SKRIPSI

STRATEGI LAYANAN BRI UNIT POLEWALI DALAM MENINGKATKAN LOYALITAS NASABAH (ANALISIS MANAJEMEN SYARIAH)



PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PAREPARE

STRATEGI LAYANAN BRI UNIT POLEWALI DALAM MENINGKATKAN LOYALITAS NASABAH (ANALISIS MANAJEMEN SYARIAH)



OLEH:

ST. HASMA NIM: 15. 2300.130

Skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Parepare

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PAREPARE

2021

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

Judul : Strategi Layanan BRI Unit Polewali Dalam Menjaga

Loyalitas Nasabah (Analisis Manajemen Syariah)

Nama Mahasiswa : St. Hasma

Nomor Induk Mahasiswa : 15.2300.130

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Dasar Penetapan Pembimbing: Surat Penetapan Pembimbing Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam No. B.1378/In.39.8/PP.00.9/09/2019

Disetujui Oleh:

Pembimbing Utama : Dr. Syahriyah Semaun, S.E., M.M.

NIP : 19711111 199803 2 003

Pembimbing Pendamping : Dr. Argam, M.Pd.

NIP : 19740329 200212 1 001

Mengetahui:

Dekan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

..... 17700127 200001 1 00

Muhammad Kamal Zubair, M.Ag.

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

Judul Skripsi Strategi Layanan BRI Unit Polewali Dalam

Menjaga Loyalitas Nasabah (Analisis manajemen

Syariah)

St. Hasma Nama Mahasiswa

Nomor Induk Mahasiswa 15.2300.130

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi Ekonomi Syariah

Dasar Penetapan Pembimbing Surat Penetapan Pembimbing Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

No. B.1378/In.39.8/PP.00.9/19/2019

05 November 2020 Tanggal Kelulusan

Disahkan oleh Komisi Penguji

Dr. Syahriyah Semaun, S.E., M.M.

(Ketua)

Dr. Argam, M.Pd.

(Sekretaris)

Dr. Firman, M.Pd.

(Anggota)

Rusnaena, M.Ag.

(Anggota)

Mengetahui:

Dekan.

AG/Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag. 7 NIP. 19730129 200501 1 004

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat kepada semua hamba-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyeleseaikan studi dan memperoleh gelar "Sarjana Ekonomi (S.E) Program Studi Perbankan Syariah" Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare. Shalawat serta salam untuk tuntunan dan suri tauladan Rasulullah SAW beserta keluarga, dan sahabat-sahabatnya.

Penulis menghaturkan terima kasih kepada ke-dua orang tua penulis, untuk ayahanda Sahabuddin dan ibunda Hasmia L dan untuk kakak Mas'Ud, adik pertama Maryam, adik bungsu Putriani serta keluargaku yang selalu memberikan do'a, motivasi, nasihat, hingga penulis mendapatkan kemudahan dalam menyelesaikan tugas akademik tepat pada waktunya. Penulis telah menerima banyak bimbingan, dan bantuan dari Ibu Dr. Syahriyah Semaun, S.E., M.M. selaku pembimbing utama dan Bapak Dr. Arqam, M.Pd. selaku pembimbing pendamping penulis, atas segala bantuan dan yang telah diberikan, penulis ucapkan terima kasih.

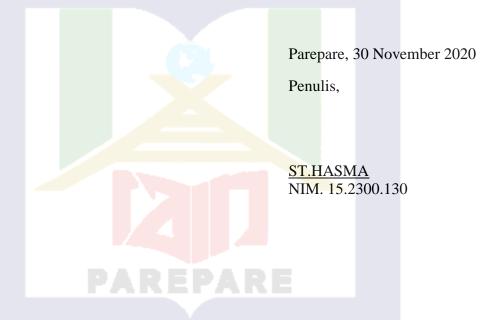
Selanjutnya, penulis juga mengucapkan terima kasih yang tulus dan menghaturkan penghargaan kepada:

- Bapak Dr. Ahmad Sultra Rustan, M. Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare yang telah bekerja keras mengelola pendidikan di IAIN Parepare.
- Bapak Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

- Bapak/Ibu dosen beserta admin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN
 Parepare yang telah mengeluarkan waktu mereka dalam mendidik penulis selama
 menempuh pendidikan di IAIN Parepare.
- 4. Terkhusus kepada Ibu Dr. Syahriyah Semaun, S.E., M.M. selaku pembimbing utama dan Bapak Dr. Arqam, M.Pd selaku pembimbing pendamping, atas segala bantuan dan bimbingan ilmu, motivasi, nasehat, dan arahan yang telah diberikan selama mengerjakan skripsi ini yang tentunya sangat berharga dan bermanfaat.
- 5. Terima kasih kepada keluarga besar BRI Unit Polewali yang telah memberikan informasi dan data yang dibutuhkan oleh peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsinya dengan baik.
- 6. Terima kasih kepada Keluarga besar Nasi Kanse yang tak henti-hentinya memberikan masukan-masukan dalam menyusun skripsi ini.
- 7. Terima kasih kepada keluarga besar Racana Albadi' Pangkalan IAIN Parepare.
- 8. Teman-teman seperjuangan kuliah pengapdian masyarakat (KPM), yang selalu mensupor dan mendukung langkah demi langkah yang saya lewati.
- 9. Terimah kasih kepada keluarga besar Aliansi Pemuda Pelajar Mahasiswa Polewali Mandar (APPM) Polewali Mandar dan juga teman-teman pengurus Ormawayang tidak henti-hentinya menanyakan tentang skripsi ini sehingga mendorong saya untuk tetap rajin dalam menyusun skripsi ini.
- Terima kasih kepada keluarga besar PP IPNU-IPPNU Kota Parepare yang selalu menyemangati dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 11. Terima kasih kepada keluarga besar Gerakan Pejuang Mahasiswa Demokratis (GPMD) Kota Parepare.

Namun penulis juga sadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Penilis juga enyadari bahwa memulai demgan sempurna tidaklah mungkin. Maka penulis hanya mampu menggerakkan segala kemampuan terbaik dalam menulis. Oleh karena itu, penulis tetap terbuka sekiranya ada pihak yang memberikan masukan dan kritik yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa Institut Agama Islam Negri Parepare. Semoga semoga segala bantuan yang berlimpah baik itu di Dunia maupun diakhirat kelak, semoga segala urusan dimudahkan dan di bukakan jalan yang baik setiap langkahnya.



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Mahasiswa yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : St. Hasma

NIM : 15.2300.130

Tempat/Tgl. Lahir : Passembarang, 14 April 1997

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Judul Skripsi : Strategi Layanan BRI Unit Polewali dalam Meningkatkan

Loyakitas Nasabah (Analisis Manajemen Syariah)

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila kemudian hari terbukti bahwa duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain sebagian atau seluruhnya, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.



Parepare, Agustus 2020

Penulis

St. Hasma

NIM: 15.2300.130

ABSTRAK

ST. HASMA, Strategi Layanan BRI Cabang Polewali Mandar Dalam Meningkatkan Loyalitas Nasabah, (dibimbing oleh Ibu Syahriyah Semaun dan Bapak Arqam).

BRI Unit Polewali merupakan salah satu lembaga keuangan yang memiliki banyak produk yang dapat menimbulkan rasa loyalitas nasabah serta memiliki nasabah yang dapat diandalkan untuk menghadapi pesaing. Dimana sekarang banyak pesaing yang menawarkan berbagai macam produk maka seiring berjalannya waktu juga akan menjadi tantangan untuk BRI Unit Polewali untuk meningkatkan kualitasnya sehingga dapat mempertahankan nasabahnya. Karena dalam faktanya masyarakat bisa cepat berubah fikiran. Penelitian ini berusaha untuk menjawab beberapa permasalahan yang berkaitan dengan strategi dalam menjaga loyalitas nasabah yang ada pada BRI Unit Polewali. Hal-hal yang dipermasalahkan adalah bagaimana strategi, implementasi, dan bagaimana eveluasi BRI Unit Polewali dalam menjaga loyalitas nasabahnya.

Jenis penelitian yang digunakan yaitu metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Data dari penelitian ini diperoleh dari data primer dan data sekunder, teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi, adapun tehnik analisis data yang digunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan BRI Unit Polewali dalam menjaga loyalitas nasabah, telah menerapkan visi dan misi dengan memberikan pelayanan prima kepada nasabah dan juga menawarkan produk sesuai dengan kebutuhan nasabah dengan menentukan perencanaan jangka panjang dan jangka pendek. (2) Pelaksanaan BRI Unit Polewali dalam menjaga loyalitas nasabah yaitu melaksanakan program undian yang menarik untuk nasabah. Program yang dijalankan sangat evektif karena program undian menjadi daya tarik untuk nasabah menggunakan produk tabungan simpedes dan menjadi salah satu faktor pendukung dalam meningkatkan prestasi pengguna BRI Unit Polewali dan produk tabungan simpede. (3) Evaluasi BRI Unit Polewali yang dijalankan, selain itu BRI Unit Polewali juga melakukan evaluasi kinerja karyawan dengan memberi rangking karyawan.

Kata Kunci: Strategi Layanan, Loyalitas Nasabah.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN KOMISI PENGUJI	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI DAN SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelit <mark>ian</mark>	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Tinjauan Peneliti Relevan	7
B. Tinjauan Teori	9
1. Strategi	9
2. Loyalitas nasabah	19
3. Bank	24
4 Manajemen Svarjah	26

	C. Tinjauan Konseptual	33
	D. Kerangka Pikir	35
	E. Propil Bank BRI Unit Polewali	37
	F. Visi dan Misi	37
	G. Struktur Organisasi	38
	H. Produk-produk	38
BAB III	METODE PENELITIAN	39
	A. Jenis dan Desain Penelitian	39
	B. Jenis Penelitian	39
	C. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
	D. Fokus Penelitian.	39
	E. Sumber dan Jenis Data	39
	F. Teknik dan Pengumpulan Data	40
	G. Teknik Analisi Data	41
BAB IV	HASIL PENELITIAN	43
	A. Perencanaan S <mark>trat</mark> egi BRI Unit Pole <mark>wa</mark> li dalam menjaga	
	Loyalitas Nasa <mark>bah</mark>	43
	B. Implementasi Strategi BRI Unit Polewali dalam menjaga	
	Loyalitas nasabah	53
	C. Evaluasi BRI Unit Polewali dalam menjaga loyalitas nasabah	60
	D. Pengujian Hipotesis	70
	E. Pembahasan Hasil Penelitian	72
BAB V	PENUTUP	78
	A Simpulan	78

	B. Saran	79
DAFTAR	PUSTAKA	80
I AMPIR A	AN-I AMPIRAN	83



DAFTAR GAMBAR

NO	Judul Gambar	Halaman
2.1	Bagan Kerangka Pikir	34
3.1	Struktur Organisasi	38



DAFTAR LAMPIRAN

NO Lampiran	Judul Lampiran		
1	Pedoman wawancara		
2	Transkip wawancara		
3	Surat Keterangan wawancara		
4	Surat Permohonan Izin penelitian		
5	Surat izin meneliti		
6	Surat keterangan telah meneliti		
7	Dokumentasi		
8	Biografi pe <mark>n</mark> ulis		



PEDOMAN TRANSLITERASI DAN SINGKATAN

1. Transliterasi

a. Konsonan

Fonem konsonen bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan hurf dan tanda.

Daftar huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin:

Huruf Nama Huruf Latin Nama			
l	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
Ļ	ba	b	be
ث	ta	t	te
ث	tha	th	te dan ha
€	jim	J	je
۲	ha	þ	ha (dengan titik di bawah)
Ċ	kha	kh	ka dan ha
٦	dal	-d	de
خ	dhal	dh	de dan ha
ر	ra	r	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
m	syin	sy	es dan ye

ص	shad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	d	de (dengan titik di bawah)
ط	ta	ţ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za	Ż	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	·	koma terbalik ke atas
غ	gain	g	ge
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
J	lam	1	el
٩	mim	m	em
ن	nun	n	en
و	wau	W	we
4	ha	h	На
۶	hamzah	DADE	apostrof
ي	Ya	y	ye

Hamzah (*) yang diawal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apapun. Jika terletak di tengah atau di akhir, ditulis dengan tanda (*).

b. Vokal

1) Vokal tunggal (*monoftong*) bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasi sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
1	Fathah	a	a
1	Kasrah	i	i
1	Dammah	u	u

2) Vokal rangkap (*diftong*) bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
<i>َ</i> ي	fathah dan ya	ai	a dan i
-َو	fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

نف : kaifa

haula: حَوْلَ

c. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ـَا / ـَـى	fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
. بي	kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
ئۆ	dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

māta : مَاتَ

ramā : رُ مَی

gīla : وَيْلَ

yamūtu : يَمُوْتُ

d. Ta Marbutah

Transliterasi untuk ta murbatah ada dua:

- 1) *Ta marbutah* yang hidup atau mendapat harkat fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah [t].
- 2) *Ta marbutah* yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang terakhir dengan *ta marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al*- serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbutah* itu ditransliterasikan dengan *ha* (*h*).

Contoh:

rauḍah al-j<mark>annah atau</mark> rauḍatul jannah : رَوْضَهُ الْخَلَّةِ

al-m<mark>adīnah al-fāḍilah atau al-</mark> madīnatul fāḍilah : ٱلمَدِيْنةُ القَاضِاةِ

al-hi<mark>kmah: الْحِكْمَة</mark>

e. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid (-), dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda syaddah. Contoh:

رَبِّنَا : Rabbanā

: Najjainā

: al-hagg

: al-hajj

nu ''ima' :

عَدُو : 'aduwwun

Jika huruf عن bertasydid diakhiri sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah (جيّ), maka ia litransliterasi seperti huruf *maddah* (i). Contoh:

: 'Arabi (bukan 'Arabiyy atau 'Araby)

: 'Ali (bukan 'Alyy atau 'Aly)

f. Kata Sandang

Kata sandang dalam tulisan bahasa Arab dilambangkan dengan huruf Y (alif lam ma'arifah). Dalam pedoman transliterasi ini kata sandang ditransliterasi seperti biasa, al-, baik ketika diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan oleh garis mendatar (-), contoh:

: al-syamsu (bukan asy-syamsu)

: al-zalzalah (bukan az-zalzalah)

: al-falsafah

: al-bi<mark>lād</mark>u

g. Hamzah

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof ('), hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Namun bila hamzah terletak diawal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab ia berupa alif. Contoh:

ta'murūna :

: al-nau أَلُوْءُ

ْ نَيْءُ : syai 'un

: Umirtu

h. Kata Arab yang lazim digunakan dalam Bahasa Indonesia

Kata, istilah atau kalimat Arab yang di transliterasi adalah kata, istilah atau kalimat yang belum dibukukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat yang sudah lazim dan menjadi bagian dari pembendaharaan bahasa Indonesia, atau sudah sering ditulis dalam tulisan bahasa Indonesia, tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi diatas. Misalnya kata *Al-Qur'an* (dar *Qur'an*), sunnah. Namun bila kata-kata tersebut menjadi bagian dari satu rangkaian teks Arab, maka mereka harus ditransliterasikan secara utuh. Contoh:

Fī zilāl al-qur'an

Al-sunnah qabl al-tadwin

Al-ibārat bi 'umum al-lafz lā bi khusus al-sabab

i. Lafz al-Jalalah (الله)

Kata "Allah" yang didahului partikel seperti huruf jar dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *mudaf ilaih* (frasa nominal), ditransliterasi tanpa huruf hamzah. Contoh:

Adapun *ta marbutah* di akhir kata yang disandarkan kepada *lafẓ al-jalālah*, ditransliterasi dengan huruf [t]. Contoh:

j. Huruf Kapital

Walau sistem tulisan Arab tidak mengenal huruf kapital, alam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga berdasarkan pada pedoman ejaan Bahasa Indonesia yang berlaku (EYD). Huruf kapital, misalnya, digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (*al-*), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Jika terletak pada awal kalimat, maka huruf A dari kata sandang tersebut menggunakan huruf kapital (*Al-*). Contoh:

Wa mā Muhammadun illā rasūl

Inna awwala baitin wudi 'a linnāsi lalladhī bi Bakkata mubārakan Syahru Ramadan al-ladhī unzila fih al-Qur'an Nasir al-Din al-Tusī

Abū Nasr al-Farabi

Jika nama resmi seseorang menggunakan kata Ibnu (anak dari) dan $Ab\bar{u}$ (bapak dari) sebagai nama kedua terakhirnya, maka kedua nama terakhir itu harus disebutkan sebagai nama akhir dalam daftar pustaka atau daftar referensi. Contoh:

Abū al-Walid Muhammad ibnu Rusyd, ditulis menjadi: Ibnu Rusyd, Abū al-Walīd Muhammad (bukan: Rusyd, Abū al-Walid Muhammad Ibnu)

Naṣr Ḥamīd Abū Zaid, ditulis menjadi: Abū Zaid, Naṣr Ḥamīd (bukan: Zaid, Naṣr Ḥamīd Abū)

2. Singkatan

Beberapa singkatan yang dibakukan adalah:

Swt. = $subhanah\bar{u}$ wa ta'ala

Saw. = şallallāhu 'alaihi wa sallam

a.s. = 'alaihi al- sallām

H = Hijriah

M = Masehi

SM = Sebelum Masehi

1. = Lahir tahun

w. = Wafat tahun

QS .../...4 = QS al-Baqarah/2:187 atau QS Ibrahim/ ..., ayat 4

HR = Hadis Riwayat

Beberapa singkatan dalam bahasa Arab:

صفحة = ص

بدون مکان = دو

صلى الله عليه وسلم = صهعى

طبعة = ط

بدونناشر = دن

إلى آخر ها/إلى آخره = الخ

جزء = خ

Beberapa singkatan yang digunakan secara khusus dalam teks referensi perlu dijelaskan kepanjangannya, diantaranya sebagai berikut:

ed. : Editor (atau, eds [dari kata editors] jika lebih dari satu editor), karena dalam bahasa Indonesia kata "editor" berlaku baik untuk satu atau lebih editor, maka ia bisa saja tetap disingkat ed. (tanpa s).

Et al.: "Dan lain-lain" atau "dan kawan-kawan" (singkatan dari *et alia*). Ditulis dengan huruf miring. Alternatifnya, digunakan singkatan dkk. ("dan kawan-kawan") yang ditulis dengan huruf biasa/tegak.

Cet. : Cetakan. Keterangan frekuensi cetakan buku atau literatur sejenisnya.

Terj. : Terjemahan (oleh). Singkatan ini juga digunakan untuk penulisan karya terjemahan yang tidak menyebutkan nama penerjemahnya.

- Vol. : Volume, Dipakai untuk menunjukkan jumlah jilid sebuah buku atau ensiklopedia dalam bahasa Inggris. Untuk buku-buku berbahasa Arab biasanya digunakan kata juz.
- No. : Nomor. Digunakan untuk menunjukkan jumlah nomor karya ilmiah berkla seperti jurnal, majalah, dan sebagainya.

