

SKRIPSI

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DALAM
MENINGKATKAN PROFITABILITAS BMT NURUL
IMAN BUNGI (Analisis Manajemen Syariah)**



Oleh
Nurhalisah
NIM 16.2300.037

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE**

2020

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DALAM
MENINGKATKAN PROFITABILITAS BMT NURUL
IMAN BUNGI (Analisis Manajemen Syariah)**



Oleh
NURHALISAH
NIM 16.2300.037

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE**

2020

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DALAM
MENINGKATKAN PROFITABILITAS BMT NURUL
IMAN BUNGI (Analisis Manajemen Syariah)
Skripsi**

**Sebagai salah satu syarat untuk mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)**

**Program Studi
Perbankan Syariah**

Disusun dan diajukan oleh

**NURHALISAH
NIM 16.2300.037**

Kepada

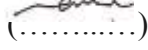

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
PAREPARE**

2020

PERSETUJUAN PEMBIMBING

NamaMahasiswa : Nurhalisah
JudulSkripsi : Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dalam Meningkatkan Profitabilitas BMT Nurul Iman Bungi.
NomorIndukMahasiswa : 16.2300.037
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Perbankan Syariah
DasarPenetapanPembimbing : Surat Penetapan Pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam B.1866/In.39.8/PP.00.9/12/2019

Disetujui oleh

Pembimbing Utama : Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag. 
NIP : 19730129 2000501 1 004
Pembimbing Pendamping : Rusnaena, M.Ag. 
NIP : 19680205 200312 2 001

Mengetahui:

Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag.
19730129 200501 1 004

SKRIPSI

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DALAM
MENINGKATKAN PROFITABILITAS BMT NURUL
IMAN BUNGI (Analisis Manajemen Syariah)**

Disusun dan diajukan oleh

NURHALISAH
NIM 16.2300.037

Telah dipertahankan di depan Sidang Ujian Munaqasyah
Pada tanggal 25 Agustus 2020
Dinyatakan telah memenuhi syarat

Mengesahkan

Dosen Pembimbing

Pembimbing Utama : Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag
NIP : 19730129 200501 1 004

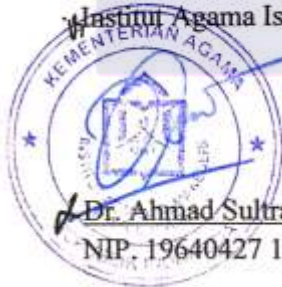
emil
(.....)

Pembimbing Pendamping : Rusnaena, M.Ag.
NIP : 19680205 200312 2 001

Rusnaena
(.....)

Rektor,
Institut Agama Islam Negeri Parepare

Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si
NIP. 19640427 198703 1 002



emil
Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag
NIP. 19730129 200501 1 004

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga
Dalam Meningkatkan Profitabilitas BMT
Nurul Iman Bungi (Analisis Manajemen
Syariah)

Nama Mahasiswa : Nurhalisah

Nomor Induk Mahasiswa : 16.2300.037

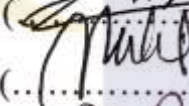

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Perbankan Syariah

Dasar Penetapan Pembimbing : Surat Penetapan Pembimbing Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
No. B.1866/In.39.8/PP.00.09/12/2019

Tanggal Kelulusan : 24 Agustus 2020

Disahkan oleh Komisi Penguji

Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag.	(Ketua)	
Rusnaena, M.Ag.	(Sekretaris)	
Dra. Rukiah, M.H.	(Anggota)	
Dr. H. Rahman Ambo Masse, Lc., M.Ag.	(Anggota)	

Mengetahui :

Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare



Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si
NIP. 19640427 198703 1 002

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT berkat hidayah, taufik dan maunah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Resiko Usaha Pada Pembiayaan Murabahah di BNI Syariah Parepare”. Skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar “Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam” Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dan dukungan serta do’a dari berbagai pihak. Penulis menghaturkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ibunda tercinta Galli dan Ayahanda tercinta Azis yang telah memberikan do’a tulusnya, sehingga penulis mendapatkan kemudahan dalam menyelesaikan tugas akademik tepat pada waktunya.

Selanjutnya penulis juga mengucapkan dan menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si. sebagai Rektor IAIN Parepare yang telah bekerja keras mengelola pendidikan di IAIN Parepare.
2. Bapak Dr. Muhammad Kamal Zubair selaku “Dosen Pembimbing Utama” dan Ibu Rusnaena, M.Ag. selaku “Dosen Pembimbing Pendamping” atas segala bantuan dan bimbingan yang telah diberikan sejak awal hingga akhir penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
3. Bapak Dr. Muhammad Kamal Zubair, M.Ag. sebagai “Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam” dan Bapak Dr. Zainal Said, M.H. sebagai

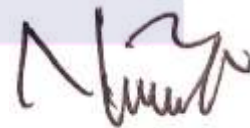
- “Wakil Dekan I FEBI” serta Bapak Drs. Moh Yasin Soumena, M.Pd. sebagai “Wakil Dekan II FEBI”. atas pengabdianya telah menciptakan suasana pendidikan yang positif bagi mahasiswa (i) IAIN Parepare.
4. Ibu Dra Rukiah, M.H. selaku penasehat akademik atas arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan tulisan ini dengan baik.
 5. Almarhum Bapak K.H Muhammad Yunus Shamad Dr._Lc., MM. selaku Penasehat Akademik khusus untuk penulis atas arahnya sehingga dapat menyelesaikan studi dengan baik.
 6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi “Perbankan Syariah” yang telah meluangkan waktu mereka dalam mendidik penulis selama studi di IAIN Parepare.
 7. Bapak dan Ibu Staf dan admin Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu dan memberi support penulis selama studi di IAIN Parepare.
 8. Kepala Perpustakaan IAIN Parepare beserta seluruh stafnya yang telah memberikan pelayanan kepada penulis selama menjalani studi di IAIN Parepare.
 9. Manajer BMT Nurul Iman Bungi Kab. Pinrang, Kec. Duampanua, Desa Bungi yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
 10. Pimpinan Cabang serta karyawan-karyawati yang tidak bisa saya sebut namanya satu persatu di Bank Mega Cab.Pinrang, yang telah mengizinkan saya dan kawan-kawan PPL untuk melakukan tugas kuliah PPL selama 1 bulan.

11. Bapak Kepala Desa dan Ibu Desa serta Masyarakat Inalipue dan Desa Mannagae, telah menerima kami dan kawan-kawan KPM melakukan tugas KPM kami selama 45 hari
12. Sahabat-sahabat seperjuangan selama kuliah yaitu Elma Fitriani, Muhlisa, Hasnina, Aliya, Haswinda dan Afiyanti yang memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Sahabat-sahabat Perbankan Syariah yang memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis tak lupa mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, baik moril maupun materil hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga Allah SWT berkenan menilai segala kebaikan sebagai amal jariyah dan memberikan rahmat pahala-Nya.

Akhirnya penulis menyampaikan kiranya pembaca berkenan memberikan saran konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini, karena penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna akan tetapi besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Parepare, 25 Agustus 2020
Penulis,



Nurhalisah
NIM. 16.2300.037

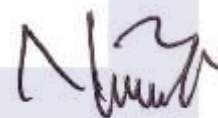
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nurhalisah
NIM : 16.2300.037
Tempat/Tgl. Lahir : Tamansari, 14 Februari 1998
Program Studi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dalam Meningkatkan Profitabilitas BMT Nurul Iman Bungo (Analisis Manajemen Syariah).

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar merupakan hasil karya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain, sebagian atau seluruhnya, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Parepare, 25 Agustus 2020
Penyusun



Nurhalisah
NIM. 16.2300.037

ABSTRAK

Nurhalisah. *Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dalam Meningkatkan Profitabilitas BMT Nurul Iman Bungi (Analisis Manajemen Syariah)* (dibimbing oleh Bapak Muhammad Kamal Zubair dan Ibu Rusnaena).

Dana pihak ketiga biasanya lebih dikenal dengan dana masyarakat, merupakan dana yang dihimpun oleh bank yang berasal dari masyarakat. Pengelolaan dana pihak ketiga pada BMT Nurul Iman Bungi sangatlah penting untuk perkembangannya, komponen dana pihak ketiga pada BMT Nurul Iman Bungi yaitu tabungan harian mudharabah. Profitabilitas yaitu pendapatan setelah pajak dengan modal inti atau pendapatan sebelum pajak dengan total asset yang dimiliki bank pada periode tertentu dan kemampuan perusahaan mendapatkan laba melalui semua kemampuan, dan sumber yang ada. Tujuan penelitian yaitu untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan dana pihak ketiga BMT Nurul Iman Bungi dalam meningkatkan profitabilitasnya .

Jenis penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah metode deskriptif kualitatif, data dalam penelitian ini diperoleh dari data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi sedangkan teknik analisis data yang digunakan menggunakan teknik analisis data dan model miles dan hupermen.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1). Strategi pengelolaan dana pihak ketiga menggunakan strategi *Pool of Funds Approach* dan pengelolaan DPK dengan menyalurkan dananya ke pengusaha kecil sampai pengusaha yang cukup besar seperti pedagang dan kontraktor. 2). Peningkatan profitabilitas pada BMT Nurul Iman Bungi tidak selamanya setiap tahun mengalami kenaikan sesuai dengan situasi tapi meskipun setiap tahun tidak selamanya mengalami kenaikan, tapi profitabilitas BMT masih tetap stabil.

Kata kunci: Pengelolaan, Dana Pihak Ketiga, Profitabilitas.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMBUT.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGANTAR.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN KOMISI PEMBIMBING.....	v
PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	x
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	8
2.2. Tinjauan Teoritis.....	10
2.2.1. Teori Strategi.....	10

2.2.2. Pengelolaan Dana.....	14
2.2.3. Dana Pihak Ketiga.....	23
2.2.4. Teori Profitabilitas	35
2.2.4. Baitul Mal Wa-Tamlik	37
2.3. Tinjauan Konseptual	42
2.4. Kerangka Pikir	43
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian.....	45
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	45
3.3. Fokus Penelitian	45
3.4. Sumber Data.....	46
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.6. Teknik Analisis Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Strategi Pengelolaan DPK BMT Nurul Iman Bungi.....	52
4.2. Peningkatan Profitabilitas DPK BMT Nurul Iman Bungi	59
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan	78
5.2. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul Tabel	Halaman
Tabel 1.1	Jumlah Dana Pihak Ketiga 2018-2019	4
Tabel 4.1	Jumlah Dana Pihak Ketiga 2015-2019	51
Tabel 4.2	Profitabilitas Tabungan Harian Mudharabah	58
Tabel 4.3	Profitabilitas Pembiayaan BBA	60
Tabel 4.4	Profitabilitas Biaya Administrasi	64
Tabel 4.5	Profitabilitas Dana Bantuan Sosial	64
Tabel 4.6	Profitabilitas seluruh Bagi hasil dan Biaya BMT	66
Tabel 4.7	Total Asset atau Aktiva	67
Tabel 4.8	Profitabilitas ROA	69

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul Gambar	Halaman
Gambar 2.4	Bagan Kerangka Fikir	44

