

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an, Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan terjemahannya*
- Bahri Syaiful Djamarah, 2014. *Guru Dan Anak Didik Dalam Interaksi Edukatif*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- Basrowi dan Suwandi, 2008. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- B, Bungin, 2010 *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik dan Ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana Pranada Media Grup
- Daryanto, 2011. *Kepala sekolah sebagai pemimpin pembelajaran*. Yogyakarta: Gava Media
- Emzir, 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif Analisis Data*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada
- Fahdini, Reni, dkk. 2014. "Identifikasi Kompetensi Guru Sebagai Cerminan Profesionalisme Tenaga Pendidik Di Kabupaten Sumedang". Jurnal hasil penelitian mahasiswa upi: Sumedang
- Hamdayama, Jumanta, 2016. *Metodologi pengajaran*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Hamzah dan Nina Lamatenggo, 2016. *Tugas Guru Dalam Pembelajaran*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Hasmila, 2017 "Peranan Kepemimpinan Kepala Madrasah Meningkatkan Kinerja Guru Dalam Proses Pembelajaran Studi di MI Ma'arif Sarampu Polewali Mandar" Skripsi Sarjana; Jurusan Tarbiyah: Parepare
- [Http://umum-pengertian.blogspot.com/2016/06/pengertian-peran-secara-umum.html](http://umum-pengertian.blogspot.com/2016/06/pengertian-peran-secara-umum.html)
- Ibi Leba, Umbu Tagela dan Sumardjono Padmomartono, 2014. *Profesi Kependidikan*. Yogyakarta: Penerbit Ombak
- Juhannah, 2017 . "Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Etos Kerja Guru dan Staf di MAN 1 Parepare" Skripsi Sarjana; Jurusan Tarbiyah: Parepare
- Kasiram, Moh, 2010. *Metodologi Penelitian kualitatif-kuantitatif*. Yogyakarta: PT UIN Maliki
- Kempa, Rudolf, 2015. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Penerbit Ombak

- Kunandar, 2009. *Guru Profesional Implementasi Kurikulum Tingkat Pendidikan (KTSP) dan Sukses dalam Sertifikasi Guru*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Muhson, Ali, 2004. “*Meningkatkan Profesionalisme Guru: Sebuah Harapan* ” Jurnal Ekonomi & Pendidikan, Volume 2, Nomor 1, Agustus
- Mulyana, H.E., 2015. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Mulyasa, E. 2008. *Menjadi Guru Profesional. Menciptakan pembelajaran kreatif dan menyenangkan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Naharuddin, 2017. “Peranan Kompetensi Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Peserta Didik Kelas XI SMA DHI Mapilli Kabupaten Polman” Skripsi Sarjana; Jurusan Tarbiyah: Parepare
- Noor, Juliansyah, 2011. *Metodologi penelitian*. Jakarta: Kencana
- Nurdin, Syafruddin 2005. *Guru Profesional dan Implementasi Kurikulum*. Jakarta: Quantum Teaching
- Priansa, Donni Juni, 2017. *Menjadi Kepala Sekolah Dan Guru Profesional*. Bandung: Pustaka Setia
- Rachmah, Huriyah, 2014. *Pengembangan Proses Pendidikan IPS*. Bandung: Alfabeta
- Sardiman, 2007. *Interaksi & Motivasi Belajar Mengejar*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Subini, Nini, 2012. *Awas, Jangan Jadi Guru Karbitan! Kesalahan-kesalahan Guru dalam Pendidikan dan Pembelajaran*. Jogjakarta: Javalitera
- Sudarman Danim, 2002. *Menjadi Peneliti Kualitatif*. Bandung: CV.Pustaka Setia
- Sukardi, 2004. *Metode Penelitian Pendidikan*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Supardi, 2015. *Sekolah Efektif: Konsep Dasar dan Praktiknya*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Suparlan, *Manajemen Berbasis Sekolah dari Teori Sampai Praktik*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Wahjosumidjo, 2005. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada

Wibowo, Agus dan Hamrin, 2017. *Menjadi Guru Berkarakter Strategi Membangun Kompetensi Dan Karakter Guru*. Yogyakarta: Pustaka Belajar

Yusuf, Syamsu dan Nani M. Sugandhi, 2011. *Perkembangan Peserta Didik*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada

Zamroni, 2013. *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: Ombak



# LAMPIRAN



**Instrumen Wawancara Dengan Kepala Madrasah MTs DDI Al-Ihsan Kanang**

1. Bagaimana peran bapak dalam meningkatkan profesionalisme guru yaitu:
  - a. Peran kepala madrasah sebagai edukator (pendidik) ?
  - b. Peran kepala madrasah sebagai manager ?
  - c. Peran kepala madrasah sebagai administrator ?
  - d. Peran kepala madrasah sebagai supervisor ?
  - e. Peran kepala madrasah sebagai *leader* (pemimpin) ?
  - f. Peran kepala madrasah sebagai wirausahawan ?
  - g. Peran kepala madrasah dalam layanan bimbingan dan konseling ?
2. Apa faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTs DDI Al-ihsan Kanang ?
3. Bagaimana bapak melihat profesionalisme guru dari tahun ketahun dalam periode kepemimpinan bapak ?
4. Apa yang dilakukan oleh bapak dalam pemerataan profesonalisme guru di MTs DDI Al-ihsan Kanang ?

**Instrumen Wawancara Dengan Guru dan Staf MTs DDI Al-ihsan Kanang**

1. Bagaimana pendapat bapak/ibu terhadap peran kepala madrasah:
  - a. Peran kepala madrasah sebagai edukator (pendidik) ?
  - b. Peran kepala madrasah sebagai manager ?
  - c. Peran kepala madrasah sebagai administrator ?
  - d. Peran kepala madrasah sebagai supervisor ?
  - e. Peran kepala madrasah sebagai *leader* (pemimpin) ?
  - f. Peran kepala madrasah sebagai wirausahawan ?
  - g. Peran kepala madrasah dalam layanan bimbingan dan konseling ?

2. Bagaimana tanggapan bapak/ibu terhadap faktor yang mendukung dan penghambat peran kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTS DDI Al-ihsan Kanang ?

Setelah mencermati dalam penelitian skripsi mahasiswa sesuai dengan judul tersebut, maka pada dasarnya telah memenuhi kelayakan untuk digunakan dalam penelitian yang bersangkutan.





PEMERINTAH KABUPATEN POLEWALI MANDAR  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
 PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jl. Manunggal NO. 11 Pekkabata Polewali, Kode Pos 91315

**IZIN PENELITIAN**

NOMOR : 503/1086/PL/DP/MP/TP/XII/2019

- Dasar**
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 atas Perubahan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyelenggaraan Pelaksanaan Izin Penelitian.
  2. Peraturan Daerah Kabupaten Polewali Mandar Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2009 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat Bappeda dan Lembaga Teknis Daerah Kabupaten Polewali Mandar.
  3. Memperhatikan:
    - a. Surat Permohonan GOR di ZIL MANTAR
    - b. Surat Rekomendasi dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Nomor : B-1005/Baketsbangpol/S 11416 70XN/2019 Tgl:12-12-2019

**MEMBERIKAN IZIN**

Kepada	Nama	NO/NIK/NIP	Asal Perguruan Tinggi	Fakultas	Jurusan	Alamat
	ZUL MUHTAR	56 1100 050	IAIN PARE-PARE	TARBIYAH	Pendidikan Agama Islam	BATETANGGA REC. BINUANG KAB. POLMAN

Untuk melakukan Penelitian di MTS DDI Al-Hsan Kanang Kabupaten Polewali Mandar, selang tanggal 03 Desember 2019 s.d 03 Januari 2020 dengan Judul "PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MTS DDI AL-HSAN KANANG".

Adapun Rekomendasi ini dibuat dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan harus melaporkan dan kepada Pemerintah setempat.
2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan.
3. Menanti semua Peraturan Perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan asal usul setempat.
4. Menyertakan 1 (satu) berkas copy hasil Penelitian kepada Bupati Polewali Mandar Dp. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.
5. Surat izin akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata Pemegang Surat Izin tidak mentaati ketentuan-ketentuan tersebut di atas.

Bersama Izin Penelitian ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Polewali Mandar  
 Pada Tanggal 03 Desember 2019

**KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
 PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**



**ANNI KASRI MASDAR, S.Sos., M.Si**  
 Pangkat : Pembina  
 NIP : 19740306 199803 1 008

**Tertanda:**

1. Uluw Fakopinda di tempat
2. Ka. Kerteng Kab. Polewali di tempat
3. Ka. MTS DDI Al-Hsan Kanang di tempat



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PAREPARE  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jln. Amal Bakti No. 8 Soreang, Kota Parepare 91132 Telepon (0421) 21307, Fax. (0421) 24404  
PO Box909 Parepare 91100, website: www.iainpare.ac.id, email: mail@iainpare.ac.id

Nomor : B.240/In.39.5.1/PP.00.9/11/2019  
Lampiran : 1 Bundel Proposal Penelitian  
Hal : Permohonan Rekomendasi Izin Penelitian

Yth. BUPATI POLEWALI MANDAR  
Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik  
di  
KAB. POLEWALI MANDAR

*Assalamu Alaikum Wr. Wb.*

Dengan ini disampaikan bahwa mahasiswa Institut Agama Islam Negeri Parepare :

Nama : Zul Muhtar  
Tempat/Tgl. Lahir : Kanang, 05 Juli 1998  
NIM : 16.1100.058  
Fakultas / Program Studi : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam  
Semester : VII (Tujuh)  
Alamat : Kanang, Desa Batetangga Kec. Binuang Kab. Polewali Mandar

Bermaksud akan mengadakan penelitian di wilayah KAB. POLEWALI MANDAR dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul :

**"Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang Kab. Polman"**

Pelaksanaan penelitian ini direncanakan pada bulan Desember sampai bulan Januari Tahun 2020.

Demikian permohonan ini disampaikan atas perkenaan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu Alaikum Wr. Wb.*

Parepare, 28 Nopember 2019

Wakil Dekan I,



Moh. Dahlan Thalib

Tembusan :

1. Rektor IAIN Parepare
2. Ka. DPMPSTP



PONDOK PESANTREN DARUD DA'WAH WAL-IRSYAD (DDI) AL-IHSAN KANANG  
**MADRASAH TSANAWIYAH**  
**KABUPATEN POLEWALI MANDAR**

Alamat : Jln. Mangondong No. 35 Kanang Desa Batetangga Kec. Binuang Kab. Polewali NIM:121276040012 NPSN:40605830

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**  
Nomor : 497/MTa.31.03.012/PP.00.5/01/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala MTs DDI Kanang Kab. Polewali Mandar Provinsi Sulawesi Barat, menerangkan bahwa :

Nama : ZUL MUHTAR  
Tempat & Tgl. Lahir : Kanang, 05 Juli 1998  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
NIM : 16.1100.058  
Instansi/Pekerjaan : IAIN Parepare/Mahasiswa  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam  
Alamat : Kanang, Desa Batetangga Kec. Binuang  
Kab. Polewali Mandar

Benar telah melaksanakan Penelitian di MTs DDI Kanang Kabupaten Polewali Mandar, terhitung mulai 03 Desember s/d 03 Januari 2020 dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

**"PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI  
MTs DDI KANANG "**

Demikian surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 29 Januari 2020

Kepala Madrasah,



**MURDIN S.Ag**

Nip. 19710914 200710 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PAREPARE  
FAKULTAS TARBİYAH

Jalan Amal Bakti No.8 Sorong, Kota Parepare 91132 Telepon (0421) 21307 , Fax. (0421) 24404

Nomor : B.1096/In.39.5/PP.00.9/07/2019

12 Juli 2019

Lamp :-

Hal : Penetapan Pembimbing Skripsi

Kepada Yth.

1. Drs. Amiruddin Mustam, M.Pd.
2. Rustan Efendy, M.Pd.I

di-

Tempat

Asslamu Alaikum Wr. Wb.

Berdasarkan Hasil Keputusan sidang judul penelitian pada tanggal 11 Juli 2019, maka dengan ini kami menunjuk dan menetapkan Bapak/Ibu sebagai pembimbing pada mahasiswa :

Nama : Zul Muhtar  
NIM : 16.1100.058  
Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Tarbiyah  
Judul : Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Kanang Kab. Polman

Demikian surat penetapan ini diberikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Dekan,  
  
H. Saepudin

SURAT KETERANGAN WAWANCARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Murdiansyah, S.Pd I  
Alamat : BIRU  
Pekerjaan : Guru

Bahwa benar telah di wawancara oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 10 Desember 2019

Yang Bersangkutan,

MURDIANSYAH, S. Pd I  
NIP :

## SURAT KETERANGAN WAWANCARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : *Hadaning, SAg*  
Alamat : *Lemo Tua*  
Pekerjaan : *Guru*

Bahwa benar telah di wawancarai oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, *10 Desember* 2019

Yang Bersangkutan,



*Hadaning, SAg.*

NIP :

SURAT KETERANGAN WAWANCARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ayuba, S.Pd.  
Alamat : Jl. Mangandang.  
Pekerjaan : Guru.

Bahwa benar telah di wawancarai oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 10 Desember 2019

Yang Bersangkutan,



Ayuba, S.Pd.  
NIP : 197901032007101 001

SURAT KETERANGAN WAWANCARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

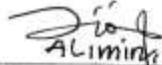
Nama : ALIMIN, S.Pd.I  
Alamat : Kanang  
Pekerjaan : Guru

Bahwa benar telah di wawancarai oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 09 Desember 2019

Yang Bersangkutan,

  
ALIMIN, S.Pd.I  
NIP: 197312312007011175

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD IDRIS H, S.Ag  
Alamat : KANANG  
Pekerjaan : GURU

Bahwa benar telah di wawancara oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 09 Desember 2019

Yang Bersangkutan,



MUHAMMAD IDRIS H. S. Ag

NIP: 19780814 200710 1 002

## SURAT KETERANGAN WAWANCARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

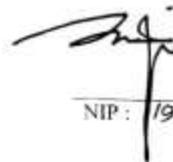
Nama : Nurdin, S.A.g  
Alamat : Jl. Mangondong  
Pekerjaan : Kepala Madrasah.

Bahwa benar telah di wawancarai oleh Zul Muhtar untuk keperluan skripsi dengan judul penelitian "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang".

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kanang, 07 Desember 2019

Yang Bersangkutan,



NIP : 197109142007101001







## BIOGRAFI PENULIS



Zul Muhtar, Lahir pada tanggal 05 Juli 1998 di Kanang, Desa Batentangnga Polewali Mandar, anak ketiga dari tiga bersaudara, anak dari pasangan Sahabuddin dan Mandarisa. Penulis memulai pendidikannya di SDN 012 Kanang tahun 2004, kemudian melanjutkan pendidikannya di MTs DDI Al-Ihsan Kanang tahun 2011 dan tamat di MA DDI Al-Ihsan Kanang pada tahun 2016 dan melanjutkan kuliah di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Parepare yang kini sudah beralih status menjadi Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare. Penulis memilih program studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah. Untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan penulis mengajukan skripsi dengan judul **“Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs DDI Al-Ihsan Kanang”**.

Disela kesibukan akademis, penulis juga aktif di Racana Makkide' Malebbi Pramuka IAIN Parepare sampai sekarang dan sempat menjabat sebagai Bendahara periode 2019. Selain itu juga merupakan kader IPNU dan IMDI kota Parepare. Pada tahun ini penulis masih menduduki jabatan di SENAT MAHASISWA IAIN Parepare sebagai anggota Komisi Program Kerja periode 2020.