

**SKRIPSI**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 SIDRAP**



**Oleh**

**ANUGRAH RIANDI LATIF  
NIM. 15.1100.021**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
PAREPARE**

**2021**

**SKRIPSI**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 SIDRAP**



Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd.) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut  
Agama Islam Negeri Parepare

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
PAREPARE**

**2021**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 SIDRAP**

**Skripsi**

**Sebagai salah satu syarat untuk mencapai  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)**

**Program Studi  
Pendidikan Agama Islam**

**Disusun dan diajukan oleh**

**ANUGRAH RIANDI LATIF  
NIM. 15.1100.021**

**Kepada**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
PAREPARE**

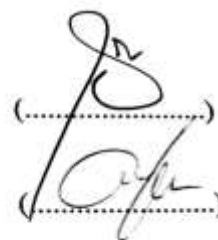
**2021**

### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama Mahasiswa : Anugrah Riandi Latif  
Judul Skripsi : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di MTS Negeri 1 Sidrap  
Nomor Induk Mahasiswa : 15.1100.021  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Dekan Fakultas Tarbiyah No. B.847/3837/In.39/FT/4/2019


Disetujui Oleh


Pembimbing Utama : Bahtiar, S.Ag., M.A.  
NIP. : 19720505 199803 1 004  
Pembimbing Pendamping : Dr. Ali Halidin, S.Ag., M.Pd.I.  
NIP. : 119760425 200912 1 002



Mengetahui:

Fakultas Tarbiyah  
Dekan,



  
Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 197212161999031001

CSipanda dengan CamScanner

**SKRIPSI**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 SIDRAP**

Disusun dan diajukan oleh

**ANUGRAH RIANDI LATIF**  
NIM. 15.1100.021

Telah dipertahankan di depan panitia ujian munaqasyah  
pada tanggal 10 Desember 2019 dan dinyatakan  
telah memenuhi syarat

**Mengesahkan**

**Dosen Pembimbing**


Pembimbing Utama  
NIP.

: **Bahtiar, S.Ag.,M.A.**  
: 19720505 199803 1 004

(.....)  
*[Signature]*  
(.....)

Pembimbing Pendamping  
NIP.

: **Dr. Ali Halidin, S.Ag.,M.Pd.I.**  
: 119760425 200912 1 002

Institut Agama Islam Negeri Parepare  
Rektor,  
  
**Dr. Ahmad Sultra RUSTAN, M.Si.**  
NIP. 19640427 198703 1 002

Fakultas Tarbiyah  
Dekan,  
  
**Dr. H. Saepudin, S.Ag., M.Pd.**  
NIP. 19721216 199903 1 001

## PENGESAHAN KOMISI PENGUJI

Judul Skripsi : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di MTs Negeri 1 Sidrap

Nama Mahasiswa : Anugrah Riandi Latif

Nomor Induk Mahasiswa : 15.1100.021

Fakultas : Tarbiyah

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dasar Penetapan Pembimbing : SK. Dekan Fakultas Tarbiyah No. B.847/3837/In.39/FT/4/2019

Tanggal Kelulusan : 10 Desember 2019

Disahkan Oleh Komisi Penguji

Bahtiar, S.Ag., M.A. (Ketua)  
Dr. Ali Halidin, M.Pd.I. (Sekertaris)  
Dr. Herdah, M.Pd. (Anggota)  
Dr. Muh. Djunaidi Saleh, M.Ag. (Anggota)

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ عَلَّمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ  
سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah robbil ‘alamiin Segala puji bagi Allah yang telah mengajarkan kepada manusia apa yang belum diketahuinya, memberikan hidayah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar “Sarjana Pendidikan” (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah” Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare. Shalawat teriring salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad saw, Nabi sekaligus rasul yang diutus oleh Allah untuk menjadi panutan bagi seluruh insan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ayahanda Latif dan Ibunda Nisma yang telah membesarkan, mendidik, dan mendoakan dengan tulus, sehingga penulis mendapat kemudahan dalam menyelesaikan tugas akademik tepat pada waktunya, dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua bapak/ibu guru tercinta yang pernah mendidik sejak SD,MTsN, dan MAN, hingga penulis sampai pada penyusunan skripsi.

Penulis juga telah menerima banyak bantuan dan bimbingan dari bapak Bahtiar, M.A. sebagai pembimbing utama serta Dr.Ali Halidin S.Ag., M.Pd.I. sebagai pembimbing pendamping penulis. Penulis mengucapkan banyak terima kasih atas segala bantuan dan bimbingan beliau berdua yang diberikan selama dalam penulisan skripsi ini.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan yang setinggi-tingginya serta ucapan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare.
2. Bapak Dr. H. Saepudin, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAIN) Parepare yang telah memberikan petunjuk dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Rustan Efendy, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan dukungan dan bantuannya..
4. Ibu Dr. Hj. Hamdana M.Si. selaku dosen penasehat akademik yang selama ini telah memberikan berbagai nasehat dan, motivasi, dukungan dan bantuannya dalam menjalani aktivitas akademik.
5. Usman, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Parepare beserta seluruh staf yang telah memberikan pelayanan kepada penulis selama menjalani studi di IAIN Parepare.
6. Dr. Herdah, M.Pd. dan Dr. Muh. Djunaidi Saleh, M.Ag. selaku penguji utama I dan II dalam ujian munaqasyah skripsi pada tanggal 10 desember 2019.
7. Muhammad Arsyad, M.H. selaku kepala kasubag fakultas tarbiyah IAIN Parepare dan semua staf yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.



8. Bapak dan ibu dosen pada program studi Pendidikan Agama Islam dan para staf yang selama ini telah memberikan berbagai ilmu dan kemudahan dalam proses dunia akademik maupun non akademik.
  9. Bapak Ilham Muin, S.Ag. selaku kepala sekolah dan para guru beserta staf di MTsN 1 Sidrap yang telah memberikan bantuan kesempatan dan dukungan dalam penelitian ini.
  10. Para sahabatku Amran Fareza, Firman Lukman, Sunny Lathifu dan Hidayatullah yang selama ini telah memberikan segenap bantuan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
  11. Rekan-rekan seperjuangan angkatan 2015 pada program studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah. Terimakasih atas dukungan dan waktunya selama ini sudah menjadi teman berbagi yang baik.
  12. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini mohon maaf peneliti tidak bisa menyebutkan satu persatu.
- Akhirnya, penulis menyampaikan bahwa sekiranya pembaca berkenan memberikan saran konstruksi demi kesempurnaan skripsi ini.

**Parepare, 10 Agustus 2020**

**Penulis,**



**ANUGRAH RIANDI LATIF**  
**NIM. 15.1100.021**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Mahasiswa yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Anugrah Riandi Latif  
Nomor Induk Mahasiswa : 15.1100.021  
Tempat/Tgl. Lahir : Baranti, 13 Januari 1997  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Skripsi : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di MTs Negeri 1 Sidrap

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pemikiran orang lain. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan skripsi ini hasil karya orang lain, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Parepare, 10 Agustus 2020

Penulis,



**ANUGRAH RIANDI LATIF**  
**NIM. 15.1100.021**

## ABSTRAK

**Anugrah Riandi Latif**, *Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di MTsN 1 Sidrap* (dibimbing oleh Bahtiar dan Ali Halidin.)

Penelitian ini tentang upaya kepala madrasah dan para guru di MTsN 1 Sidrap sebagai objek penelitian. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru di MTsN 1 Sidrap. Diantara upaya yang di terapkan kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru yaitu mengadakan pelatihan. pelatihan ini merupakan salah satu teknik pembinaan untuk menambah wawasan\pengetahuan guru-guru dan memeberikan kesempatan untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilannya dengan belajar ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi. Dilakukannya program pembinaan secara khusus seperti sertifikasi, dalam sertifikasi tercermin adanya suatu uji kelayakan dan keputusan yang harus dijalani seorang guru, terhadap kreteri-kreteria ideal yang telah di ditetapkan. Dengan adanya sertifikasi akan memacu semangat guru untuk memperbaiki diri, meningkatkan kualitas ilmu dan profesionalisme.

Penelitian ini menggunakan metode Deskriptif Kualitatif yaitu Prosedur data deskriptif berupa ucapan atau tindakan dari subjek yang diamati, data tersebut dideskripsikan untuk memberikan gambaran umum tentang subjek yang di teliti. Dalam pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi.

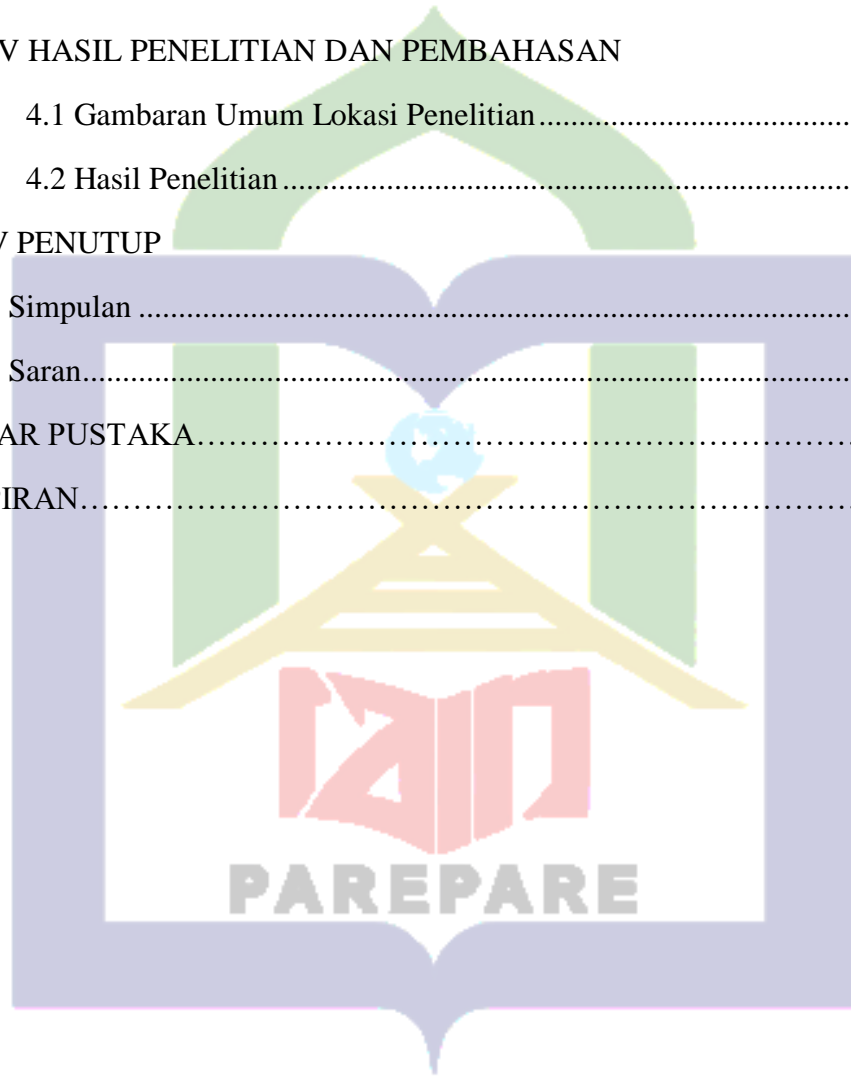
Hasil penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru di MTs Negeri 1 Sidrap kecamatan baranti, hasil ini menunjukkan bahwa upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru yaitu; 1) mengikut sertakan diklat 2) menyediakan fasilitas 3) menghimbau agar memanfaatkan fasilitas 4) memberikan kebebasan dalam penggunaan metode pembelajaran 5) menyediakan dan mengecek presensi 6) melakukan pengawasan terhadap kegiatan pembelajaran 7) kepala sekolah terbuka dan memberikan teladan, upaya tersebut dikatakan efektif dalam meningkatkan kompetensi profesional guru sebab kinerja guru semakin baik dan tertib baik mulai dari merencanakan,melaksanakan pembelajaran hingga evaluasi penilaian pembelajaran.

**Kata Kunci:**Kepala Madrasah,Guru,Kompetensi Profesional.

## DAFTAR ISI

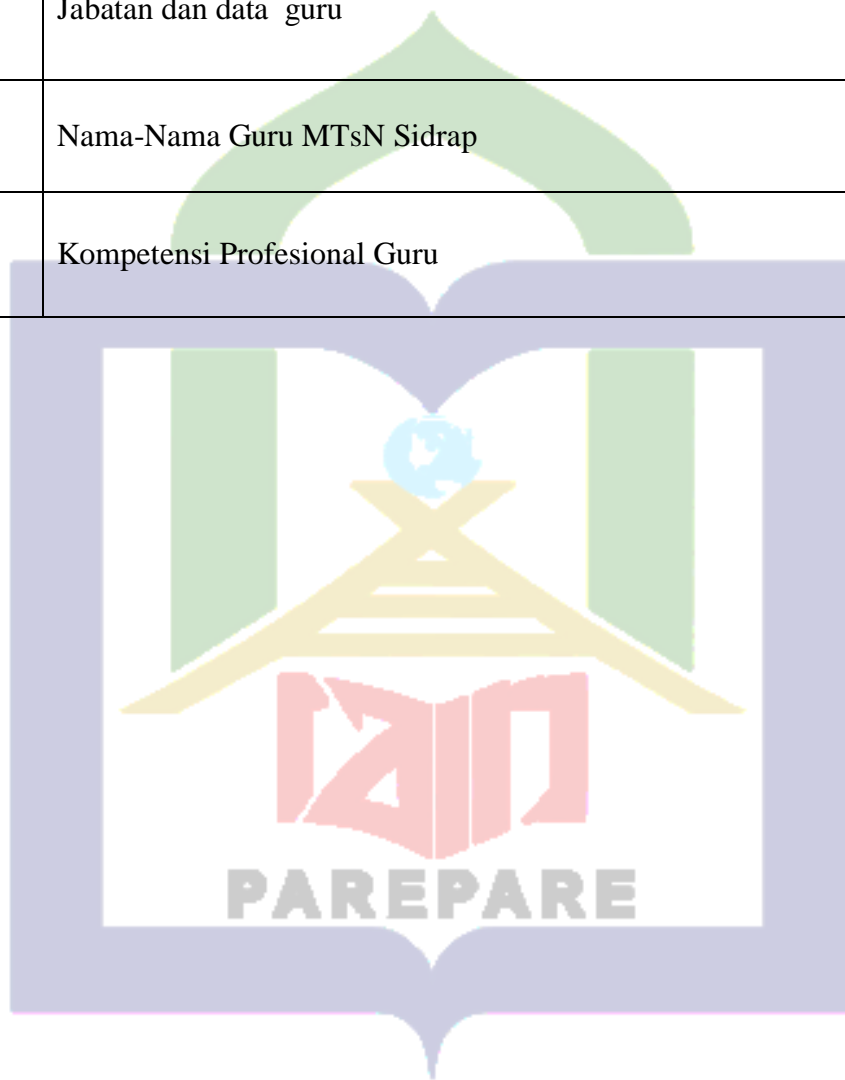
HALAMAN SAMBUNG.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	xp
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Deskripsi Teori.....	9
2.3 Tinjauan Konseptual.....	20
2.4 Bagan Kerangka Pikir.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24

3.3 Fokus Penelitian.....	25
3.4 Jenis dan Sumber Data yang Digunakan .....	25
3.5 Teknik Instrumen Pengumpulan Data .....	25
3.6 Teknik Analisis Data.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	34
4.2 Hasil Penelitian.....	43
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	58
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	70



## DAFTAR TABEL

No.	Judul Tabel	Hal.
3.1	Jabatan dan data guru	26
4.1	Nama-Nama Guru MTsN Sidrap	36
4.6	Kompetensi Profesional Guru	46



## DAFTAR GAMBAR

No.	Judul Gambar	Hal.
2.1	Bagan Kerangka Pikir	35
4.1	Istilah Media Pembelajaran	54



## DAFTAR LAMPIRAN

No. Lampiran	Judul Lampiran	Hal.
1	Instrumen Penelitian	63
5	Keterangan Wawancara	65
6	Surat Permohonan Izin	68
7	Dokumentasi	69
8	Daftar Riwayat Hidup	70

