

SKRIPSI

**OPTIMALISASI MANAJEMEN ZAKAT PADA BADAN
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
DI KABUPATEN ENREKANG**



Oleh

**FIKA ANGRENI
NIM: 15.3300.051**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB & DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
PAREPARE**

2020

**OPTIMALISASI MANAJEMEN ZAKAT PADA BADAN
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
DI KABUPATEN ENREKANG**



Oleh

**FIKA ANGRENI
NIM: 15.3300.051**

Skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada
Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab & Dakwah Institut
Agama Islam Negeri Parepare

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB & DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
PAREPARE**

2020

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Zakat Pada Badan
Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di
Kabupaten Enrekang

Nama Mahasiswa : Fika Angreni

Nomor Induk Mahasiswa : 15.3300.051

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Ketua Fakultas, IAIN Parepare
B-439/In.39/FUAD/04/2019

Disetujui Oleh:

Pembimbing Utama : Dr. Nasri H, M.Ag.

NIP : 19571231199102 1 004

Pembimbing Pendamping : Dr. Muhammad Qadaruddin; M.Sos.I.

NIP : 19830116 200912 1 005

Mengetahui:

Dekan,
Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah



Dr. H. Abd. Halim K, M.A.
NIP. 19590624 199803 1 001

PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Zakat pada Badan
Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di
Kabupaten Enrekang

Nama Mahasiswa : Fika Angreni

Nomor Induk Mahasiswa : 15.3300.051

Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Program Studi : Manajemen Dakwah

Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Ketua Fakultas, IAIN Parepare
B-439/In.39/FUAD/04/2019

Tanggal Kelulusan : 25 Februari 2020

Disahkan Oleh Komisi Penguji

Dr. Nasri H, M.Ag.

(Ketua)

(.....)

Dr. Muhammad Qadaruddin, M.Sos.I.

(Sekertaris)

(.....)

Dr. Muh. Iqbal Hasanuddin, M.Ag.

(Anggota)

(.....)

Dr. Iskandar, S.Ag., M.Sos.I.

(Anggota)

(.....)

Mengetahui:

Dekan,
Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah



Dr. H. Abd. Halim K. M.A.
NIP. 19590624 1999803 1 001

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا
وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, pertama dan yang paling utama penulis mengucapkan rasa syukur yang tiada terhingga atas kehadiran Allah Swt., yang tidak pernah menyia-nyiakan siapapun yang mengharapkan keridhaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Manajemen Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Enrekang” dapat diselesaikan dengan baik, hanya karena taufiq dan pertolongan-Nya semata, semua wujud kepentingan dapat dilaksanakan dengan sempurna. Shalawat dan salam semoga senantiasa terlimpah atas junjungan, Rasulullah Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah menerima bantuan dan dukungan serta berkat bimbingan, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga dapatlah terwujud sebagaimana adanya. Pada kesempatan ini penulis haturkan ucapan terima kasih kepada kedua orang tua Ayahanda Abu Jalil, Ibunda Nur Baya dan suami Syamsu Alam tercinta atas segala bimbingan, doa, dan pengorbanan yang tak mungkin sanggup untuk terbalaskan, dan penghargaan yang setinggi-tingginya Dr. Nasri H, M. Ag selaku pembimbing I dan Bapak Dr. Muhammad Qadaruddin, M. Sos. I selaku pembimbing II yang telah dengan sabar, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama penyusunan skripsi.

Selanjutnya, tidak lupa pula penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil selama penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Dr. Ahmad Sultra Rustan, M. Si. selaku rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare yang telah bekerja keras dalam mengelola pendidikan di IAIN Parepare.
2. Dr. H. Abdul Halim, K., M.A. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah. Dr. Iskandar, M.Sos.I dan Dr. Musyarif, M.Ag selaku wakil dekan I dan wakil dekan II atas pengabdianya telah menciptakan suasana pendidikan yang positif bagi mahasiswa IAIN Parepare.
3. Nurhikmah, M.Sos.I, selaku penanggung jawab Jurusan Manajemen Dakwah atas segala pengabdian dan bimbingannya bagi mahasiswa baik dalam proses perkuliahan maupun diluar dari perkuliahan.
4. Kepala perpustakaan IAIN Parepare beserta seluruh staf yang telah memberikan pelayanan kepada penulis selama menjalani studi di IAIN Parepare, terutama dalam penulisan skripsi ini.
5. Dosen pada Jurusan Manajemen Dakwah yang telah meluangkan waktu mereka dalam mendidik penulis selama studi di IAIN Parepare.
6. Semua orang yang menjadi objek dalam penelitian ini, penulis ucapkan terima kasih sudah membantu penulis dalam memberikan informasi terhadap hasil penelitian penulis dan bersedia menjadi objek dalam penelitian ini.
7. Saudara-saudaraku tercinta Nisma Saleh, Ayu Ningsih dan Darmiati atas do'a dan semangat yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Sahabat penulis yang begitu banyak memberikan bantuan dan alur pemikirannya masing-masing dan terkhusus kepada sahabat terdekat penulis yaitu Hadriana, Yulia Citra, Rosyanti, Nur Aisyah, Astuti, Tajaria dan Sri Wahyuni Malik.
9. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Manajemen Dakwah (MD) angkatan 2015 serta kepada seluruh mahasiswa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare untuk bantuan dan kebersamaan selama penulis menjalani studi di IAIN Parepare.

Tak lupa pula penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, baik moral maupun material sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga Allah Swt., berkenan menilai segala kebijakan sebagai amal jariah dan memberikan rahmat dan pahala-Nya.

Akhirnya penulis menyampaikan kiranya pembaca berkenan memberikan saran konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

Parepare, 04 Februari 2020
10 Jumadil Akhir 1441 H

Penulis


FIKA ANGRENI
Nim. 15.3300.051

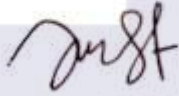
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Fika Angreni
NIM : 15.3300.051
Tempat/Tgl.Lahir : Baringin, 25 Oktober 1997
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah
Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Zakat pada Badan Amil
Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Enrekang

Menyatakan dengan sebenarnya dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar merupakan hasil karya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti dan dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau hasil karya oleh orang lain kecuali tulisan yang sebagai bentuk acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Parepare, 04 Februari 2020
Penyusun,


FIKA ANGRENI
Nim. 15.3300.051

ABSTRAK

FIKA ANGRENI. *Optimalisasi Manajemen Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Kabupaten Enrekang.* (Dibimbing Oleh Nasri H dan Muhammad Qadaruddin).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pentingnya manajemen dan penerapan fungsi-fungsi manajemen zakat di BAZNAS Kabupaten Enrekang. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan menggunakan Teori Manajemen, pada umumnya dikaitkan dengan dengan aktivitas-aktivitas perencanaan, pengorganisasian, pergerakan dan pengendalian yang dilakukan dengan tujuan untuk mengkoordinasikan dan mengefektifkan penyaluran zakat yang ada. Adapun teknis analisis data yang digunakan adalah sumber data primer dan sumber data sekunder. Selanjutnya teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1). Upaya BAZNAS dalam mengoptimalkan manajemen zakatnya itu sesuai dengan fungsi manajemen, berupa perencanaan yaitu dengan membuat lima program diantaranya Enrekang Cerdas, Enrekang Peduli, Enrekang Religius, Enrekang Sehat dan Enrekang Sejahtera. 2). Pengorganisasian yaitu mengadakan pelatihan-pelatihan khusus untuk melatih para SDMnya sebagai amil yang tersertifikasi. 3). Pergerakan diwujudkan melalui dua pembahasan diantaranya mengenai kegiatan pengelolaan dana zakat yaitu pengumpulan zakat dengan cara pemotongan gaji PNS langsung dari bank BPD sebesar 2,5%, membuka teller atau konter di kantor BAZNAS sendiri, melalui UPZ khusus zakat fitrah. Sedangkan pendistribusian ada beberapa tahap, calon penerima bantuan harus mengajukan proposal terlebih dahulu, setelah di setujui maka diadakan rapat kelima pemimpin, lalu pelaksanaan pendistribusian. 4). Pengendalian, mereka diaudit pertahun oleh kantor Akuntan Publik, Kemudian memang BAZNAS juga mempunyai pengawas segala pertimbangan, dan masyarakat umum.

Penerapan fungsi manajemen di BAZNAS Kabupaten Enrekang disini sudah berjalan namun belum optimal. Adapun yang menjadi faktor penghambat dalam mengsosialisasikan zakat kepada para masyarakat Enrekang adalah mmengenai muballiq yang minim pengetahuan, kecurigaan para anggota DPR tentang pendistribusian dana zakat, dan masyarakat yang masih awam tentang perintah wajib zakat.

Kata Kunci : Optimalisasi, manajemen dan BAZNAS Kab. Enrekang

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN KOMISI PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN KOMISI PENGUJI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	7
B. Tinjauan Teoritis.....	8
1. Teori Manajemen	8
C. Tinjauan Konseptual.....	16
D. Bagan Karangka Pikir.....	24

BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
A.	Jenis Penelitian	25
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	25
C.	Fokus Penelitian	26
D.	Jenis dan Sumber Data	26
E.	Teknik Pengumpulan Data	28
F.	Teknik Analisis Data	30
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	32
B.	Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Enrekang.....	33
C.	Upaya Optimalisasi Manajemen Zakat pada BAZNAS Kabupaten Enrekang.....	41
D.	Faktor-Faktor Penghambat dan Pendukung dalam Upaya Optimalisasi Manajemen Zakat pada BAZNAS Kabupaten Enrekang	71
BAB V	PENUTUP	
A.	Kesimpulan	75
B.	Saran	75
	DAFTAR PUSTAKA	77
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	
	BIOGRAFI PENULIS	

DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul Tabel	Halaman
1.1	Luas daerah menurut Kecamatan di Kabupaten Enrekang	33
1.2	Struktur organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Enrekang	38
1.3	Pendistribusian program Enrekang Cerdas tahun 2019	43
1.4	Pendistribusian program Enrekang Peduli tahun 2019	47
1.5	Pendistribusian program Enrekang Religius tahun 2019	51
1.6	Pendistribusian program Enrekang Sehat tahun 2019	55
1.7	Pendistribusian program Enrekang Sejahtera tahun 2019	57
1.8	Pengumpulan dana zakat 2019	63
1.9	Panduan penghitung zakat	65

DAFTAR GAMBAR

No Tabel	Judul Gambar	Halaman
1.1	Bagan kerangka pikir	24
1.2	Alur Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat, Infaq/Sadaqah dan Dana Sosial Keagamaan Lainnya	69



DAFTAR LAMPIRAN

No. Lamp	Judul Lampiran
1.	Surat Izin Melaksanakan Penelitian dari IAIN Parepare
2.	Surat Izin Melaksanakan Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Enrekang
3.	Surat Keterangan Telah Meneliti
4.	Pedoman Wawancara
5.	Surat Keterangan Wawancara
6.	Dokumentasi
7.	Biografi Penulis

