatan kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya parepare, yang jika sekiranya dapat dimanfaatkan dengan baik akan banyak membantu dalam mengaktualisasikan maksud tersebut. Namun diakui, bahwa fasilitas yang ada belum memadai dan belum dimanfaatkan sepenuhnya, disebabkan karena masih kurangnya sumber daya dan dana dalam pengelolaannya.

Faktor utama yang sangat menunjang dalam mencapai hasil yang berkualitas adalah guru. Mengenai hal ini dapat dikatakan, bahwa guru atau tenaga kependidikan-

an sangat memuji jang. Untuk mengetahui keadaan guru di SLTP Negeri 12 gotamadya parepare dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

- TABEL V

## KEADAAN GURU DAN PEGAWAI SLTP NEGERI 12

NO	NAMA / NIP	PEND. TERAKHIR / GOLONGAN	JABATAN / BID. DIAJARKAN
1	Drs. Batmain Siswanto NIP : 130 521 624	S1/PS. 83/IV/a	Kep. sekolah
2	Muh. Taha Taiking, S.Pd. NIP : 132 125 219	S1/A. IV 94/III/a	Wk. Kepsek
3	Dra. Sarifah Mardiyah NIP : 132 123 947	S1/A. IV 92/III/a	Gr. Biologi
4	M. M. P. Yessase NIP : 132 123 952	S1/A. IV 94/III/a	Gr. Mat. Mat.
5	Drs. Burhanuddin NIP : 132 124 268	S1/A. IV 92/III/a	Gr. Bhs. Ing.
6	Dra. Harmiati NIP : 132 124 269	S1/A. IV 92/III/a	sda
7	Dra. Ramia NIP : 132 125 820	S1/A. IV 93/III/a	Gr. PAI
8	Drs. Andi Tasrik NIP : 132 126 814	S1/A. IV 92/III/a	Gr. PPKN/PPK
9	Samsir Galleng, S.Pd. NIP : 132 126 780	S1/A. IV 93/III/a	Gr. Penjas, Kesenian
10	Dra. Jusmania NIP : 132 129 209	S1/A. IV 93/III/a	Gr. sda
11	Zainal Abidin NIP : 132 041 422	D3/A.III 93/II/d	Gr. fisika
12	Sitti Sugiati NIP : 132 121 850	D3/A. III 90/II/c	Gr. Biologi
13	A. n m a d NIP : 132 121 818	D3/A. III 95/II/c	Gr. mat. mat.
14	Daud Sambo NIP : 132 122 409	D3/A. III 90/II/c	Gr. Biologi
15	Kristiana NIP : 132 122 491	D3/A. III 93/II/c	Gr. Bhs. Ind.

NO !	NAMA/NIP	Pend.Tersanir/ Golongan	Jabatan/Bid. studi diajar- kan
16 !	Zaid Zainal NIP : 132 122 278	D3/A.III 41/II/c	Gr. Mat.mat.
17 !	Naaruddin Anas NIP 132 123 038	D3/A.III 91/II/c	Gr.Pend.Sej.
18 !	Nahman NIP : 132 123 122	D3/A.III 09/II/c	Gr.Geografi
19 !	Yuliati NIP : 132 124 005	D3/A.III 93/II/c	Gr.PPKN/Pmp
20 !	Nurasia NIP : 132 124 276	D3/A.III 93/II/c	Gr. Mat-mat.
21 !	Wahida ganing	D3/A.III 91/II/c	Gr. Biologi
22 !	T-i m a NIP : 132 128 643	D3/A.III 92/II/c	Gr. Kesenian
23 !	Lis Saoda NIP : 132 129 121	D3/A.III 94/II/c	Gr. Ket.
24 !	Sahram NIP : 132 091 319	D3/A.III 9- /II/c	Gr.Bhs. Ind.
25 !	Parida Ariani NIP : 132 091 321	D3/A.III 91/II/c	Gr. Bhs. Ing.
26 !	Dwipa Andarwati	SMA/95/II/a	Tata Usaha
27 !	Hasna pannessai	KPAA/90/II/b	Kaur. T.U.
28 !	Drs. M. Nasir	S1/A.IV 91/III/a	Gr. Bp.
29 !	Adaniyah	SMEA/90/II/o	Staf. T.U.

Sumber data ; Kantor SLTP Negeri 12 Parepare 1996.

Data di atas menunjukkan tentang keadaan guru yang cukup menunjang peningkatan kualitas output SLTP Negeri 12 kotamadya parepare, baik dilihat dari kuantitasnya, maupun dilihat dari strata pendidikannya serta disiplin ilmu. Dari tabel diketahui, bahwa jumlah sarjana sebanyak 11 orang dari berbagai perguruan dan universitas dan 15 orang sarjana muda (D3) dan selebihnya 3 Orang tamatan SLTA.yang

ditempatkan pada bagian kepegawaian atau tata usaha.

Jumlah cukup menunjang dalam peningkatan kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare. Esensinya adalah bagaimana memanfaatkan sumber daya guru berdasarkan fungsi dan tanggung jawabnya sebagai pendidik, secara efektif dan efisien, pengelolaan administrasi profesional dan intensif, manajemen serta supervisi bagi guru-guru dan pegawa yang berkesina bungan.

Faktor kedua yang menunjang kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, baik dari segi kuantitasnya maupun dilihat dari segi kualitasnya. Dengan siswa yang banyak akan lebih memungkinkan menerapkan administrasi secara intensif, ketat dan tertib. Di sinilah peranan guru sebagai motivator, mobilisator serta dinamisator terhadap siswa, agar tetap memanfaatkan waktunya bergairan serta mempunyai motivasi kerja yang tinggi dan belajar dengan sebaik-baiknya... Dengan demikian akan terjadi proses belajar kondusif, produktif serta mendapat prestasi semaksimal mungkin.

Jumlah siswa pada suatu sekolah merupakan unsur penentu dalam penerapan administrasi secara penuh. Suatu sekolah yang jumlah siswanya sedikit, kadang tidak memungkinkan menerapkan administrasi secara penuh, Adapun jumlah siswa SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare dapat dilihat pada tabel berikut :

TABEL VI

## KEADAAN SISWA SLTP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE

No.	Kelas	Jenis Kelamin		Jumlah	Keterangan
		LK	PR		
1	I.1	29	15	44	
2	I.2	29	15	44	
3	I.3	29	12	44	
4	I.4	29	15	44	
5	I.5	27	14	41	
6	I.6	27	14	41	
	Jumlah	170	88	258	
7	II.II.1	24	11	35	
8	II.2	23	9	32	
9	II.3	22	7	29	
10	II.4	22	7	29	
11	II.5	20	7	27	
12	II.6	20	7	27	
	Jumlah	131	48	178	
13	III.III.1	29	17	46	
14	III.2	29	18	47	
15	III.3	29	18	47	
16	III.4	29	18	47	
17	III.5	29	18	47	
18	III.6	29	18	47	
	Jumlah	174	407	281	
	Jumlah keseluruhan			717	

Sumber data : Kantor SLTP Negeri 12 parepare 1997.

Data di atas menunjukkan jumlah siswa yang besar,  
Hal ini cukup menunjang untuk peningkatan kualitas out-

putnya. Apabila diarankan serta dimotivasi dan dididik dengan sebaik-baiknya, maka siswa berpotensi untuk mencapai kualitas sesuai dengan tujuan.

Faktor ketiga yang menunjang peningkatan kualitas output SLTP Negeri 12 Katamadya Parepare adalah sarana dan prasarana yang memadai. Sarana yang dimaksudkan adalah sarana fisik. Mulai dari sara perkantoran, ruang belajar, perpustakaan, laboratorium, koperasi, urusan kesehatan sekolah, sarana olah raga, kesehatan, kesenian dan sarana peribadatan. Kesemuanya ini telah tersedia, tinggal bagaimana memanfaatkan fasilitas tersebut, secara selektif, efektif dan efisien serta produktifitas dalam mengembangkan kemampuan kognitif, sikap dan keterampilan sebagai persiapan untuk meningkatkan kualitas output.

#### b. Faktor-faktor penghambat

Kepala SLTP Negeri 12 Katamadya parepare dalam penjelasannya tentang faktor-faktor penghambat peningkatan kualitas output di sekolah yang dibinanya antara lain adalah :

1. pengelolaan administrasi yang belum dilaksanakan secara profesional dan intensif.
2. Adanya beberapa guru yang belum melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai pendidik. Hal ini disebabkan masih kurangnya sumber daya yang dimilikinya.
3. Motivasi belajar siswa dirasakan masih sangat rendah.
4. Adanya fasilitas yang belum dimanfaatkan sepenuhnya, seperti perpustakaan.
5. Kurangnya hubungan timbal balik antara sekolah

dengan orang tua siswa, sehingga komunikasi dirasa kurang komunikatif.<sup>7</sup>

Pemikiran lain antara lain faktor-faktor penghambat peningkatan mutu output SLTP Negeri 12 Parepare. yang menurut Drs. Ratmin Siswanti sementara dalam pemberaninya dan mencari solusi yang strategis dalam mengatasinya, yang berorientasi pada prospektif peningkatan kualitas output.<sup>8</sup>

Dari uraian di atas dapat disimpulkan, bahwa baik faktor penunjang maupun faktor penghambat dalam peningkatan kualitas output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, sifatnya lebih mengarah kepada faktor-faktor eksteren, baik dari guru, siswa maupun sarana dan prasaranya serta pengelolaan administrasinya. Oleh sebab itu, jika salah satu unsur atau kesemuanya unsur tersebut dapat diperbaiki dengan sendirinya segala faktor penghambat akan teratasi.

#### D. Hasil Hasil Yang Dicapai

Untuk memberikan gambaran tentang hasil yang dicapai dalam peningkatan output SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, dapat dilihat nilai-nilai pada tabel berikut :

<sup>7</sup> Drs. Ratmin Siswanti, kepala SLTP Negeri 12 Parepare, "Wawancara", tanggal 23 Desember 1996.

<sup>8</sup> Drs. Ratmin Siswanta, kepala SLTP Negeri 12 Parepare, "Wawancara", tanggal 23 Desember 1996.

TABEL VII  
DAFTAR KUMPULAN NILAI AKHIR SLETP 12 THN 1994/1995

NO	NAMA SISWA	PEND. UMUM					PEND. AKADEMIS					KET	R	AT
		P	P	P	P	P	B	B	B	I	MII	P	A	R
1 93.004	A. FITRIANI	7	8	16	8	8	16	7	7	7	7	7	7	7,18
2 93.005	A N C H A	6	7	15	7	6	7	4	7	4	4	5	5	5,64
3 93.006	A R M I L A	6	7	17	7	6	8	6	7	5	6	6	6	6,45
4 93.007	A H M A D	7	8	16	7	7	6	6	6	6	5	6	6	6,35
5 93.008	ARYANTO	7	8	16	6	6	6	15	5	5	6	6	6	6,09
6 93.010	A.FITRIANI J.	6	7	16	6	6	6	4	7	6	7	5	5	6,6
7 93.011	ABD. RAHMAN	6	7	16	6	6	6	5	7	4	5	6	6	5,82
8 93.009	ABD. KADIR	5	7	16	6	6	6	5	7	5	6	5	5	7,90
9 93.012	ANDI ILYAS	6	7	17	6	6	8	5	6	5	6	6	6	6,18
10 93.013	AMRAN ALI	5	8	16	7	5	7	6	7	4	5	6	6	6
11 93.019	DARMIATI	7	7	16	7	7	8	6	7	5	6	7	6	6,63
12 93.022	FATMAWATI	6	7	16	6	6	8	5	7	5	6	6	6	6,54
13 93.023	FITRIANI	6	7	16	6	6	6	5	7	4	5	5	5	5,45
14 93.029	HANWAR	5	6	16	7	6	6	4	5	4	4	5	5	5,45
15 93.030	HARIATI	6	7	17	6	6	6	5	7	5	6	6	6	6,09
16 93.031	HARTIKA	8	8	17	9	8	8	7	7	6	7	7	7	61,54
17 93.032	HADARIYA	7	7	17	6	8	6	4	8	5	6	7	7	61,22
18 93.006	I DARYANI	6	7	6	6	6	8	5	7	4	6	6	6	61,54
19 93.037	IRMAWATI	5	7	17	5	5	6	5	7	5	4	6	6	56,55
20 93.038	I W A N	6	7	16	7	5	8	4	7	5	5	5	5	60,45
21 93.039	JENI ARIANI	6	7	16	7	7	6	7	7	6	6	6	6	6,45
22 93.042	K U R N I A	6	8	16	8	8	7	5	7	6	7	6	6	6,72
23 93.047	M U S A	5	7	16	5	6	6	5	6	5	6	6	6	5,63
24 93.048	MAHMUD	5	7	16	6	6	6	4	7	4	4	6	6	5,54
25 93.052	QADAR USMAN	6	7	16	6	6	6	5	6	5	6	6	6	5,90
26 93.056	RAHMAT R.	5	7	17	7	7	6	5	5	5	5	6	6	12,18
27 93.067	RATNA DEWI	6	7	16	6	7	8	6	7	5	6	6	6	6,36
28 93.058	RAHMATIA	6	7	17	7	6	7	4	7	4	5	6	6	6
29 93.064	SULPIANI	6	8	16	6	6	8	6	7	5	6	7	7	6,45
30 93.065	SUARNI	6	8	16	6	6	7	5	6	7	6	6	6	6,27
31 93.066	S U K R I	6	7	16	7	5	6	5	6	5	5	5	5	5,72
32 93.067	S A R I P	6	7	17	7	6	7	5	7	6	6	6	6	6,36
33 93.068	SHANDI ROMA DONI	6	8	17	7	8	7	6	7	6	6	6	6	6,72
34 93.070	TOTO DWIMUJI K.	6	7	17	7	6	7	4	6	7	5	6	6	6,18
35 93.071	TAWISUN	5	7	15	6	6	6	4	6	5	4	5	5	5,36
36 93.072	VERAWATI	6	8	17	6	6	6	5	4	6	6	6	6	6
37 93.073	YULIANTI	6	7	16	7	7	8	7	7	6	6	6	6	6,63
38 93.074	YUSRIANI	8	8	16	6	7	7	6	7	6	6	7	7	6,8
39 93.075	AGUSTOM	5	7	16	7	6	7	4	7	5	5	5	5	5,8
40 93.076	HAMSIAH	6	8	17	7	7	8	7	7	5	6	7	7	6,8

TABEL VIII  
DAFTAR KUMPULAN NILAI AKHIR SLTP 12 TAHUN 1995/1996

NOMOR URT!	N A M A	PEND. UMUM! PEND. AKADEMIK! KETI.RATA									
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	K
1 94.001	ABD. HARIS	7	6	6	6	7	5	5	5	5	6,08
2 94.014	HASRUDDIN	7	7	7	8	9	7	7	8	7	7,58
3 94.015	BAHARYANA	7	6	6	6	7	6	7	7	7	6,41
4 94.017	DARMAWATI	8	7	6	7	7	7	8	6	7	6,91
5 94.020	Erniati	7	6	6	7	8	6	7	5	5	6,16
6 94.021	ERVINA	8	6	7	8	8	6	7	7	6	6,66
7 94.024	H E R M A N	8	7	6	6	7	7	7	7	6	6,75
8 94.026	H U S N A H	8	6	7	7	7	7	6	7	7	6,83
9 94.027	HELMANSYAH	7	6	6	7	7	6	5	6	6	6,25
10 94.034	IRMAWATI	9	7	6	7	8	7	8	8	7	7,41
11 94.035	ISMAIL IBRAHIM	8	6	6	6	7	6	7	6	5	6,41
12 94.040	K A S M A	8	6	6	7	7	6	7	6	6	6,75
13 94.042	Myrna MARIANA ULFA	6	6	6	6	7	6	7	6	6	6,75
14 94.043	MILAWATI	8	7	6	8	8	7	8	7	6	6,16
15 94.044	MUH. RAMLAN	8	6	6	7	8	6	7	6	6	6,91
16 94.045	M A S R I	8	6	6	7	7	6	8	6	7	6,58
17 94.046	MUH. TANG	8	6	6	8	7	6	6	6	7	6,58
18 94.049	NAJMAWATI	8	6	6	7	8	7	7	6	7	6,66
19 94.051	PIET TRINO YUMAN	8	7	6	8	8	7	7	6	7	6,67
20 94.052	RATNA MUSTARI	9	6	6	8	8	7	7	6	8	7,25
21 94.054	R A B I	8	6	6	6	7	6	6	6	6	7,33
22 94.055	RAHMAN S.	8	6	6	7	7	6	7	6	7	6,33
23 94.059	SURYANTI ABDULLAH	9	7	6	8	8	7	7	7	8	6,46
24 94.060	S A N T I	9	8	8	9	8	8	8	9	9	8,5
25 94.062	SRI JUMIATI	9	7	6	8	7	7	7	7	8	7,41
26 94.063	SURIANTO	7	6	6	7	7	6	6	6	6	6,25
n27 94.069	T A S L I M	7	6	6	6	7	6	7	5	6	6,25
28 94.073	T U S A N T I	8	6	6	6	8	8	5	7	6	6,25
29 94.079	J U M I A T I	7	6	6	6	7	6	7	6	6	6,66
30 94.080	HERIANSYAH	8	7	6	6	7	6	7	6	6	6,33
31 94.082	RAHMAWATI	9	6	7	7	7	7	7	7	8	6,66
32 94.083	Z A I N A L	7	6	6	7	7	7	7	7	7	7,08
											6,00

Keterangan : A = Pend. Agama

B. = P M P

C = P S P B

D = PENJAS

E = PEND. KESENIAN

F = BAHASA INDONESIA

G = BAHASA INGGRIS

H. BAHASA DAERAH

I. IPS

J. MATEMATIKA

K. IPA.8

Demikianlah hasil yang dicapai oleh siswa SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare pada tahun ajaran 1994/1995 s/d tahun ajaran 1995/1996. Hal ini dimaksudkan untuk dijadikan bahan perbandingan, tentang prestasi yang diperoleh sekolah tersebut.

memperhatikan tabel nilai di atas, hanya satu siswa yang mampu mendapat nilai rata-rata 8,5, enam siswa yang mendapat nilai rata-rata 7 dan yang paling banyak adalah nilai rata-rata 6. Hal ini menandakan bahwa prestasi yang dicapai SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare dilihat dari nilai kolektif yang diperolehnya masih sangat rendah.

Permasalahan inilah yang akan dibahas dalam skripsi ini dengan melalui penelitian. Dengan mengintensifkan pelaksanaan administrasi, maka prestasi yang ada dapat ditingkatkan.

#### BAB IV

#### INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI DAN KUALITAS OUTPUT SMPN 12 KODYA PAREPARE

##### A. Hubungan Antara Intensifikasi pelaksanaan Administrasi Dan Kualitas Out put

pada bagian yang lalu telah diuraikan secara impilisit, bahwa administrasi sekolah menyangkut tentang segala pengaturan, pengarahan tata laksana peraturan di sekolah, baik menyangkut kurikulum, metode mengajar pengelolaan kelas, penggunaan alat-alat dan pengaturan siswa itu sendiri, mulai dari awal penerimaannya sebagai siswa baru sampai menyelesaikan program studinya (tamat). Administrasi tersebut berorientasi pada prospektif out put yang berkualitas.

Administrasi guru, siswa, pegawai dan peralatan lainnya, merupakan sub sistem yang tidak terpisah kan antara satu dengan yang lainnya. Iberat mata rantai yang saling terkait. Lepas salah satu di antaranya, maka rantai tersebut tidak dapat berfungsi sebagaimana mustinya. Demikianlah adanya administrasi guru, pegawai, siswa serta sarana dan prasarana. unsur-unsur ini saling terkait dan saling menunjang antara satu dengan yang lainnya. Administrasi merupakan peraturan yang harus dijalani oleh guru, pegawai, siswa. Sebagai tujuan akhirnya adalah keberhasilan guru dalam mengajar dan keberhasilan siswa

ajar. pada hakikatnya keberhasilan siswa dalam belajar tidak terpisah dari keberhasilan guru dalam mengajar. Kegagalan siswa adalah kegagalan guru juga.

M. Moh Rifai, M.A., mengelompokkan administrasi sekolah atas lima kelompok sebagai berikut :

1. Administrasi murid
2. Administrasi personil
3. Administrasi kurikulum
4. Administrasi material dan keuangan
5. Administrasi pelayanan khusus.<sup>1</sup>

Kelima kelompok administrasi tersebut di atas, mempunyai hubungan dan pengaruh yang besar terhadap kualitas output sekolah. Oleh sebab itu kelima kelompok administrasi di atas harus dilaksanakan secara intensif.

Salah satu faktor penyebab sekolah tidak berhasil menamatkan siswa-siswa yang bermakna karena prinsip-prinsip administrasi tidak terealisasikan dengan konsekuensi atau tidak dilaksanakan berdasarkan pengaturan administrasi tersebut.

Mengenai pelaksanaan administrasi, ada beberapa unsur yang harus mendapat perhatian dalam penerapannya menurut M. Moh Rifai, yaitu :

1. Murid yang diproses, yang akan menjadi output pada suatu sekolah.
2. Guru dan personil lainnya yang membantu murid dalam belajar.
3. Kurikulum, yaitu kegiatan-kegiatan yang harus

---

<sup>1</sup> M. Mon. Rifai, M.A., Administrasi dan supervisi, pendidikan, (Edisi III; Bandung: Jammers, 1986), h. 106.

dilaksanakan di sekolah, yang mencakup materi yang harus dikusasi oleh murid.

14. Alat bantu yang di perlukan dalam kegiatan belajar mengajar di sekolah.
15. Faktor-faktor lain yang diperlukan untuk memper tinggi efektifitas proses belajar mengajar seperti usaha kesehatan sekolah, transportasi makan minum dan sebagainya. 2

Kelima unsur tersebut di atas berhubungan langsung dengan siswa, karena berkaitan dengan belajar mengajar . Kualitas cut put suatu sekolah sangat ditentukan oleh operasional unsur-unsur administrasi ini. Untuk mengepresikan administrasi secara penuh atau intensif, maka hendaknya dibagi dalam tiga pembidangan :

1. Bidang pendidikan, atau bidang edukatif, yang menyangkut kurikulum, mengajar, evaluasi.
2. Bidang personil yang mencakup unsur manusia yang belajar, yang mengajar dan yang membuat proses belajar mengajar.
3. Bidang alat dan keuangan, sebagai alat pembantuan yang memungkinkan dan memperlancar kegiatan belajar. 3

Dengan pembidangan tersebut, maka administrasi dalam praktiknya akan lebih terarah, karena setiap personil akan ditempatkan pada jobnya dan fungisnya berdasarkan keahlian yang dimilikinya. Dengan demikian tidak ada alasan lagi untuk tidak melaksanakan tugas-tugas dengan sebaiknya.

<sup>2</sup>I b i d ., h. 105.

<sup>3</sup>I b i d .,

uraian di atas menunjukkan tentang adanya korelasi antara pelaksanaan administrasi dan output sekolah. Tidak hanya saling berhubungan saja melainkan juga saling pengaruh-mempengaruhi pada kualitas output. Dengan administrasi maka sasaran yang diinginkan akan lebih jelas. Fremont E. Kast dan James mengungkapkan :

Secara sederhana, sasaran itu dapat dinyatakan sebagai kondisi masa depan yang hendak dicapai oleh individu, kelompok atau organisasi. Dalam arti ini sasaran itu meliputi misi, maksud, tujuan, target, quota dan batas waktu (deadlines).<sup>5</sup>

penerapan administrasi secara intensif di sekolah diharapkan dapat memperjelas sasaran, tujuan, jalannya, misi yang akan dicapai dengan batas waktu tertentu pula. Dengan demikian semua proses pelaksanaan di dalam kegiatan belajar megajar teriaksana secara efektif dan efisien, baik dari penggunaan alat-alat pelajaran maupun dalam penggunaan waktu untuk sasaran.. yang akan dicapai dalam status sekolah adalah menghasilkan output yang berkualitas. Apabila hal ini dapat terakrualisasikan, maka biasnya tidak hanya dirasakan oleh siswa itu sendiri tetapi akan dirasakan pun oleh guru, orang tua siswa bahkan akan membawa nama baik lembaga.

Karena administrasi sangat urgensi dalam peningkatan kualitas output sekolah, maka bagi yang melakukan pelanggaran terhadapnya harus ditindaki.

---

<sup>5</sup> Fremont E. Kast, James E. Rosenzweik, Organization and Management, "Diterjemahkan oleh" Drs. A. Hasmi Ali, dengan Judul, "Organisasi dan Manajemen, (cet. 3 ; jakarta : Bumi Aksara, 1991 ), h. 248.

Negeri 12 kotamady parepare. Adapun tindakan terhadap personil yang tidak taat pada administrasi dapat diketahui melalui tabel di bawah ini :

TABEL IX

## TINDAKAN TERHADAP PELANGGAR ADMINISTRASI

NO	Kategori jawaban	F	%
1	! Dipecat	!	-
2	! Dibimbing dan diajar	29	100
3	! Diperingati	*	-
Jumlah		29	100

Sumber data : piolah dari angket no. 5.

Tabel di atas menunjukkan, bahwa 100 % guru dan pegawai di SMP Negeri 12 kotamady parepare mengambil tindakan untuk memberikan bimbingan dan pelajaran kepada personil yang melakukan pelanggaran terhadap administrasi sekolah.

Salah satu faktor yang mempengaruhi belajar adalah sekolah. Sebagaimana yang dimaksudkan oleh drs. Slameto, bahwa faktor sekolah yang mempengaruhi belajar adalah mehcakup metode mengajar, kurikulum, relasi guru dengan siswa disiplin sekolah, pelajaran dan waktu sekolah, standar, keadaan gedung, metode belajar dan sebagainya.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> drs. Slameto, Belajar dan Faktor yang Mempengaruhi, Manya, (Cet. II; Jakarta: Renika Cipta, 1991). h.66-67.

Pengelolaan sekolah yang tidak baik menimbulkan rendahnya kualitas outputnya. Salah satu faktor penyebab utamanya adalah bersumber dari pelaksanaan administrasi yang tidak intensif, berkenaan dengan kurikulum, metode mengajar, pengelolaan kelas, relasi antara guru dengan siswa, ketidipligan.

Dengan penekian maka jelaslah bahwa antara pelaksanaan administrasi dengan output sekolah mempunyai hubungan yang sangat erat. Hal ini sejalan dengan pernyataan guru-guru, pegawai di SMP Negeri 12 Kotamadya Pasuruan, sebagaimana hasil penelitian dalam tabel dibawah ini :

TABEL X  
HUBUNGAN ANTARA ADMINISTRASI SEKOLAH DENGAN OUTPUT

NO :	Kategori Jawaban	P	%
1 : Ya		29	100
2 : Tidak		-	-
Jumlah		29	100

Sumber sata : Dikolah dari angket no. 3.

Berasarkan hasil penelitian di atas, diperoleh informasi, bahwa 100 % guru dan pegawai menyatakan pelaksanaan administrasi sekolah berhubungan erat dengan outputnya. Cakup sebab itu baik secara teori maupun secara faktual dapat disimpulkan, bahwa antara pe-

laksanakan administrasi sekolah dengan out put mempunyai hubungan yang sangat erat. Administrasi yang berorientasi pada iklim belajar-mengajar yang kondusif, produktif , efektif serta efisien dengan menggunakan sumber daya dan dana. Dengan demikian tujuan yang diinginkan di capaiakan terwujud. Atau dengan kata lain administrasi sekolah tujuan akhirnya adalah untuk menghasilkan out put yang berkualitas.

**B. Peranan Administrasi dalam Meningkatkan kualitas Out Put SMP Negeri 12 Kotamadya parepare**

Di atas telah diuraikan bagaimana korelasi antara pelaksanaan administrasi dengan out put pada sekolah.pada bagian ini, mengemukakan peranan administrasi dalam meningkatkan kualitas out put SMP Negeri 12 kotamadya parepare dengan mengintegrasikan antara teori dan hasil penelitian di lapangan.

Administrasi sekolah yang mencakup segala aspek - pelaksanaan atau aktifitas di sekolah, guru, pegawai , siswa, serta alat-alat yang dipergunakan yang berorientasi pada prospektif peningkatan kualitas out put. Out put yang berkualitas adalah mereka yang memiliki tiga dimensi kemampuan. yaitu dimensi intelektualitas atau kognitif , dimensi effektif atau sikap dan ekhlak yang baik serta psikomotor.

Output yang berkualitas merupakan harapan dari semua pihak, baik guru, masyarakat dan siswa itu sendiri terlebih-lebih bagi orang tua. Sebagai standarisasi dan fundamental dalam pembangunan bangsa dalam menunjang kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi, maka lebih diarahkan kepada peningkatan kualitas sumber daya manusia sebagai pelaksana pembangunan. Untuk wwwujudkan hal ini, maka alternatifnya adalah mencetak generasi - generasi yang berkualitas melalui pendidikan.

Administrasi sekolah tidak hanya dalam bentuk teoritis belaka tetapi harus dalam bentuk praktik. yang paling substansial dalam administrasi yang rasional dan operatif yaitu ketepatan dalam mengambil keputusan. Sebagaimana yang dikemukakan oleh Saul M. Kitz yang dikutip oleh Drs. Ton Kertopati, bahwa "suatu tanda sahnya administrasi yang rasional ialah keputusan . yaitu pemilihan beberapa alternatif".<sup>6</sup>

Menanggapi apa yang dikemukakan oleh Saul M. Kitz, Drs. Ton Kertopati mengemukakan, bahwa mengenai apa yang akan dilakukan dan bagaimana melakukan hal itu. Dengan keputusan, maka orang akan maju berkembang, hidup, dinamis. Oleh sebab itu seorang administrator, harus berani mengambil keputusan-keputusan dengan penuh

---

<sup>6</sup> Drs. Ton Kertopati, Manajemen penerangan, (Cet. 1 ; Jakarta : Bina Aksara, 1984 ), n. 92.

pertimbangan yang matang.<sup>7</sup>

dengan adanya administrasi diharapkan kemajuan yang dialami siswa dapat berjalan secara dinamis, lebih produktif dan menghasilkan output yang berkualitas. Bila dalam organisasi, operasional administrasi tidak berfungsi, ini menandakan bahwa hal tersebut tidak berfungsi dengan baik.

Sebagai konsekuensi, maka setiap personil yang ada di sekolah haruslah bekerja sesuai petunjuk administrasi dengan rasa penuh tanggung jawab. Setiap hasil keputusan haruslah dipatuhi. Untuk mendukung hal ini, maka setiap personil ditempatkan pada bagian yang sesuai dengan keahliannya dan bekerja berdasarkan job dan fungsinya masing-masing. Bila ada diantara personil yang tidak melaksanakan tugasnya dengan maksimal, maka operasional administrasi secara keseluruhan akan berjalan pinang dan tidak akan mencapai hasil maksimal.

Hasil penelitian menunjukkan, bahwa setiap personil yang ada di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare tunduk dan patuh menjalankan peraturan administrasi yang berlaku. Untuk lebih jelasnya tentang kepatuhan guru-guru dan pegawai di SLTP Negeri 12 Kotamadya terhadap administrasi yang berlaku dapat dilihat pada tabel berikut :

---

<sup>7</sup> Ibid.

TABEL XI  
KEPATUHAN GURU DAN PEGAWAI SMPN 12 PAREPARE  
PADA ATURAN ADMINISTRASI

NO :	Kategori Jawaban :	P	I	%
1 :	Semua taat	29	1	100
2 :	Bebagian saja	-	-	-
3 :	Tidak taat	-	-	-
J u m l a h		29	1	100

Sumber data : Dicatat dari angket no. 4.

Hasil penelitian dalam tabel di atas menunjukkan, bahwa 100 % guru dan pegawai SMP Negeri 12 Kota-madya Parepare taat dan patuh pada aturan administrasi yang berlaku. Hal ini mengandung suatu insikasi, bahwa mereka sudah memiliki kesadaran dalam hal ini. Maka saja yang mungkin diperlukan untuk lebih memperbaikinya pada kesempurnaannya adalah sistem administrasinya, hendaknya disesuaikan dengan situasi dan kondisi serta kemajuan zaman, agar dapat berjalan dinamis, tidak kaku.

Yang harus mendapat perhatian serius dalam operasional administrasi adalah menempatkan personil pada tempat yang sesuai dengan skill yang dimiliki. Guru harus diberikan bidang studi berdasarkan disiplin ilmunya. Dengan demikian proses belajar meng-

ajar akan berjalan dengan baik. Guru harus memperhatikan makna yang esensial dan makna yang tidak.

Biasanya para pengamat atau ketaknular administrator hanya mengarahkan perhatiannya pada hal yang sebenarnya kurang esensial, seperti ketertiban, tulisan di papan tulis dan sebagainya. Walaupun hal tersebut perlu pula diperhatikan, akan tetapi janganlah iijadian pusat perhatian. Sebab ada hal-hal yang lebih penting di dalam proses instruksi proses belajar mengajar, yakni guru tersebut harus membantu siswa agar bisa belajar dengan baik dan mendapat prestasi yang baik pula. Karena baik-buruknya pengajaran tergantung pada kenyataan apakah murid berhasil belajar dengan baik atau tidak.<sup>8</sup>

Bila hal tersebut belum dilaksanakan oleh seorang guru ini suatu indikasi, bahwa ia belum sepenuhnya memahami makna administrasi. Oleh sebab itu untuk mengintensifkan pelaksanaan administrasi, perlu ada penataran-penataran. Baik penataran yang bersifat formal maupun bersifat non formal. Karena hal ini sangat membantu dalam melaksanakan tugas, baik sebagai pegawai maupun sebagai tenaga edukatif di sekolah.

Hal tersebut berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan penulis, bahwa penataran-penataran administrasi sangat membantu dalam melaksanakan tugas

<sup>8</sup> Tim Didaktik Metodik Kurikulum IKIP Surabaya, Pengantar Didaktik Metodik Kurikulum PBM, ( Cet. IV ; Jakarta : Rajawali, 1989 ), h. 161 - 162.

hya. Sebagaimana yang terdapat dalam tabel berikut ini :

TABEL XII

PENATARAN ADMINISTRASI SEBAGAI ALTERNATIF DALAM  
MENUNJANG PELAKUANAN TUGASNYA

NO !	Kategori Jawaban	F	%
1 !	Membantu	26	88,6
2 !	Tidak membantu	-	-
3 !	Tidak pernah mengikuti penataran	3	11,4
Jumlah		29	100

Sumber Data: diolah dari angket no. 8.

Hasil penelitian di atas menunjukkan, bahwa semua personil guru dan pegawai yang telah mengikuti penataran administrasi menyatakan sangat membantu dalam melaksanakan tugasnya. Hal ini pula menandakan, bahwa guru dan pegawai SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare yang pernah mengikuti penataran administrasi sebesar 88,6 % dan yang belum pernah hanya 11,4 %. Hal ini menunjukkan, bahwa hampir secara keseluruhan pegawai dan guru yang ada sudah pernah mengikuti penataran.

Di atas sudah tercermin suatu makna, bahwa pelaksanaan administrasi pada suatu sekolah mempunyai peranan penting dalam meningkatkan kualitas outputnya. Hal mana dengan administrasi dapat membantu dalam mensukseskan tugasnya. Mensekseskan dalam arti dapat men-

capai hasil maksimal. Menurut Adniah yang membidangi bagian administrasi mengungkapkan, bahawa :

Administrasi sekolah memegang peranan penting dalam pelaksanaan pendidikan dan meningkatkan kualitas output sekolah Lanjutan Tingkat pertama Kotamadya Parepare.<sup>9</sup>

Dengan administrasi sekolah, semua personil ditempatkan sebagai fungsionaris, baik guru dan pegawai dalam mengoperasikan administrasi. Guru di samping mempunyai tugas pokok mengajar dan mendidik anak ia juga membantu kepala sekolah dalam melaksanakan dan mengatur :

1. Administrasi murid/siswa
2. Administrasi perlengkapan
3. Administrasi keuangan
- 4.. Administrasi perkantoran
5. Administrasi perpustakaan
6. Administrasi pembinaan kesiswaan termasuk program BP
7. Administrasi hubungan sekolah dengan masyarakat.<sup>10</sup>

Selanjutnya tata usaha sudah mempunyai tujuan tertentu antara lain :

1. penyusunan program tata usaha sekolah.
2. Penyusunan keuangan sekolah.
3. Pengurusan kepegawaian.
- 4.. pembinaan dan pengembangan karier Pegawai Tata Usaha Sekolah
- 5.. penyusunan perlengkapan sekolah
6. penyusunan perlengkapan sekolah

<sup>9</sup> Adniah, Pegawai Tata Usaha SLTP Negeri 12 Parepare, "Wawancara", tanggal 23 Desember 1996.

<sup>10</sup> Majalah Bulanan Suara Guru, Oleh Dengan artikelnya, "pedoman umum Penyelegaraan Administrasi, ( No.6 Tahun XXXIII, 30 Juni 1984 ), h.19.

7: penyusunan laporan kegiatan pengurusan tata usaha sekolah.<sup>11</sup>

Demikian pula dengan administrasi kepegawaian telah diatur tersendiri yaitu :

Administrasi kepegawaian sekolah merupakan perpanjangan tangan pegawai dalam lingkungan sekolah. Tujuan penataan usaha pegawai ialah menggunakan tenaga kerja agar berdaysa guna, berhasil guna tepat guna, untuk menciptakan, memelihara dan mengembangkan suasana kerja yang menyenangkan.<sup>12</sup>

Pengaturan di atas dimaksudkan agar job-job tugas dapat terbagi habis secara tepat dan cepat berdasarkan jadwal waktu yang tersedia. Kesemuanya, diharapkan supaya tercipta suasana proses belajar mengajar yang produktif dan dapat menghasilkan output yang berkualitas. Apabila pengelolaan administrasi tidak secara profesional, akan berakibat pada siswa itu sendiri dan mereka akan mengalami kegagalan.

Drs. Hendyat Goetopo mensinyalir, bahwa administrasi di sekolah mengacu pada segala aspek yang akan diatur. Penataan tersebut ditujukan kepada segala pengelolaan komponen yang terlibat sebagai suatu keseluruhan. Untuk melancarkan mekanisme kerja administrasi sekolah, semua komponen yang merupakan sistem harus ditata, di koordinasi dan diarahkan untuk mencapai tujuan yang di-

<sup>11</sup> I b i d., h. 21.

<sup>12</sup> I b i d., h. 25.

6. Apakah semua Guru pegawai SITPN 12 selalu taat pada peraturan Administrasi yang di berlakukan
- { a }- Semua taat  
{ b }- Sebagian saja  
{ c }- Tidak ada yang taat
5. Bagaimana menurut Bapak/Ibu kalau ada Guru pegawai SITPN 12 melanggar pada aturan Administrasi yang ada
- { a }- Dipeceat / disorsing  
{ b }- Dibimbangi dan di ajari  
{ c }- Di peringati
6. Jika ada kebutuhan siswa yang sifatnya Formal di sekolah, bagaimana cara Bapak/Ibu melayani mereka
- { a }- Melayani berdasarkan birokrasi yang berlaku  
{ b }- Melayani dengan memberikan banyak kebijaksanaan  
(c )- Melayani seperti anak sendiri.
7. Dalam peningkatan pelaksanaan Administrasi sekolah apakah Bapak/Ibu pernah mengikuti pemantauan yang berkaitan dengan pelaksanaan Administrasi sekolah ?
- { a }- Pernah  
{ b }- Tidak pernah
8. Setelah Bapak/Ibu mengikuti pemantauan tersebut , apakah membantu Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas di sekolah ?
- { a }- Ya.  
{ b }- Tidak
9. Apakah Administrasi sekolah punya peranan dalam - peningkatan mutu Output SITPN 12 Parepare ?
- { a }- Ya.  
{ b }- Tidak

*berapikan bersama..<sup>13</sup>*

Kepala sekolah selaku administrator dalam mengatur atau menata proses kerja masing-masing komponen akan ditentukan oleh pola kepemimpinan kepala sekolah. Lahirnya atau munculnya sekolah unggulan atau sekolah favorit yang menghasilkan output yang terkonal dan berprestasi, karena kepemimpinan kepala sekolah.

Di sinilah terbukti, betapa benarnya peranan administrasi sekolah dalam meningkatkan hasil kualitas output pada suatu sekolah. Tanpa adanya administrasi, tujuan yang diinginkan mustahil akan terwujud. Dengan pengelolaan administrasi secara profesionalitas serta intensif dalam pelaksanaannya, semua personil akan merasa tenang dalam melaksanakan tugasnya masing-masing. Guru dengan tenang menyampaikan materi pelajarannya. Beberapa berdasarkan hasil penelitian ternyata dengan pengelolaan administrasi dengan baik sangat membantu para guru dalam menyampaikan materi pelajarannya.

TABEL XI  
ADMINISTRASI DAN PROSES BELAJAR MENGAJAR

NO : Kategori Jawaban	F	%
1 ! Menhantu	29	100
2 ! Tidak	-	-
Jumlah	29	100

Sumber data : D'olah dari angket No. 2.

<sup>13</sup> Drs. Hengyat Soetopo, Pengantar Administrasi Pendidikan, ( Malang, IKIP Malang, 1982), h. 27.

Data di atas menunjukkan, bahwa dengan pengelolaan administrasi dengan baik dan profesional sangat membantu dalam mengantarkan materi pelajaran dan mempermudah bagi pegawai dalam melaksanakan tugasnya. Seperti dalam tabel di atas 100 % guru-guru dan pegawai di SLTP Negeri 12 Kotamadya Parepare, menyatakan, bahwa dengan pengelolaan administrasi secara profesional, intensif sangat membantu dalam proses belajar mengajar, pegawai dengan tenang mengerjakan tugasnya dan guru dengan tenang pula menyajikan materi pelajaran.

Apabila semua personil sudah melaksanakan tugas, peranan dan fungsinya masing-masing dengan baik, maka secara keseluruhan akan berimplikasi terhadap proses belajar mengajar. pada esensinya pengelolaan administrasi di sekolah, reorientasinya adalah untuk keberhasilan proses belajar mengajar, sehingga jelaslah bahwa administrasi sekolah berperan dalam membantu peningkatan kualitas outputnya.

TABEL IV  
PERANAN ADMINISTRASI DALAM PENINGKATAN KUALITAS  
OUTPUT SLTP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE

No !	Kategori Jawaban	!	P	!	%	!
1 ! Ya. Berperan		!	29	!	100	
2 ! Tidak		!	-	!	-	
Jumlah		!	29	!	100	

Sumber data : Diolah dari angket No. 9.

Tabel ini menunjukkan bahwa 100 % pegawai dan guru menyatakan, pengelolaan administrasi dengan baik

mempunyai peranan dalam meningkatkan kualitas output SMP 12 kotamadya parepare.

Dengan demikian, baik berdasarkan teori maupun berdasarkan hasil penelitian, menunjukkan bahwa pengelolaan secara intensif dapat membantu dalam meningkatkan kualitas output SMP 12 kotamadya parepare. Dengan rasa optimisme nilai yang terdapat pada bab III dapat ditingkatkan menjadi lebih baik lagi dengan mengintensifikasi pengelolaan administrasi sekolah untuk menghasilkan siswa yang punya kemampuan kognitif, effektif dan kemampuan - psikomotor atau keterampilan.

## BAB V

### P R E N U T U P

#### A. Kesimpulan

Dari uraian di atas, maka ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Pelaksanaan administrasi sekolah sangat urgensi, korela dengan pelaksanaan administrasi dengan baik, maka semua proses kegiatan akan terlaksana dengan terarah dan semua personil mulai dari kepala sekolah, guru, pegawai akan dapat mengerjakan tugas menurut fungsinya masing-masing.
2. Intensifikasi pelaksanaan administrasi di sekolah mempunyai korelasi langsung dengan output sekolah, karena semua : **aktifitas di sekolah** berorientasi pada pelaksanaan proses pendidikan, belajar mengajar berjalan dengan baik dan mencapai hasil maksimal.
3. Baik administrasi siswa, administrasi keuangan, pegawai, guru, perlengkapan, perpustakaan dan sebagainya merupakan sub sistem komponen yang tak terpisah antara yang satu dengan lainnya, harus jalan seimbang karena kesemuanya mempunyai peranan yang besar dalam meningkatkan kualitas output sekolah, yang mempunyai kemampuan kognitif, affektif serta kemampuan psiko - motor atau ketrampilan.

### B. Sarana-saran

Sebagai uraian akhir dalam skripsi ini penulis menyampaikan saran-saran sebagai berikut :

1. Administrasi merupakan hal yang sangat penting dalam pengelolaan sekolah dan keberhasilannya sangat ditentukan oleh intensifikasi pelaksanaan administrasi. Oleh sebab itu disarankan kepada Kepala sekolah selaku administrator dapat memanajemen stafnya dengan baik. Dan kepada guru serta pegawai agar patuh dalam menjalankan aturan administrasi yang berlaku.
2. Output yang berkualitas, merupakan harapan dari tiap-tiap sekolah, masyarakat dan orang tua itu sendiri, oleh sebab itu, disarankan kepada yang bertugas dalam hal ini saling bahu membahu, bekerja sama dengan baik untuk menciptakan suasana belajar yang kondusif, produktif, lebih hidup, dinamis agar terwujud harapan tersebut.
3. Secara faktual, banyak sekolah yang menjadi bumerang masyarakat karena hasilnya tidak memuaskan. Oleh sebab itu diharapakan kepada guru-guru agar melaksanakan tugasnya dengan penuh tanggung jawab untuk menuhi harapan kita semua, tanpa menyimpang dari peraturan yang berlaku.

K E P U S TAKAAN

- Abdurrahman, H. Drs., Pengelolaan Pengajaran, Cet. 5,  
Ujung Pandang : Bintang Selatan, 1989.
- Arikunto, Suharsimi, Dr. Organisasi dan Administrasi,  
Pendidikan Teknologi dan Kejuruan, Cet. 1 Jakarta:  
Rajawali Pers, 1990.
- Darmodihardjo, Analisis pendidikan, Buku II, Jakarta,  
Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, 1981.
- E. Kast, Fremont, James E. Rosensweik, Organisation and  
Management, "Di terjemahkan oleh" Drs. A. Hasmi Ali,  
dengan Judul, Organisasi dan Manajemen, Cet. 3.  
Jakarta : Bumi Aksara, 1991.
- Majalah Bulanan Profesi Guru, Suara Guru no 8. Thm XXXIII,  
Agustus 1984.
- \_\_\_\_\_, Suara Guru no 6 Thm XXXIII, Jumi 1984.
- Huh. Rifai, M.A. Administrasi dan Supervisi pendidikan,  
Edisi III, Bandung Jemurs, 1981.
- Nawawi Hadari, Dr. Administrasi pendidikan, Cet. 8 ;  
Jakarta : Haji Masagung, 1992.
- Pidarta, Made, Dr. Manajemen pendidikan Indonesia, Cet. I,  
Jakarta : Bumi Aksara, 1988.
- Poerbakswatja, Dr. Prof. H.A.H. Harahab, Enciklopedi pen-  
didikan, Cet. 2. Jakarta : Gunung Agung, 1981.
- Saetopo, Hendyat, Drs. Pengantar Dasar-dasar Administrasi  
Pendidikan, Malang : IKIP Malang, 1982.
- Slameto, Drs. Belajar dan Faktor yang Mempengaruhinya,  
Cet. 3, Jakarta: Remaja Cipta, 1991.
- Tim Didaktik Metodik Kurikulum PBM, Cet.. 4., Jakarta :  
Rajawali, 1989.
- Tom Kertopati, Manajemen penyebarluasan, Cet. I Jakarta :  
Bina Aksara, 1984.

BU. RI. Sistem pendidikan Nasional dan Peraturan Pelaksanaannya, Cet. 4. Jakarta: Sinar Grafika, 1995.

W.L.S. Pewadahandata, Kamus ilmu Bahasa Indonesia, Cet. 7  
Balai pustaka, 1984.

\_\_\_\_\_, Kamus Basangkay Daggeris - Indonesia, Cet. 4. Bandung : Hasta 1980.

PEMERINTAH KOTAMADYA DAERAH TINGKAT II PAREPARE  
KANTOR SOSIAL POLITIK  
JALAN GANGGAWA NO. 5 TLP. 24920 PAREPARE

Parepare, 04 Desember 1996

Nomor : 070/115 /ESP 1996  
Sifat : Biasa  
Lampiran :  
Perihal : Izin Penelitian,-

K E P A D A  
YTH. KEPALA SMP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE

DI -

P A R E P A R E .

Berdasarkan surat Dekan Pak. Turbiyah IAIN Alauddin Parepare Nomor : Th. II / PP.0099/ 384 / 1996 tanggal 2 Desember 1996 dengan ini disampaikan kepada Saudara bahwa yang tersebut dibawah ini :  
Nama : ST. MA'RWAH  
Tempat/Tgl. Lahir : Jambi, 2 - 7 - 1973  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Instansi / Pekerjaan : Mah. Bak. IAIN Alauddin Parepare  
Alamat : Jl. Muhammadiyah No. 13 Parepare  
Bermaksud akan mengadakan penelitian di Daerah/Instansi Saudara dalam rangka penyusunan Skripsi dengan judul :  
~~“INTENSIFIKASI PELAKUAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA~~  
~~TERHADAP KUALITAS OUTPUT DI SMP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE~~

Selama : 1 (satu) bulan-s/d 05 Januari 1996.

Pengikut/Anggota Team : Tidak ada.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas pada prinsipnya kami dapat menyatakan kegiatan dimaksud dengan ketentuan :

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan harus melaporkan diri kepada Kepala SMP Negeri 12 Kotamadya Parepare.
2. Penelitian tidak menyimpulkan masalah yang telah diijinkan semata-mata untuk kepentingan Ilmiah.
3. Mintaati semua Per Undang-Undangan yang berlaku dan mengindahkan Adat Istiadat se tempat.
4. Menerahkan 1 (satu) Berkas Foto Copy hasil "SKRIPSI" kepada Walikotamadya KM Tk. II Parepare Cq. KAKAN SOSPOL.
5. Surat izin akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku, Apabila ternyata pemegang surat izin tidak memenuhi ketentuan-ketentuan tersebut diatas.

Demikian disampaikan kepada Saudara untuk dimaklumi dan seperlunya.



Moh. SAID ADHA, BA  
NIP : 010054944-

TEMUAN : Kepada Yth.

1. Gubernur KM Tk. I Sul Sel Cq. KADIT SOSTRAI Ujung Pandang.
2. Pembantu Gubernur Wilayah II di Parepare.
3. Walikotamadya KM Tk. II Parepare (sebagai laporan).
4. DAN DIM 1405 Mallusetsai di Parepare.
5. KA POLRESTA Parepare di Parepare.
6. Kepala Kejaksaan Negeri Parepare di Parepare.
7. Dekan Pak. Turbiyah IAIN Alauddin Parepare di Parepare.
8. Sdr. ST. MA'RWAH di tempat.
9. Portiong sal -



DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
KANTOR WILAYAH PROPINSI SULAWESI SELATAN  
**SMP NEGERI 12 PAREPARE**

Alamat : Jalan Beringin Timur Kodia Parepare

SURAT KETERANGAN

Nomor: 211/I06.23/SLTP.12/KM/97.

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala SLTP Negeri 12 Parepare menerangkan bahwa :

N a m a : ST. M A R W A H  
Tempat / tanggal lahir : Jambi, 2 Juli 1974  
Mahasiswa : Pak.Tarbiyah IAIN Alaudin  
Kotamadia Parepare  
N I M : 92.31.0068  
Jurusan : Pendidikan Agama  
Alamat : Pondok Pesantren Putri DDI  
Ujung Lare Parepare.

Adalah benar telah melakukan Penelitian pada Sekolah kami dalam rangka penyusunan Skripsinya yang berjudul " :

"INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUTPUT DI SMP NEGERI 12 KOTAMADIA PAREPARE".

Demikianlah surat keterangan ini kami buat untuk dapat diper gunakan sebagaimana mestinya.-

Parepare, 1 Maret 1997



Tembusan :

1. A r s i p .-

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan  
bahwa :

Name : ST. M A R W A H  
Tempat tanggal lahir : Jamoi, 2 Juli 1994  
Mahasiswa : Fakultas Tarbiyah IAIN Alaud  
din di parepare  
NIM : 92.31. 00 68  
Jurusan : pendidikan Agama  
Alamat : Pondok pesantren putri DDI  
Ujung Lare parepare

Mahasiswa tersebut, benar-benar telah melakukan wawancara/mengambil data pada tanggal 23 Desember 1996 untuk menyusun Skripsi yang berjudul :

"INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUTPUT DI SMP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE"

Demikianlah surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya untuk di pergunakan seperiunya.

W A S S A L A M



SURAT KETERANGAN

yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan  
bahwa :

Nama : ST. M A R W A H  
Tempat tanggal lahir : Jambi, 2 Juli 1974  
Mahasiswa : Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin di Parepare  
NIM : 92.31.00 68  
Jurusan : Pendidikan Agama  
Alamat : Pondok Pesantren Putri DDI  
Ujung Lare Parepare

Mahasiswa tersebut, benar-benar telah melakukan wawancara/mengambil data pada tanggal 23 Desember 1996, untuk menyusun Skripsi yang berjudul :

"INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUTPUT DI SMP NEGERI 12 KOTAMADYA PAREPARE"

Demikianlah surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya untuk di pergunakan seperlunya.

WASSALAM



SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan  
bahwa :

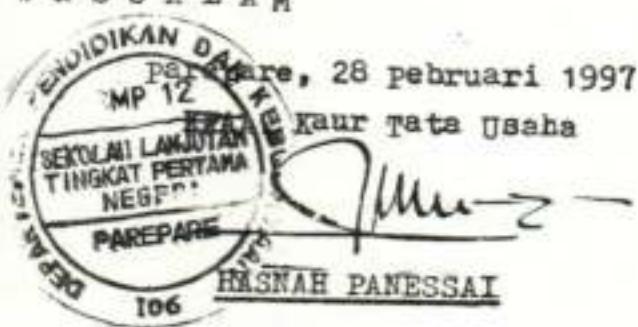
Name : ST. MARWAH  
Tempat tanggal lahir : Jambi, 2 Juli 1974  
Mahasiswa : Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin di Parepare  
NIM : 92.31.00 68  
Jurusan : Pendidikan Agama  
Alamat : Pondok pesantren putri DDI  
Ujung Lare Parepare

Mahasiswa tersebut, benar-benar telah melakukan wawancara/mengambil data pada tanggal 23 Desember 1996, untuk menyusun Skripsi yang berjudul :

"INTENSIFIKASI PELAKUKAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUTPUT DI SMP NEGERI 12 KOTAMADIYA PAREPARE"

Demikianlah surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya untuk di pergunakan seperlunya.

WASSALAM



ANGKET UNTUK GURU DAN PEGAWAI

NAMA MAHASISWA : ST. MARWAH

JUDUL SKRIPSI : INTENSIFIKASI PELAKSANAAN ADMINISTRASI SEKOLAH DAN PENGARUHNYA TERHADAP KUALITAS OUTPUT SLTP NIGERI 4 12 KOTAMADIA PAREPARE.

A. Keterangan Angket

1. Diharapkan kepada Bapak/Ibu mengisi angket ini dengan kerelaan hatinya dengan sebenar-benarnya.
2. Pengisian angket ini semata-mata bertujuan mengumpulkan data penyusunan Skripsi pada Fakultas Tarbiyah IAIN Alauddin Parepare.
3. Bantuan Bapak/Ibu sangat kami harapkan untuk memberikan data yang sebenarnya dengan menjawab angket yang kami edarkan.

B. Petunjuk pengisian Angket

1. Bacalah angket ini dengan teliti dan sebaik-baiknya sebelum Bapak/Ibu mengisinya.
2. Jawablah pertanyaan di bawah ini dengan memberi tanda silang ( X ) pada salah satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling tepat.

C. Identitas Responden

1. Nama : .....
2. Jenis kelamin : .....
3. Umur : .....
4. Alamat : .....

D. Pertanyaan

1. Menurut Bapak/Ibu, apakah pengelolaan Administrasi sekolah sudah dilaksanakan sepenuhnya di SLTPN 12 ?  
( a ) - Ya  
( b ) - Belum  
( c ) - Sementara dalam proses
2. Apakah pengelolaan Administrasi dengan baik dapat membantu dalam menyampaikan materi pelajaran atau melaksanakan tugas di SLTPN 12 parepare ?  
( a ) - Ya  
( b ) - Tidak
3. Apakah Administrasi sekolah punya hubungan dengan keberhasilan siswa SLTPN 12 Parepare ?  
( a ) - Ya  
( b ) - Tidak

## RIWAYAT HIDUP



### I. IDENTITAS DIRI

N a m a : S T . M A R W A H L A N C O H  
Jenis Kelamin : Perempuan.  
Tempat/Tgl.Lahir : Jambi, 2 - 7 - 1973  
Alamat : Pondok pesantren putri DDI  
Uj. Lare Parepare.  
SGstatus : Belum kawin  
Nama Orang Tua :  
1. Bapak : H. Lamcoh  
2. Ibu : Hj. Maisarah

### II. RIWAYAT PENDIDIKAN

Pendidikan Dasar : Madrasah Ibtidaiyah DDI Ujung  
Lare parepare tahun 1986  
Pendidikan Menengah : 1. Madrasah Tsanawiyah DDI  
Ujung Lare parepare tahun  
1989  
2. Madrasah Aliyah DDI Ujung  
Lare parepare tahun 1992.

### III. Riwayat pekerjaan

: Belum Bekerja.